

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

FÜHRUNG

2020

FÜHRUNG

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Führung“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Lehrgang für (Nachwuchs-)Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung 1

Hier finden Sie unseren Führungslehrgang, der sechs - jeweils zweitägige - Module (freitags und samstags) im Zeitraum von März bis Oktober 2020 umfasst. Der Lehrgang richtet sich an Führungskräfte, die sich systematisch und kompakt auf ihre neue Aufgabe vorbereiten möchten sowie an Führungskräfte mit ersten Führungserfahrungen.

Kernkompetenz Führung - Basiswissen 3

In diesem Abschnitt finden Sie Grundlagenseminare für neue Führungskräfte, so z.B. die Reihe „Erfolgreich Führen I - IV“ mit den Themen: Das 1x1 der Führung, Mitarbeitergespräche und Motivation, Teamarbeit und Führen im Konflikt-Dschungel. Darüber hinaus ist hier ein Seminar zugeordnet, das sich speziell an weibliche Führungskräfte richtet sowie Seminare zum Thema: Vom Kollegen / von der Kollegin zur Führungskraft.

Führungskompetenzen vertiefen 10

Hier finden Sie Seminare zu den Themen: Führen in der Sandwichposition, Aus dem Team heraus führen, Systemisch Führen, Entscheiden, Agile Führung und Führen als Stellvertreter/in. Die Themen Gesundheitsorientierte Führung, Achtsamkeit, Wertschätzung im Bereich Führung und neue Seminare zum Themenkomplex Digitale Führungskompetenz, Führen auf Distanz (z.B. im Homeoffice) sowie Coaching-Kompetenz sind ebenfalls hier angesiedelt.

Führung und Motivation 22

Diesem Abschnitt sind Seminare rund um das Thema Führung und Motivation zugeordnet.

Führung und Persönlichkeitsentwicklung 23

Hier finden Sie Seminare zu den Themen: Psychologie für Führungskräfte, Verhalten kommt von Haltung, Depressiv oder nur schlecht drauf, Beziehungskompetenz, Komplexität im Führungsalltag sowie Von der Kunst sich selbst zu führen.

Führung und Kommunikation 29

Hier finden Sie Seminare zu den Themen: Endlich „Miteinander“ und nicht mehr „Gegeneinander“!, Fördern und Fordern, Red´ nicht länger um den heißen Brei, Entscheidungskompetenz, Mitarbeitergespräche oder Zielvereinbarungsgespräche führen, Bewertungsgespräch nach § 18 LOB, Beurteilungsgespräche, Rückkehr- und BEM-Gespräche sowie erfolgreiche Verhandlungsführung.

Seminarreihe „Professionell Führen in der Verwaltung“ 35

Hier finden Sie eine modulare Seminarreihe der VWA Baden (Karlsruhe) zu verschiedenen Führungsthemen.

FÜHRUNG

LEHRGANG FÜR (NACHWUCHS-)FÜHRUNGSKRÄFTE IN DER ÖFFENTLICHEN VERWALTUNG

Lehrgang für (Nachwuchs-)Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung

- Modul 1: Grundlagen der Mitarbeiterführung
- Modul 2: Gesprächsführung, Besprechungen als Führungsinstrument
- Modul 3: Führen von Teams, gruppendynamische Prozesse
- Modul 4: Führen in Konflikten, schwierigen Situationen
- Modul 5: Personalrecht
- Modul 6: Erfolgreiches Selbstmanagement

Zielgruppe Führungskräfte, die Führungsverantwortung übernehmen werden oder Führungskräfte mit (erster) Führungserfahrung, die ihre Kenntnisse erweitern wollen.

Dozent(en) Regina Hochmuth, Syst. Therapeutin, NLP Master Coach, Trainerausbildung (ethisch), Beratung & Seminare
Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz
Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen
Professorin Dr. Gabi Meissner, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40001S	Modul I: 13.-14.03.2020 Modul II: 24.-25.04.2020 Modul III: 15.-16.05.2020 Modul IV: 26.-27.06.2020 Modul V: 18.-19.09.2020 Modul VI: 16.-17.10.2020	Stuttgart	2.460.00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen kann man(n) oder frau nicht über Nacht. Kompetent führen heißt, mit Unterstützung von Anderen gemeinsame Ziele zu erreichen. Um Führungsaufgaben wirksam zu gestalten, ist ein hohes Maß an sozialen und kommunikativen Kompetenzen nötig. Gerade Mitarbeiter/innen, die Führungspositionen erstmalig besetzen, müssen diese Schlüsselqualifikationen vertiefen.

Sie benötigen zur Bewältigung dieser Herausforderung, für die Gestaltung ihrer neuen Rolle und die damit verbundenen Führungsaufgaben passende Strategien und praktische Instrumente. Einstellungen, Werte und Kompetenzen sind dabei die Schlüssel zur exzellenten Führung.

