

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



ALTENHILFE

**TAGUNGEN
SEMINARE
LEHRGÄNGE**

2019

ALTENHILFE

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Altenhilfe“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Führung/Management

1

Seminare zu Führungsthemen wie Schnittstellenmanagement, die Pflegevisite, aktuelle und neue Entwicklungen in der Altenhilfe wie z.B. Hausgemeinschafts- und Wohngruppenkonzepten, zu aktuellen Entwicklungen im Qualitätsmanagement und den Expertenstandards im Bereich Beziehungsgestaltung

Recht

3

Aktuelle Entwicklungen zum Pflegeberufegesetz, Crash-Kurs Tagespflege, Ambulante Pflegedienste, rechtssichere Gestaltung von Heimverträgen, zu den rechtlichen Bedingungen des Pflegeheims und zu aktuellen Entwicklungen im Bereich der Altenhilfe. Ein neues Seminar zum Update Datenschutz und zur den Vorbereitungen von Verhandlungen nach BTHG.

Weiterhin finden Sie in diesem Bereich auch ein neues Seminar zum Pflegerecht und zum Pflegefachwissen

Finanz- und Rechnungswesen

6

Hier finden Sie Seminare zum Controlling, zur Pflegesatzrunde, Pflegerecht, der aktuellen Pflegesatzrunde, zum Steuerrecht und zur richtigen Abrechnung von stationären und ambulanten Einrichtungen.

Organisation und Information, Versorgung und Bauen

7

Die Themen sind: Dienstplangestaltung, Organisation von ambulanten Pflegediensten, Organisation von ambulanten Pflegeeinrichtungen, zur wirtschaftlichen Verpflegungsleistungen in Pflegeeinrichtungen und zur Wirtschaftlichkeit in der ambulanten Pflege

ALTENHILFE

FÜHRUNG UND MANAGEMENT

Weitere Seminare für Führungskräfte finden Sie unter "Führungsbildung" (40001 ff)

Schnittstellenmanagement

- Flexibilisierung der Personalausstattung in der Pflege und Hauswirtschaft

- Grundkonzeption stat. Altenhilfeeinrichtungen im Schnittstellenbereich Hauswirtschaft/Pflege
- Handlungsschritte beim Schnittstellenmanagement
- Personalbemessung in der Hauswirtschaft und im Schnittstellenbereich Hauswirtschaft/Pflege
- Flexibilisierung der Personalausstattung, praktische Beispiele

Dozent(en) Dipl.-Haushaltsökonomin Annerose Knäpple, Diplom-Haushaltsökonomin, Geschäftsführerin der aku GmbH, Bad Dürkheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69006S	04.04.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

Praktische Umsetzung von Hausgemeinschafts- und Wohngruppenkonzepten

- Neue Wohnkonzepte in der stationären Pflege, organisatorische Gestaltung
- Eckpunkte des Hausgemeinschafts- und des Wohngruppenkonzepts
- Handlungsschritte bei der organisatorischen Umsetzung
- Personalmix und Personaleinsatz unter Berücksichtigung von LandespersonalVO

Dozent(en) Dipl.-Haushaltsökonomin Annerose Knäpple, Diplom-Haushaltsökonomin, Geschäftsführerin der aku GmbH, Bad Dürkheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69006K	02.07.2019	Karlsruhe	249,00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

Grundlagenschulung (2 Tage) zur Einführung und Umsetzung der neuen Pflegedokumentation inkl. Reflexionstag

- Für Mitarbeiter/innen aus ambulanten Diensten, vollstationären Einrichtungen und Einrichtungen der Tages- und Kurzzeitpflege

- Einführung in die 4 Elemente des Strukturmodells, Praktische Anwendung des Strukturmodells
- Aufgaben für das Pflege- und Qualitätsmanagement
- Vorbereitungen zur Umsetzung in den Einrichtungen und Diensten
- Management des Prozesses zur Einführung des Strukturmodells

Dozent(en) Friedhelm Rink, Fachpfleger, Qualitätsmanager, Heimleiter, Autor zahlreicher Publikationen, beratend im BGM tätig
Ursula Schnelle, Referentin bei der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69015S	19.03.- 20.03.2019; 30.05.2019	Stuttgart	540,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ruth Schmidt 0711 21041-80

