

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

2020

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Frühkindliche Bildung

- Gesetzliche Grundlagen in Bundes- und Landesrecht, Rechtsanspruch U3 seit 1. August 2013
- Bedarfsplanung (Angebot/Nachfrage) im Kontext mit dem Rechtsanspruch
- Finanzierungsregelungen zwischen Kommunen und freien Trägern
- Sprachförderung, Verwaltungsvorschrift SPATZ
- Personalgewinnung und -bindung in Kindertageseinrichtungen
- Förderung der Kindertagespflege
- Neue EU-Datenschutzverordnung und die Auswirkungen/Umsetzung im Kita-Bereich

Dozent(en) Erste Bürgermeisterin Christiane Dürr, Stadtverwaltung Waiblingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65215S	01.07.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Einführung in die Kindertagesstättenverwaltung

- Das A-Z in der kommunalen Kindertagesstättenverwaltung

- Gesetzliche Grundlagen; planerische Aufgaben
- Eigene Trägerschaft (Voraussetzungen, Personalbedarf, pädagogische Fragestellungen)
- Verwaltungstechnische Fragestellungen

Dozent(en) Renate Schmetz, Leiterin des Fachbereichs Bildung und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65218S	18.02.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA
2020-65218K	13.10.2020	Karlsruhe	270,00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

Vertiefungsseminar Kindertagesstättenverwaltung

- Zuschüsse für Träger
- Trägervereinbarungen
- Ausschreibung von Kita-Betrieben
- Trägeraufgabe
 - Päd. Personal
 - Hauswirtschaftskräfte

Dozent(en) Renate Schmetz, Leiterin des Fachbereichs Bildung und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65219S	24.11.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU Trägerverantwortung für Kindertageseinrichtungen effizient gestalten Steuerungsmöglichkeiten aus Trägersicht

Wo liegen unter Berücksichtigung der gesetzlichen Rahmenbedingungen effiziente Gestaltungsmöglichkeiten?

- Betreuungsangebote (Bedarfsplanung, Betriebserlaubnis, Flexibilisierung und Elternwünsche, Randzeiten, Schließtage, Ferienbetreuung)
- Personal (Personaleinsatz, Verfügungszeit, Leitungszeit, Eingruppierung)
- Raumplanung (Raumgrößen, Gruppengröße)
- Wirtschaftlichkeit (Förderung, Elternbeiträge, Betriebskosten)
- Qualitätsentwicklung Controlling

Dozent(en) Bea Torlitz, Leiterin der Abteilung Kindertageseinrichtungen, Stadtverwaltung Esslingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65220S	21.04.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Die Kindertagesbetreuung aus Trägersicht effizient gestalten

- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Bedarfsplanung
- Förderung von Einrichtungen freier Träger und Tageseltern
- Definition zu Mindeststandards (Verfügungszeit, Leitungsfreistellung, Gruppengrößen usw.)
- Kapazitätsanpassung (Räume, Personal, Trägervielfalt)
- Qualitätsentwicklung/-sicherung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65220K	November 2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Rechtsprobleme im Verhältnis Kindertagesstätte und Eltern

- Betreuungsverträge
- Datenschutz
- Medikamentenvergabe
- Elternvertretung

Dozent(en) Hartmut Gerstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65219K	20.07.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU Kommunale Bedarfsplanung für Kindertageseinrichtungen

- Gesetzliche Grundlage
- Bestandserhebung
- Bedarfsermittlung und -analyse
- Bewertung der Situation mit Bestand, Bedarfs-Vergleich
- Planung der Maßnahmen zur Bedarfsdeckung (kurz-, mittel- und langfristig)

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65225S	März 2020	Stuttgart	218.00 EUR		Württ. VWA

NEU Vom Raumprogramm bis zur Inbetriebnahme - Bauprojekte im Bereich KiTa/Schule aus Sicht der kommunalen Bildungsverwaltung