Das Wissen um theoretische Grundlagen, die Kenntnis vielfältiger Führungsinstrumente sind notwendige Voraussetzungen, um diese in der Praxis flexibel handhaben und einsetzen zu können. Ebenso wird in Grundzügen das Tarifrecht des öffentlichen Dienstes sowie das Beamtenrecht behandelt.

Dieser Lehrgang bereitet die Teilnehmer/innen gezielt auf die Übernahme von Führungsaufgaben vor bzw. ermöglicht Führungskräften mit ersten Führungserfahrungen ihre bisher erworbenen Führungskompetenzen gezielt zu reflektieren und zu aktualisieren.

Die Teilnehmer/innen erhalten neben den theoretischen Grundlagen pragmatische Tipps und neue Impulse für eine erfolgreiche Führungsarbeit. Mehrere Trainingssequenzen in angemessenem zeitlichem Abstand ermöglichen die unmittelbare Umsetzung der Trainingsinhalte in die jeweilige Führungssituation. Erfahrungen können gemeinsam mit den anderen Teilnehmer/innen und den Trainerinnen reflektiert, mögliche Alternativen erarbeitet und wieder in die Praxis umgesetzt werden.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Refresher

Souveränes Auftreten als Führungskraft

Der Review in angeleiteter Diskussion und moderiertem Erfahrungsaustausch greift folgende Punkte auf:

- Refresher Führung
- Meine (erworbenen) Führungskompetenzen
 - Anwendung, Reflektion, Aktualisierung
 - Erfahrungen der letzten Monate
- Sicheres Auftreten als Führungskraft
 - Präsentation in Gremien
 - Überzeugend argumentieren
 - Unfairen Angriffen entgegentreten
 - Gekonnt kontern
- Mein Fall: ...

Zielgruppe Dieses Seminar kann ausschließlich von Teilnehmer/innen gebucht werden, die den Führungslehrgang 2020 absolviert haben.

Dozent(en) Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-4001S	Auf Wunsch der Teilnehmer/innen nach Beendigung des Kurses (nach Abstimmung)	Stuttgart	235,00 EUR		Württ. VWA

Seminare für Führungskräfte im Personalbereich finden Sie auch im

Themenbereich "Personalwesen" unter 2020-52000S ff

Die einsemestrigen VWA-Zertifikatslehrgänge "Führungskompetenz" sowie

"Change Management" finden Sie auf unserer Homepage unter www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

FÜHRUNGSSEMINARE

Kernkompetenz Führung - Basiswissen

Erfolgreich Führen I - Das 1 x 1 der Führung für Führungskräfte

- Rolle und Selbstverständnis: Haltung und Werte, Positionierung in der Führungsrolle
- Den individuellen Führungsstil entwickeln: Hilfreiche Eigenschaften, Reflektion der Stärken
- Führung proaktiv gestalten: Effiziente Kommunikation im Führungsalltag
- Kernaufgaben Führung: u.a. Aufgaben delegieren, Ziele definieren, Feedback geben, Konflikte lösen
- Führungsinstrumente in der Praxis
- Der Umgang mit unterschiedlichen Persönlichkeits"typen"

Zielgruppe

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Personalentwicklerin, freie Trainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M.A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40101S	20.01. - 21.01.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40102S	05.03. - 06.03.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40103S	23.04. - 24.04.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40104S	16.06. - 17.06.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40105S	13.07. - 14.07.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40106S	21.09. - 22.09.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40107S	09.11. - 10.11.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Nach dem Besuch von allen vier Bausteinen der Reihe „Erfolgreich Führen I bis IV“ besteht die Möglichkeit, ein detailliertes Teilnahmezertifikat für die gesamte Seminarreihe zu erhalten.

Erwerben Sie Ihr ZERTIFIKAT!

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen II - Mitarbeitergespräche und Motivation

- Zielorientierte Vorbereitung der unterschiedlichen Mitarbeitergespräche
- Säule 1: Das alltägliche anlassbezogene Mitarbeitergespräch
- Säule 2: Das jährliche strukturierte Mitarbeitergespräch
- Säule 3: Das Beurteilungsgespräch
- Motivationsanalyse

Zielgruppe Führungskräfte, die ihre Mitarbeitergespräche sicher und wertschätzend führen möchten

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Personalentwicklerin, freie Trainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M.A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40108S	17.02. - 18.02.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40109S	22.06. - 23.06.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40110S	01.10. - 02.10.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40111S	30.11. - 01.12.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen III 1 + 1 = 5 - Teamarbeit erfolgreich gestalten

- Wachsende Bedeutung von "Team" in einer komplexen und volatilen Arbeitswelt
- Teamrollen und Persönlichkeit: Vielfalt der Teammitglieder nutzen (Diversity)
- Phasen und Methoden der Teamentwicklung
- Teamführung: Konflikt, Kooperation, Verbindlichkeit
- Teamleben gestalten: Effiziente Zusammenarbeit und Information