VWA KA: Edith Schucker 0721 9 85 50-17

VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

ALTENHILFE

Die Umsetzung des Heimrechts anhand der neuen Orientierungshilfe des Sozialministeriums und der Ermessenslenkenden Richtlinien zur Landesheimbauverordnung

Dozent(en) Ulrich Schmolz, Leiter des Referats Pflege, Quartiersentwicklung Ministerium für Arbeit und Sozialordnung, Familie, Frauen und Senioren Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69009K	08.04.2019	Karlsruhe	255,00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

NEU Aktuelle Entwicklungen im Qualitätsmanagement - Qualitätsindikatoren und Qualitätsdarstellung

- Angebot erfolgt zeitnah, sobald die neuen Richtlinien vorliegen

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Ursula Schnelle, Referentin bei der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69041K	*	Karlsruhe	249,00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA
2019-69041S	*	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

NEU Einführung und Umsetzung der Expertenstandards "Beziehungsgestaltung" und "Mobilitätsförderung" in der Pflege

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69045S	*	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA
2019-69045K	*	Karlsruhe	249,00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

Ambulante Pflege- und Betreuungsdienste erfolgreich entwickeln - Strategien unter dem Eindruck der Pflegestärkungsgesetze I bis III

- Ausgestaltung des Leistungsangebotes (Portfolio)
- Strategien zur Umsetzung höherer Umsätze durch besseres Beraten und Verkaufen
- „Verdienen“ mit lukrativen Privatzahlerleistungen
- Pflegedienstleitungen zu Managerinnen, Pflegefachkräfte zu Teamleitungen
- Akquise, Auswahl, Ausbildung und Weiterentwicklung von Betreuungsassistenten und Alltagsbegleitern

Dozent(en) Thomas Sießegger, Diplom-Kaufmann, Organisationsberater und Sachverständiger für ambulante Pflege- und Betreuungsdienste

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69050S	16.05.2019	Stuttgart	220,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

NEU **Steuerung von stationären Pflegeeinrichtungen 4.0** - Von der Planung des Leistungsprozesses bis hin zur Planung des Ergebnisses

- Das Pflegegradmanagement und der Zwillinge-Effekt
- Die interne Budgetierung als Grundlage der ökonomischen Steuerung
- Wirtschaftliche Betriebsführung durch geeignete Lenkungs- und Steuerungsinstrumente
- Berücksichtigung des Rechts- und Finanzierungssystems

Dozent(en) Annemarie Fajardo, Diplom-Pflegewirtin (FH), Curacon, Münster

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69060S	18.07.2019	Stuttgart	220.00 EUR		Württ. VWA

RECHT

Das neue Pflegeberufegesetz und die Umsetzung in der Praxis

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69216S	Herbst 2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

Crash Kurs Tagespflege

- Rechtliche Grundlagen
- Finanzierung
- Konzepte und Dienstplan

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69218S	April 2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?

Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

Crash Kurs: Rechtliche Rahmenbedingungen für ambulante Pflegedienste

- Rechtsbeziehungen eines ambulanten Dienstes (APD) zu Kostenträgern, Kunden und MDK
- Rechtliche Grundlagen für die Leistungserbringung
- Ein eigener Dienst oder nur eine Kooperation?
- Erfordernisse im Zusammenhang mit der Existenzgründung eines APD
- Verordnungsmanagement, Haftung eines APD, Pflegevertrag - Diskussion

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69219S	29.01.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA
2019-69219K	27.06.2019	Karlsruhe	249,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Crash-Kurs: Rechtliche Rahmenbedingungen des Pflegeheims

- Grundlagen für Neu- und Quereinsteiger im Bereich Altenhilfe

- Gesetzliche Grundlagen auf Bundes- und Landesebene
- Pflegerrecht der Selbstverwaltung, Heimvertrag
- Rahmenverträge, Qualitätsrichtlinien, Pflegebedürftigkeits- und Begutachtungsrichtlinien
- Beziehungen Kostenträger/Pflegeeinrichtungen, Bewohner/Pflegeeinrichtung
- Beziehungen Land und Kommunen/Pflegeeinrichtungen, Heimaufsicht/Pflegeeinrichtungen
- Beziehungen Verbände der Einrichtungsträger/Kostenträger