- Phase Null - Bedarfsermittlung, Erstellung und Abstimmung Raumprogramm, Beschlussfassung
- Mitwirkung bei Leistungsphase 1 bis 8 - Zusammenarbeit mit Hochbauamt, Tiefbauamt sowie externen Architekten und Fachplanern
- Inbetriebnahme und Mängelbehebung
- Art und Umfang der Beteiligung und Kommunikation mit verschiedenen Nutzergruppen und Stakeholdern während der gesamten Projektphasen
- Rahmenbedingungen und Standardisierungen
- Zusammenarbeit mit Freien Trägern im Bereich KiTA
- Aufgaben und Selbstverständnis des Nutzeramts

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Petra Hengstler-Kuder, Teamleitung Verwaltung Abteilung Kinder und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg
Oliver Sannwald, Projektmanagement Abteilung Schule, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65227S	12.02.2020	Stuttgart	175.00 EUR		Württ. VWA

**Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?
Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Datenschutz in Tageseinrichtungen für Kinder

- Für pädagogische Fachkräfte, Leitungen und Träger von Tageseinrichtungen für Kinder

- Datenschutz, das gesetzliche Umfeld, Begriffsbestimmungen
- Grundlagen und Zulässigkeit der Verarbeitung personenbezogener Daten, insbesondere Rechte der Betroffenen
- Konkret: Datenschutz in Kindertageseinrichtungen
- Technische und organisatorische Datenschutzmaßnahmen
- Verfahrensverzeichnis/Vorabkontrolle
- Datenverarbeitung im Auftrag/Gemeinsame Datenverarbeitung

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65228S	26.03.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Schule und Gemeinde

- Grundlagen und Entwicklung des Schulwesens
- Die Gemeinden und Landkreise als Schulträger
- Schulleitung und Lehrer
- Schulfinanzierung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Irmtraud Bock, Referentin, Gemeindetag Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65235S	12.05.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Ganztagsschule und Schulkindbetreuung

- Auswirkungen des Gesetzes zur Ganztagsschule auf die kommunale Schullandschaft

- Gesetzliche Grundlage
- Ganztag an Grundschulen und an weiterführenden Schulen
- Auswirkungen des Gesetzes auch auf die Schulkindbetreuung
- Raumbedarfe
- Zuständigkeiten von Schule, Staatlichem Schulamt und Schulträger
- Antragsstellung

Dozent(en) Renate Schmetz, Leiterin des Fachbereichs Bildung und Familie, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65245S	22.09.2020	Stuttgart	182,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Gelder rund um das Schulhaus

- Welche Finanzierungsmöglichkeiten bestehen für die Schulträger?

- Fördermittel von Bund und Land für die Sanierung von Schulen
- Kostenersatz des Landes für inklusionsbedingte Umbauten nach der Verwaltungsvorschrift Umbau Inklusion
- DigitalPakt Schule
- Grundlagen und Verfahren der Schulbauförderung

Dozent(en) Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Hermann Beck, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg
Alexander Spruch, Referat 71, Regierungspräsidium Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65249S	22.04.2020	Stuttgart	218.00 EUR		Württ. VWA

Datenschutz in der Schule

- Für Mitarbeiter/innen im Schulsekretariat, Lehrer/innen und Schulträger

- Datenverarbeitung, Internet und E-Mail-Nutzung
- Personenbezogene Daten auf Schulhomepages
- Erhebung, Übermittlung personenbezogener Daten (an Dritte), Kooperation mit anderen Einrichtungen
- Umgang mit Klassenbüchern, Videoüberwachung
- Auskunfts- und Akteneinsichtsrecht

Dozent(en) Thomas J. Eckert, Behördlicher Datenschutzbeauftragter, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65270S	12.11.2020	Stuttgart	218.00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminarangebote zum Thema "Datenschutz" finden Sie in der Rubrik "Organisation" unter der Seminarnummer 2020-50140S ff.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Ausschreibungen im Schulbereich