Zielgruppe Führungskräfte aus Verwaltung und Wirtschaft, die Teams leiten

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Personalentwicklerin, freie Trainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M.A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40112S	19.03. - 20.03.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40113S	02.07. - 03.07.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40114S	19.10. - 20.10.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen IV - Führen im Konflikt-Dschungel

- Konflikt-Navigationen zur Ursachenbestimmung eines Konfliktes
- Konflikte in der Mitarbeiterführung - vom Umgang mit „sturen Eseln“ und „beleidigten Leberwürsten“
- Phasen-Modell eines konstruktiven Konfliktgespräches
- Mobbing, Bossing, Staffing
- Konfliktlenkungstechniken für einen wertschätzenden Umgang
- Konfliktschlichtung und Mediation als Königsweg des Konfliktmanagements

Zielgruppe Führungskräfte, die ihr persönliches Konfliktmanagement reflektieren und erweitern möchten

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg
Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)
Melina Savvidis, Personalentwicklerin, freie Trainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M.A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40115S	11.02. - 12.02.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40116S	18.05. - 19.05.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40117S	17.09. - 18.09.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40118S	26.11. - 27.11.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Erfolgreich Führen I - Führungs-1x1 für Nachwuchsführungskräfte

- Was ist Führung? Die Ziele der Führungsarbeit
- Führungsaufgaben, Führungsmodelle, Effizienz von Führungsverhalten
- Welche Fähigkeiten benötige ich als Führungskraft?

Zielgruppe Führungskräfte, die sich neu mit dem Thema Mitarbeiterführung beschäftigen bzw. ihre Kenntnisse auffrischen möchten

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Doris Ebner-Fiedler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40113F	17.02. - 18.02.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR
2020-40114F	22.06. - 23.06.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR
2020-40115F	28.09. - 29.09.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR
2020-40116F	23.11. - 24.11.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreich Führen II

- Führungskompetenz für Fortgeschrittene

- Welche Handlungsfelder kann ich mir noch selbst erschließen?
- Rolle und Aufgaben als Führungskraft in Veränderungsprozessen
- Wie stimme ich meinen Führungsstil auf meine Mitarbeiter ab?
- Phasen von Veränderungsprozessen, schwierige Situationen meistern

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Führungskompetenz verbessern möchten

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40117F	07.07. - 08.07.2020	Freiburg	445.00 EUR		VWA FR

Erfolgreich Führen III

- Teamentwicklung

- Was ist ein Team? Kriterien zur Teamanalyse
- Merkmale und Verhaltensweisen erfolgreicher Teams
- Gemeinsame Ziele eines Teams, ausgewählte Strategien zur Teamentwicklung

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die Teams verstehen und leiten wollen

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40119F	22.09. - 23.09.2020	Freiburg	445.00 EUR		VWA FR

Erfolgreich Führen IV

- Umgang mit schwierigen Führungssituationen

- Schwierige Führungssituationen untersuchen, Ziele entwickeln
- Die eigene Person betrachten, Lösungen entwickeln
- Praktische Fragestellungen und Führungssituationen der Teilnehmer/innen stehen im Vordergrund

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Führungskompetenz reflektieren, erweitern und weiterentwickeln möchten

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40120F	30.11. - 01.12.2020	Freiburg	445.00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil I

- Grundlagen

- Selbstverständnis und Funktion der Führungskraft
(Erwartungen von Mitarbeitern und Vorgesetzten; Die Rolle der Führungskraft; Arbeitszufriedenheit und Motivation)
- Führungsaufgaben und Führungsinstrumente
(MA fördern und entwickeln; Aufträge; Ziele und Delegation; Beurteilen; Steuern)
- Führungstechnik und Führungsstil
(Leistung und Erfolg; Das Gespräch; Zusammenarbeit)

Zielgruppe Neu eingesetzte Führungskräfte, die erstmalig Vorgesetztenaufgaben übernommen haben oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereiten

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40117K	10.03. - 11.03.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-40118K	06.07. - 07.07.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-40119K	02.11. - 03.11.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Das 1 x 1 der Mitarbeiterführung Teil II

- Aufbau

- Die Führungskraft als Coach und Moderator
(Werte und Menschenbilder; Mitarbeiterpotentiale erkennen und entwickeln; Neue Anforderungen)
- Partizipation und Verantwortung
(Empowerment als Grundhaltung und Führungsinstrument; Information; Ziele; Delegation)
- Situative Mitarbeiterführung
(Leistung und Verhalten beschreiben und bewerten; Feedback und Kritik; Konfrontation; Konflikte)

Zielgruppe Neu eingesetzte Führungskräfte, die erstmalig Vorgesetztenaufgaben übernommen haben oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereiten

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40120K	08.07. - 09.07.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-40121K	25.11. - 26.11.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Premiumseminar

"Böse Mädchen" kommen in die Führungsebene - Durchsetzungsstrategien für Frauen

- Die ungeschriebenen Regeln der Machtverteilung
- Vom Wesen der Aggression - Kraftquelle statt Schuldgefühle
- Die Unterdruckmethode - eine Anleitung zu kontrolliertem Wachstum
- Anderen Grenzen setzen - ganz entspannt
- Die Biss-Bremse: Warum Sie manchmal zu höflich sind
- Abschied von der Mausefalle: Worauf Sie zukünftig nicht mehr reinfallen