Dozent(en) Rainer Kontermann, Geschäftsführer in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69221S	Juli 2019	Stuttgart	410,00 EUR		Württ. VWA

Aktuelle Entwicklungen im Bereich der Altenhilfe

- Vertiefung für erfahrene Kolleginnen und Kollegen in der Altenhilfe

- Neue gesetzliche Regelungen und Handlungsbedarf in den Einrichtungen
- Geänderte Verträge der Selbstverwaltung und deren Konsequenzen
- Aktuelle Rechtsprechung
- Pflegesatzverhandlungen nach den neuen gesetzlichen Rahmenbedingungen

Dozent(en) Joachim Hessler, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Rainer Kontermann, Geschäftsführer in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69222K	*	Karlsruhe	249,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

NEU **Update Datenschutz** **- Für Mitarbeiter/innen in ambulanten und stationären Einrichtungen**

- Rechtliche Grundlagen des Datenschutzes
- Die neue DSGVO in der Praxis

Dozent(en) Rechtsanwalt Jörg Leuchtner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69231S	18.02.2019	Stuttgart	215,00 EUR		Württ. VWA

NEU **Vorbereitung von Verhandlungen nach dem BTHG**

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69245S	Sommer 2019	Stuttgart	215,00 EUR		Württ. VWA

NEU **Einführung in das Pflegerecht**

- System der sozialen Sicherung in der Bundesrepublik Deutschland
- Landesheimgesetz und Wohn- und Betreuungsvertragsgesetz (insbesondere zivilrechtliche Verträge)
- Überblick über das Betreuungsrecht und Vorsorgevollmacht
- Schwerbehindertenrecht (vor allem Nachteilsausgleiche)

Dozent(en) Ulrich Schmolz, Leiter des Referats Pflege, Quartiersentwicklung Ministerium für Arbeit und Sozialordnung, Familie, Frauen und Senioren Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69249S	*	Stuttgart	410,00 EUR		Württ. VWA

NEU **Einführung in das Pflegefachwissen**

- Kenntnisse der Gesundheits- und Krankenpflege
- Allgemeine Begrifflichkeiten der Konzeption, Pflege und Dokumentation
- Inhalte einer Pflegedokumentation mit Darstellung des Pflegeprozesses
- Qualitätsaspekte, Diskussion und Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Annette Ebert, Pflegestützpunkt Landkreis Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69250S	07.02.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

Controlling für stationäre Pflegeeinrichtungen im Zeitalter der Personalabgleiche

- Grundlagen, Erlöscontrolling
- Kostencontrolling, Personalcontrolling
- Beispiel eines betriebswirtschaftlichen Frühwarnsystems in stationären Pflegeeinrichtungen

Dozent(en) Friedbert Lang, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69332S	19.03.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA
2019-69332K	14.05.2019	Karlsruhe	249,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Die SGB XI Pflegesatzrunde 2019/20

- Aktuelle Entwicklungen und gesetzliche Rahmenbedingungen
- Grundsätze des SGB XI und SGB XII Verfahrens, Umsetzung § 43b Verfahren
- Vergütungsvereinbarung (einschließlich Vereinbarung von wesentlichen Leistungs- und Qualitätsmerkmalen)
- Professionelle Vorbereitung und Durchführung von Verhandlungen, Schiedstellenvereinbarung
- Umsetzung der Vergütungszuschläge nach §43 b SGB XI, Diskussion

Dozent(en) Friedbert Lang, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Joachim Hessler, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Peter Wiesend, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69336S	27.11.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA
2019-69336K	05.12.2019	Karlsruhe	255,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Aktuelle Änderungen im Steuerrecht und steuerlicher Ausblick auf das Jahr 2020

- Gemeinnützigkeitsrechtliche Probleme bei steuerbegünstigten Trägern der Altenhilfe, insbesondere Voraussetzungen für die Gewährung von Steuervergünstigungen
- Gebote der Selbstlosigkeit, Unmittelbarkeit und Ausschließlichkeit: Probleme der Praxis
- Aktuelle Fragestellungen zum Spendenrecht, Ertragssteuerliche und umsatzsteuerliche Probleme