- Vergaberechtliche Grundlagen und wichtige Neuerungen
- Beschaffung von Schulbüchern
- Fremdvergabe der Schülerbeköstigung (Mensa)
- Vergabe von Reinigungsleistungen
- Vergabe von IT-Leistungen

Dozent(en) Dr. Beatrice Fabry, Fachanwältin für Vergaberecht, Menold Bezler Rechtsanwälte Partnerschaft mbB, Stuttgart
Manuel Zimmermann, LL.M. (Haifa), EMLE, Rechtsanwalt, Menold Bezler Rechtsanwälte Partnerschaft mbB, Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65272S	25.06.2020	Stuttgart	182,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zum Thema "Schülerbeförderung" finden Sie unter den Seminarnummern 56090S ff im Themenbereich "Kommunalwesen".

Ausschreibung von Verpflegungsleistungen in Kita und Schule Teil 1: Praktische Anleitung von A-Z

- Vorbereitung der Ausschreibung
- Vertragsarten und Vergabearten
- Leistungsverzeichnis
- Ablauf der Ausschreibung
- Auswertung und Zuschlag

Dozent(en) Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65274K	19.02.2020	Karlsruhe	270,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-65274S	21.10.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten? Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU Ausschreibung von Verpflegungsleistungen in Kita und Schule Teil 2: Workshop: Rüge-Risiken kennen und vermeiden

- Fallstricke beachten
- Fehler und damit das Rüge-Risiko verringern bzw. vermeiden
- Besprechung aktueller Fragestellungen und Fallbeispiele
- Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Sabine Chilla, Dipl.-Oecotrophologin, Fachberaterin für Kita- und Schulverpflegung
Petra Vonderach, Fachberaterin Vergaberecht

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65275S	29.01.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA
2020-65275K	01.04.2020	Karlsruhe	270,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Schulrecht für Schulsekretärinnen und Schulsekretäre - Grundlagen

- Allgemeine schulrechtliche Hintergründe
- Unterzeichnungsbefugnisse
- Rechtliche Qualität von Auskünften

Dozent(en) Assessor jur. Johannes Lambert, Ministerialrat a. D.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65277K	13.05.2020	Karlsruhe	240,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-65277S	26.05.2020	Stuttgart	196,00 EUR		Württ. VWA

Schulrecht für Schulsekretärinnen und Schulsekretäre - Vertiefung

- Praktische Konkordanz im Schulalltag - neue Entscheidungen des Bundesverwaltungsgerichts
- Schulpflicht: Verfahren zur Kontrolle, Verfahren, wenn gemeldete Schüler nicht erscheinen
- Schulaufsicht: Grundsätze und praktische Einzelfragen, Hilfspersonen der Aufsicht
- Versicherungsfragen: Grundsätze und Einzelfragen, Versicherungspflicht? Haftung?
- Medikamentenausgabe: neue Verwaltungsvorschrift

Dozent(en) Assessor jur. Johannes Lambert, Ministerialrat a. D.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65278S	05.11.2020	Stuttgart	189,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Das Schulsekretariat heute: Aufgaben, Rechte und Pflichten im Schulsekretariat

- Aufgaben im Schulsekretariat, Funktion einer Schulsekretärin/eines Schulsekretärs
- Stellenbeschreibung
- Rechte und Pflichten
- Was gehört nicht in meinen Tätigkeitsbereich? Wer ist eigentlich mein Chef? Wie grenze ich mich ab?
- Office Manager/in oder Ansprechpartner/in für alle, Tipps für den Alltag

Dozent(en) Melanie Hettmer, Teamleitung Schule, Stadtverwaltung Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65279S	06.05.2020	Stuttgart	218.00 EUR		Württ. VWA

Effiziente Unterstützung der Schulleitung durch das Schulsekretariat

- Schlüsselqualifikationen in der Büro-Unterstützung
- Wie muss die Zusammenarbeit gestaltet werden?
- Protokollführung und Beschlussumsetzung im Auge behalten
- Durchsetzungsfähigkeit und Respekt im Schulsekretariat
- Ohne Rückenstärkung keine Einflussnahme