Zielgruppe Weibliche Führungskräfte, die bereits über Führungserfahrung verfügen oder sich in einer Nachwuchsführungsposition befinden

Dozent(en) Lutz Herkenrath, Schauspieler (u. a. Ritas Welt), Coach und Trainer, Hamburg Lutz Herkenrath wurde ausgezeichnet mit dem deutschen Comedy-Preis

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-40120S	03. - 04.03.2021 (Vorschau)	Stuttgart	798,00 EUR	64,00 EUR ME	Württ. VWA

Gestern Kollege - heute Vorgesetzter - Kompaktseminar für (Nachwuchs-)Führungskräfte

- Rolle und Funktion der Führungskraft, Einflüsse auf die Zusammenarbeit im Betrieb
- Führungsaufgaben und -instrumente, Führungsstil, Steigerung der persönlichen Souveränität

Zielgruppe Neu eingesetzte Führungskräfte, die erstmalig Vorgesetztenaufgaben übernommen haben oder Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereiten

Dozent(en) Michael G. Müller, Management-Trainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40131K	12.03. - 13.03.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-40132K	01.07. - 02.07.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-40133K	04.11. - 05.11.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

Rufen Sie uns an: Udo Kressler (0711 21041-21)

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft - Neue Herausforderungen erfolgreich meistern

- Persönliche Standort- und Rollenbestimmung
- Erwartungen an die "neue" Führungskraft
- Akzeptanz in der neuen Führungsrolle erzielen, das eigene Führungsverständnis definieren
- Autorität gewinnen ohne autoritär zu sein, sicherer Umgang mit schwierigen Alltagssituationen
- Gute Kommunikation und Kooperation mit den Mitarbeiter/innen aufbauen
- Die Balance zwischen Nähe und Distanz

Zielgruppe Mitarbeiter/innen, die vom Teammitglied in die Führungsrolle wechseln und diesen Rollenwechsel erfolgreich meistern wollen.

Dozent(en) Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40134S	27.01. - 28.01.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40135S	09.03. - 10.03.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40136S	06.07. - 07.07.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40137S	23.11. - 24.11.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Aufbauseminar - Update Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft

- Herausfordernde Führungssituationen erfolgreich bewältigen
- „Schwierige“ Mitarbeiter/innen führen
- Den Einfluss Einzelner auf das gesamte Team erkennen
- Umgang mit Widerstand
- Hilfreiche Spielregeln vereinbaren und etablieren
- Reflektion Ihrer Praxisfälle

Zielgruppe Das Seminar eignet sich insbesondere für Personen, die
 - vor kurzer Zeit Führungsaufgaben übernommen haben
 - in naher Zukunft Führungsaufgaben übernehmen sollen
 - von „Teammitglied“ zur Führungskraft des Teams werden sollen oder schon geworden sind und diesen Rollenwechsel erfolgreich meistern wollen
 - schon unser Seminar „Erst Kollege/Kollegin - dann Führungskraft“ besucht haben

Dozent(en) Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40138S	22.09.2020	Stuttgart	235,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Vom Kollegen zur Führungskraft

- Die neuen Herausforderungen erfolgreich meistern!

- Weshalb möchten Sie Führungskraft sein?
- Einstiegsphase mit dem Übergang gut gestalten
- Balance zwischen Nähe und Distanz
- Kommunikation mit den Mitarbeitern/innen

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40137F	11.02. - 12.02.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR
2020-40138F	21.07. - 22.07.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

Führungskompetenzen vertiefen

Führen und geführt werden - Souverän führen in der Sandwichposition

- Mit jeder Hierarchieebene empathisch kommunizieren
- Implizite und explizite Erwartungen klären
- Die innere Balance zwischen beiden Rollen herstellen
- Unpopuläre Entscheidungen "von oben" authentisch weitergeben
- Zielorientierter Umgang mit Macht und Autorität

Zielgruppe Führungskräfte in einer Sandwichposition

Dozent(en) Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40209S	03.02. - 04.02.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40210S	29.06. - 30.06.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA
2020-40211S	07.12. - 08.12.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?

Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter:

<https://www.w-vwa.de/newsletter.html>

oder

möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führen und geführt werden - Erfolgreich führen in der Sandwichposition

- Die Führungsaufgabe in der Sandwichposition klar definieren
- Die Besonderheit dieser Aufgabe als Sandwichführungskraft erkennen
- Vor- und Nachteile erarbeiten und damit umgehen
- Umgang mit den Herausforderungen von „oben“ und „unten“ - Führen und geführt werden
- Typische Rollenkonflikte meistern: unterschiedliche Erwartungen erkennen und managen
- Umgang mit Stress und Krisen

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40211F	21.04.2020	Freiburg	250,00 EUR		VWA FR

Führen aus dem Team heraus - wenn Führungskräfte voll mitarbeiten!