Dozent(en) Ralf Kläßmann, Diplom-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Partner, Leiter des Branchencenters Gesundheitswirtschaft, BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69340S	20.11.2019	Stuttgart	215,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

Richtig abrechnen in ambulanten Pflegediensten

- Genehmigung von Leistungen
- Abrechnungsregelungen für Leistungen der Häuslichen Krankenpflege und der Pflegeversicherung
- Abrechnungen per Datenträgeraustausch
- Offene Forderungen vermeiden

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69350S	11.04.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA
2019-69350K	12.11.2019	Karlsruhe	249,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

NEU Richtig abrechnen in stationären Altenhilfeeinrichtungen - Das operative Abrechnungsmanagement

- Erlös-/ abrechnungsorientierte Kostensteuerung (Controlling/Verwaltungskostenbenchmark)
- Die richtige Abbildung in der Buchhaltung
- Berücksichtigung von rechtlichen Aspekten im Rahmen der Pflegebuchführungsverordnung
- Der digitalisierte Abrechnungsprozess - Effiziente Abrechnung durch IT-Nutzung

Dozent(en) Annemarie Fajardo, Diplom-Pflegewirtin (FH), Curacon, Münster

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69360S	19.09.2019	Stuttgart	215,00 EUR		Württ. VWA

ORGANISATION UND INFORMATION, VERSORGUNG UND BAUEN

Dienstpläne effizient gestalten und umsetzen

- Arbeitsrechtliche Vorgaben, weitere Vorgaben in Bezug auf Dienstplangestaltung
- Arbeitszeitgestaltung, Flexibilisierung der Arbeitszeit, Personaleinsatzplanung unter Berücksichtigung der Mitarbeiterzufriedenheit
- Berechnung von Jahresarbeitszeit und Nettoarbeitszeit, Berechnung von Ausfallzeiten
- Umgang mit Ausfallzeiten, Vorgehen bei Dienstplanänderungen, Urlaubsplanung, Berechnung von Urlaub
- Berechnungen anhand von Fallbeispielen

Dozent(en) Manuela Sroka, Manuela Sroka (cand. M. A.), Diplom-Pflegewirtin (FH), Qualitätsmanagerin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Dozentin ALSO-Akademie Heidelberg, Freiberufliche Beraterin für Pflege- und Qualitätsmanagement, Edingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69540S	26.09.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

Organisation von ambulanten Pflegediensten

- Allgemeine Einführung
- Organisationsmodelle
- Praxisbeispiele

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69551S	14.02.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA
2019-69550S	26.11.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

Wirtschaftliche Verpflegungsleistungen in Pflegeeinrichtungen

- Einführung in den Verpflegungsbereich
- Verpflegung wirtschaftlich organisieren
- Notwendige Voraussetzungen und Instrumente eines erfolgreichen Verpflegungsbereichs

Dozent(en) Manfred Bliestle, Dipl.-Ing. (FH), Geschäftsführer Ingenieurbüro Bliestle, Lehrbeauftragter an der Fachhochschule Albstadt-Sigmaringen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69570S	23.05.2019	Stuttgart	210,00 EUR		Württ. VWA

NEU Wirtschaftlichkeit in der ambulanten Pflege

- inkl. Tourenplanung

- Begriff der Wirtschaftlichkeit
- Wirtschaftlich handeln
- Touren wirtschaftlich organisieren und durchführen

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2019-69580S	*	Stuttgart	215,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.
Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

- Württ. VWA** **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart
Ruth Schmidt, Alexander Kabus
-  0711 21041-80
 0711 21041-9580
 www.w-vwa.de
 SchmidtR@w-vwa.de und KabusA@w-vwa.de
- VWA KA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**
VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe
Edith Schucker, Gerhard Maurer
-  0721 9 85 50-17
 (07 21) 9 85 50-19
 www.vwa-baden.de
 edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

Erläuterungen zu

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

🌐 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ info@vwa-baden.de

🌐 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ info@vwa-freiburg.de

🌐 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

🌐 www.vwa-rhein-neckar.de