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65280S	13.02.2020	Stuttgart	228.00 EUR		Württ. VWA

NEU Leistungskiller im Schulsekretariat: "Daily Hassels" - und wie Sie gut damit umgehen können

- Intro: Daily Hassels
- Warum manche öfter krank werden als andere
- Zusammenhänge von Leistungskraft, Immunsystem und Lebensenergie
- Emotionaler Stress und seelische Ausgeglichenheit
- Wege zu Gesundheit, Wohlbefinden und Leistungskraft im Schulalltag

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65284S	30.01.2020	Stuttgart	228.00 EUR		Württ. VWA

Weitere Seminare für Mitarbeiter/innen im Sekretariat finden Sie in unserem Themenbereich "Sekretariat und Assistenz".

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

Effektiver Umgang mit Stresssituationen im Schulsekretariat

- Last oder Lust - Distress oder Eustress im Schulsekretariats-Alltag
- Ursachen, Verlauf und Bewältigung von Alltagsstress
- Welche Entspannungs- und Bewältigungstechniken sind alltagstauglich?
- Stress-Therapie: Was kann getan werden?

Dozent(en) Claudia Ruppert-Sand, Weiterbildungstrainerin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65282S	20.11.2020	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

Hausmeister/in an Schulen und Sportstätten - Neue Herausforderungen und Aufgaben!

- Wandel des Berufsbilds Hausmeister/in, Außenwirkung
- Büroorganisation, Betriebsabläufe, Schnittstellen, Kommunikation
- Gebäude-, Beschwerde- und Schadenmanagement
- Sicherheit im Schul- und Sportstättenbereich sowie in Versammlungsstätten
- Verantwortlichkeiten und Haftung
- Notfälle und Krisen im Schulbereich

Dozent(en) Astrid Szelest, Sachgebietsleiterin Schulen im Amt für Familie, Jugend und Bildung, Stadtverwaltung Backnang

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65289S	24.03.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA
2020-65289K	13.10.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Weitere Seminare für Hausmeister/innen finden Sie in der Rubrik "Liegenschaften" ab der Seminarnummer 2020-59250S ff.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

NEU **Bewegungsförderung und Sportentwicklung** **Teil 2: Kommunale Netzwerke für Bewegung, Sport und Gesundheit**

- Grundlagen der Sport-, Bewegungs- und Gesundheitsförderung
- Sport und Bewegung in der Kommune - aktuelle Daten und Befunde
- Sport(stätten-)entwicklungsplanung - Methoden, Verfahren und Erfahrungen
- Sport- und Bewegungsräume und deren Nachfrage durch die Bevölkerung
- Stellenwert von Sport- und Bewegungsräumen in der Stadtentwicklung (Stadtentwicklung durch Sport)
- Urbane Bewegungsraumkonzepte - Praxisbeispiele




Dozent(en) Dr. Stefan Eckl, Geschäftsführer des Instituts für Kooperative Planung und Sportentwicklung, Stuttgart
Andi Mündörfer, Sportwissenschaftler, Amt für Sport und Bewegung, Landeshauptstadt Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-65290S	31.03.2020	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?
Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

KINDERBETREUUNG UND SCHULE, SPORT

- Württ. VWA** **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart
Briska Wunder, Valerie Nübling
 0711 21041-25
 0711 21041-9525
 www.w-vwa.de
 WunderB@w-vwa.de und NueblingV@w-vwa.de
- VWA MA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.**
Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim
Damla Eray
 0621 43218-16
 0621 43218-18
 www.vwa-rhein-neckar.de
 eray@vwa-rhein-neckar.de
- VWA KA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**
VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe
Edith Schucker, Gerhard Maurer
 0721 9 85 50-17
 (07 21) 9 85 50-19
 www.vwa-baden.de
 edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

Erläuterungen zu

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ info@vwa-baden.de

📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ info@vwa-freiburg.de

📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

📍 www.vwa-rhein-neckar.de