- Wie erhalte ich meine Motivation, wenn die Rahmenbedingungen schwieriger werden?
- Wie organisiere ich meinen Alltag zwischen Führungsaufgaben und praktischer Mitarbeit am besten?
- Nach welchen Prinzipien führe ich mich selbst?
- Von welchen Prinzipien der Mitarbeiterführung lasse ich mich leiten?
- Was macht Teams erfolgreich?
- Welche Kommunikation brauchen das Team und die Mitarbeiter/innen?

Zielgruppe Führungskräfte aus allen Bereichen, die neben ihren Führungsaufgaben noch voll mitarbeiten

Dozent(en) Ulf Tödter, Kommunikationstrainer, Coach und Fachbuchautor, Seminare & Coaching, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40213S	24.09. - 25.09.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Seminare zu den Themen z.B. "Networking, Moderation, Selbstorganisation, Stressmanagement, etc.

finden Sie in unserem Themenbereich "Sozial- und Methodenkompetenz" unter 2020-41000S ff

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Systemisch Führen: Führen mit System

- Berufliche Beziehungen verstehen und gestalten

- Systemische Grundlagen und deren Auswirkung auf die Mitarbeiterführung
- Systemische Aspekte verstehen und für konstruktive Kommunikation und Zusammenarbeit nutzen
- Was beeinflusst Ihre Mitarbeiterführung? Das Zusammenspiel der unterschiedlichen Führungsdimensionen
- Wenn die Mitarbeiter/innen nicht miteinander können: Störungen erkennen und intervenieren
- Verbale Strategien und lösungsorientierte Interventionen

Zielgruppe Alle Führungskräfte, die Ansätze der systemischen Führung kennenlernen wollen

Dozent(en) Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40214S	05.05.2020	Stuttgart	235.00 EUR		Württ. VWA
2020-40215S	20.10.2020	Stuttgart	235.00 EUR		Württ. VWA

NEU So ist das eben! Entscheiden - Kerngeschäft jeder Führungskraft!

Entscheidungen im Sinne der Mitarbeitenden sind einfach zu fällen und werden gerne, schnell und in guter Atmosphäre mitgeteilt. Wie schnell, gut und gerne treffen Sie die lästigen Entscheidungen und wie schaffen Sie es, Entscheidungen an Ihr Team weiterzugeben, hinter denen Sie selbst nicht stehen können?

Neben dieser Frage stehen folgende Inhalte und Seminarziele im Fokus:

- Standortbestimmung - Das eigene Entscheidungsverhalten analysieren und weiterentwickeln.
- Knowhow aufbauen: Ablauf klassischer Entscheidungsprozesse, Entscheidungen unter Zeitdruck und in ungewissen Zeiten fällen, Entscheidungstechniken kennenlernen ...
- Entscheidungskultur im Team und in der Organisation.
- Entscheidungsperspektiven (Bürger, Kooperationspartner, Kollegen, Vorgesetzte)
- Klartext reden im Mitarbeiterjahresgespräch, in Kritikgesprächen, bei der Bekanntgabe der Beurteilung, im Feedbackgespräch mit dem Vorgesetzten, unter Kolleginnen und Kollegen

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte aus allen Fachgebieten

Dozent(en) Melina Savvidis, Personalentwicklerin, freie Trainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M.A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40217S	16.07.2020	Stuttgart	235.00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Agile Führung und Handlungskraft

- Grundlegende Prinzipien für agiles Führen und tatkräftiges Handeln
- Komfortzone - wofür Sie diese brauchen, woran diese Sie hindert UND wie Sie Neues lernen
- Erfolgsbehindernde Denkmuster erkennen und erweiternde Alternativen entwickeln
- Notwendigkeit von Commitment und Spielregeln im Berufsalltag
- Probleme in hirngerechte Ziele verwandeln
- Persönliche Ressourcen gezielt aktivieren und Selbstkompetenzen gewinnen
- Neue Perspektiven und konkrete Maßnahmen zur Umsetzung

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Dr. Gabi Pörner, Trainerin und Business-Coach, Studium der Psychologie, Pädagogik und Kommunikationswissenschaften, Geschäftsführerin TIM-Training GmbH, Buchautorin, Grünwald

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40218S	19.03. - 20.03.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Agile Führung

- Was bedeutet agile Führung?
- Unterschied zu traditionellen Arten der Führung
- Agile Werte und Prinzipien
- Voraussetzungen und Wirkung agiler Führung

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40218F	05.05. - 06.05.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

NEU Agile Techniken für Führungskräfte aus der Verwaltung

- Projekte mit allen Beteiligten flexibler, innovativer und schneller umsetzen!

- Die Effektivität und Achtsamkeit im Arbeitsumfeld Schritt für Schritt steigern
- Das Betriebsklima nachhaltig positiv beeinflussen
- Die Reaktionsfähigkeit optimieren und Selbstführungskompetenz der Mitarbeiter/innen fördern
- Die Organisation zum professionellen Dienstleister entwickeln

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerkl. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40218M	05.02. - 06.02.2020	Mannheim	599,00 EUR	keine. inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führen als Stellvertreter/in

- Rolle und Zusammenarbeit
- Kommunikation und Delegation

- Erwartungsmanagement - Wer hat hier was zu tun und in welchem Zeitraum?
- Missverständnisse vermeiden durch eine strukturierte Übergabe- und Gesprächskultur
- Entscheiden oder liegen lassen - Loyal gegenüber der/m Vorgesetzten und dem Team
- Chancen/Grenzen kennen und kommunizieren
- Vertrauen in eine individuelle und situative Führung aufbauen
- Für Klarheit sorgen - mit allen Beteiligten im Gespräch sein
- Delegation als Stellvertreter - nur nachmachen oder der eigenen Philosophie folgen?
- Gesprächsführungskompetenzen: Gesprächsatmosphäre schaffen, Zuhören, Strukturieren, Fragen stellen, konstruktives Feedback geben

Zielgruppe Stellvertreter/innen bzw. Mitarbeiter/innen, die in absehbarer Zeit eine Stellvertreter-Funktion übernehmen werden oder bereits übernommen haben

Dozent(en) Melina Savvidis, Personalentwicklerin, freie Trainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M.A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40220S	Teil 1: Rolle und Zusammenarbeit, 04.05.2020 Teil 2: Kommunikation und Delegation, 15.10.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Digitale Transformation in der öffentlichen Verwaltung

Das Wort „Digitalisierung“ ist in aller Munde. Doch wie konkret haben Sie sich mit den Auswirkungen auf Ihr Unternehmen bereits befasst. Müssen Sie da überhaupt mitmachen? Wo liegt Ihr Nutzen? Auch in der öffentlichen Verwaltung schreitet die Digitalisierung zunehmend voran.

In diesem Workshop erhalten Sie einen ersten Einblick, welche Möglichkeiten sich für Sie ergeben und erfahren, was die nächsten Schritte sein könnten. Erarbeiten Sie heute, was zu tun ist, um für die Herausforderungen von morgen gewappnet zu sein.

- Status Quo (Technologie, Trends & Megatrends, Geschäftsmodelle)
- Strategische Ausrichtung (Analyse, Business, Prozesse, Mensch, Technologie, Geschäftsmodelle, Prinzipien: Once only, Digital first, Mobile first, Voraussetzungen für den digitalen Wandel, Erarbeitung einer Strategie)
- Nutzerzentrierung (Kundenbedürfnisse und -wünsche, Umfeld der Nutzer)

Zielgruppe Führungskräfte aus allen Fachgebieten und Hierarchieebenen

Dozent(en) Anja Kässner, Informatikerin, Studium Digitale Medien, Hochschule Furtwangen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40221S	28.04.2020	Stuttgart	259,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Digitale Führungskompetenz - Agile Führung und Kompetenzen

Alles, was sich digitalisieren lässt, wird digitalisiert. Diese Tatsache verändert den Führungsalltag radikal. Sind Sie darauf vorbereitet? Erweitern Sie Ihre Medien- und interkulturellen Kompetenzen und machen Sie ein Update für Ihre Führungsfertigkeiten. Verschaffen Sie sich einen Überblick über den Stand der Technologie und die Auswirkungen auf zentrale Management- und Führungsthemen. Lernen Sie heute digital zu führen, um für die Herausforderungen von morgen gewappnet zu sein.

- Märkte, Kunden, Mitarbeiter heute (digitales Verhalten, die neuen Arbeitnehmer/Arbeitswelten, Wissen/Lernen im digitalen Zeitalter, Führungskompetenz neu definiert)
- Digitale Zusammenarbeit mit Chancen und Risiken (Vernetzte Strukturen aufbauen, untersch. Organisationsformen bedienen, Anbindung von Vertrieb, Home-Office, Demokratisierung, Partizipation, Zusammenarbeit über Generationen, Grenzen, Kulturen)
- Digitale Kommunikationserwartung und -verhalten (Tagesrhythmus, Erreichbarkeit, Antwortzeiten, Verwendung bekannter Kanäle, Einzel- und Gruppenkommunikation, Einsatz von Anwendungen für die Team- & Projektarbeit, Tools für Dokumenten- und Wissensmanagement, Tablet, Apps & Co.,
- Führung 4.0 (Zusammenarbeit im Team neu definiert, Neue Wege der Kompetenzentwicklung, Neugestaltung der Kundenbeziehungen, Impulse für Ihre persönliche und strategische digitale Ausrichtung, Datenschutz und gesetzliche Regelungen)
- Individuelle Praxisbeispiele der Teilnehmer/innen (Bearbeitung von Praxisfällen, Erarbeitungen von Lösungsansätzen in der Gruppe, Festlegung weiterer Schritte für die Teilnehmer/innen, Kommunikation nach dem Training)

Zielgruppe Führungskräfte aus allen Fachgebieten, Hierarchieebenen, Organisationen, die einen hohen Ressourceneinsatz in der Kommunikation haben, über Standorte hinweg zusammenarbeiten, deren Mitarbeiter viel unterwegs sind, zahlreiche digitale Kommunikationskanäle nutzen, nachhaltig Digitalisierungsprojekte umsetzen wollen, neue Arbeitswelten oder vernetzte Strukturen planen/einsetzen, die digitale Zusammenarbeit in Teams optimieren wollen

Dozent(en) Felix Schurer, M.A. Sozialwissenschaftliche Sozialforschung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40222S	06.02. - 07.02.2020	Stuttgart	514.00 EUR		Württ. VWA

NEU Arbeit 4.0 - Führung in Zeiten der Digitalisierung

- Arbeit 4.0 und ihre Treiber - was heißt das für die Führung?
- Was ist Komplexität und wie gehe ich als Führungskraft damit um?
- Welche Änderungen kommen auf Führung und Mitarbeiter zu?
- Transformationale und wertebasierte Führung
- Lean-Management: Veränderungen in komplexen Situationen

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40222F	10.11. - 11.11.2020	Freiburg	445.00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Führen auf Distanz (z.B. im Home Office)

- Vertrauen und Zutrauen - wie beide Seiten sich aufeinander verlassen lernen
- Mikro- und Makromanagement in der Führung: Umgang mit Freiheit, Kontrolle und Kreativität
- Kommunikation über Distanzen - gute Gespräche und produktive Meetings
- Situative Führung - richtige Führungsstil zur richtigen Zeit
- Fahrplan für die Führung dezentraler Teams (Vertrauensaufbau, Informationsaustausch, Teamerfolge und Qualitäten, Misserfolge konstruktiv handhaben, Konflikte aufgabenbezogen lösen)
- Identifikation, Teamgeist und Commitment im „verstreuten“ Team stärken
- Teamentwicklung auch aus der Ferne
- Einsatz digitaler Medien: Merkmale und Wirkung unterschiedlicher Medien

Zielgruppe Führungskräfte aus allen Fachgebieten und Hierarchieebenen, die Mitarbeiter/innen oder Teams z.B. im Homeoffice führen

Dozent(en) Sven Herrmann, Allgemeine Rhetorik (M. A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40223S	26.03. - 27.03.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

NEU Führen auf Distanz – Führen von Home Office Mitarbeitenden

- Home Office: Chancen und Risiken
- Anforderungen und Voraussetzungen beim Mitarbeitenden
- Führen auf Distanz - Nützliche Führungsinstrumente
- Potenziale erkennen und ausschöpfen
- Den Informationsfluss sicherstellen
- Leistung prüfen, Kompetenzen einschätzen

Dozent(en) Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40223F	11.03.2020	Freiburg	250,00 EUR		VWA FR

Das Seminar "Anforderungen an Führungskräfte im Hinblick auf das NKHR" finden Sie unter der Seminarnummer 2020-57030S im Themenbereich „Finanz- und Kommunalwirtschaft“

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU **Führen in Teilzeit - JobSharing im Führungsbereich** **- Innovative Arbeitszeitmodelle erfolgreich in der Praxis einsetzen**

Immer mehr Talente sind auf der Suche nach flexiblen Arbeitszeitmodellen, die ihnen eine bessere Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben ermöglichen. Vor allem gut qualifizierte Frauen wünschen sich die Möglichkeit, ihre beruflichen Ambitionen auch nach der Geburt eines Kindes weiter verfolgen zu können. Aber auch zunehmend Männer haben den Wunsch, ihre Arbeitszeit temporär zu reduzieren, beispielsweise, um sich während der Zeit der Familiengründung die Erziehungsarbeit mit ihrer Partnerin zu teilen. Darüber hinaus gibt es noch weit mehr Gründe, die Arbeitszeit in einer bestimmten Lebensphase zu reduzieren, beispielsweise um Angehörige zu pflegen oder eine Fortbildung oder eine selbständige Tätigkeit neben dem Beruf zu bewältigen. Arbeitgeber, die Ihren Mitarbeitern entgegenkommen und entsprechende Optionen anbieten, haben bessere Chancen, ihre Leistungsträger zu halten und neue zu gewinnen.

Dieses Seminar bietet Informationen, Tipps und Best-Practice-Beispiele rund um das Thema „Führen in Teilzeit“ und „JobSharing bzw. TopSharing“. Diese Veranstaltung hat einen hohen Praxisbezug, der durch eine jahrelange, persönliche Erfahrung mit Führung in Teilzeit entstanden ist. Das vorhandene Expertenwissen wird durch eine Buchveröffentlichung abgerundet.

„Führen in Teilzeit“

Wie kann Führen in Teilzeit funktionieren, welche Modelle gibt es und sind bestimmte Voraussetzungen erforderlich?

Welche Besonderheiten gibt es bei geteilter Führung?

Es werden Wege zur konkreten Umsetzung aufgezeigt und mit Erfolgsbeispielen belegt.

Zielgruppe (Potenzielle) Führungskräfte aller Hierarchieebenen, Nachwuchsführungskräfte, Personalentwickler, Personalverantwortliche sowie Gleichstellungsbeauftragte

Dozent(en) Brigitte Abrell, Trainerin, Beraterin, Coach, Buchautorin, langjährige praktische Führungserfahrung (auch in Teilzeit)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40224S	12.05.2020	Stuttgart	235,00 EUR		Württ. VWA

Schwierige Mitarbeiter/innen führen

- Welche Informationen empfinden Sie als schwierig?
- Die vier psychischen Grundbedürfnisse
- Grundelemente der Kommunikation und Gesprächsführung
- Abwehr von unfairen Attacken

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40225F	23.03. - 24.03.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Respekt und Toleranz sind mehr als nur Worte

- Wie es Ihnen als Führungskraft gelingt mit den vielfältigen "Unterschiedlichkeiten" Ihrer Mitarbeiter/innen konstruktiv umzugehen

- 4 Kompetenzen eines an Vielfalt orientierten Führungsverständnisses
- Stereotypen zu den unterschiedlichen Generationen in heterogenen Teams
- Praxiserprobte Führungswerkzeuge zur Förderung eines respektvollen Miteinanders im eigenen Team
- Respekt und Toleranz als innere Haltung und Sichtweise fördern
- Initiieren eines respektvollen Umgangs mit der Vielfalt im eigenen Team
- Werteorientierte Konfliktlösungsstrategien

Zielgruppe Führungskräfte, die erfahren möchten, wie Sie mit der Vielfalt Ihrer Mitarbeiter konstruktiv umgehen und diese ermutigen möchten, Unterschiedlichkeit im Team als Chance für eine gute Zusammenarbeit zu nutzen

Dozent(en) Sabine Alexandra Grebe, Trainerin und Speaker im Bereich Führung, Team und Gesundheitsmanagement, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40225K	13.07.2020	Karlsruhe	274.00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Gesundheitsorientierte Führung

- Aspekte von Gesundheit - Salutogenese und Resilienz
- Zusammenhang Gesundheit, Stress und Leistungsfähigkeit
- Burnout: Definitionen, Symptome, Phasen und Verlauf
- Gesundheitsförderliche Haltung und Verhalten in der Führung
- 6 Dimensionen gesunder Führung

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, die mehr zum Thema "gesundheitsorientierte Führung" erfahren möchten

Dozent(en) Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40226S	16.11. - 17.11.2020	Stuttgart	464.00 EUR		Württ. VWA

NEU Wertschätzende Führung - Werkzeuge und Umsetzung

- Was ist Wertschätzung überhaupt und was ist die Voraussetzung für Wertschätzung?
- Wie sieht authentische Wertschätzung für mich aus? Wie drücke ich Wertschätzung aus?
- Die sieben Werkzeuge zur Wertschätzung und deren konkrete Umsetzung
- Wie und wann wende ich diese Werkzeuge im Führungsalltag an?

Dozent(en) Dipl.-Psychologin Imke Dirks

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40227F	08.07.2020	Freiburg	250.00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Gesunde Führung

- Was ist gesunde Führung?
- 6 Hauptanforderungen an einen gesundheitsorientierten Führungsstil
- Kommunikation als zentrales Instrument einer gesunden Führung
- Grundlagen der Kommunikation
- Die 4 Schritte einer wertschätzenden Kommunikationshaltung
- Gesprächsführung durch Zuhören

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerkl. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40226M	05.10. - 06.10.2020	Mannheim	599,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

Achtsamkeit im Führungsalltag bei steigenden Herausforderungen

- Das Praxisseminar für eine gesunde Selbstfürsorge

- Wissenschaftliche Erkenntnisse der aktuellen Achtsamkeitsforschung im Führungsalltag
- Selbstempathie als Schlüssel einer guten Gesundheit
- Fremdempathie als wichtige Führungskompetenz
- Umsetzungsmöglichkeiten für den eigenen Alltag

Zielgruppe Führungskräfte, die Ihr Bewusstsein für die eigene Gesundheit mit praxisnahen Tipps und Empfehlungen ausbauen wollen

Dozent(en) Sabine Alexandra Grebe, Trainerin und Speaker im Bereich Führung, Team und Gesundheitsmanagement, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40227K	24.06.2020	Karlsruhe	274,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

NEU Grundlagen der wertschätzenden Führung

- Vorbildfunktion von Führungskräften
- Mich selbst und meine Mitarbeiter besser verstehen
- Führung ist Kommunikation
- Berücksichtigung unterschiedlicher Persönlichkeitstypen in der Führung
- Umgang mit Konflikten
- Haben Gefühle etwas am Arbeitsplatz verloren?

Dozent(en) Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40227M	09.11. - 10.11.2020	Mannheim	599,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Vom (Führungs-)Stress zu Gelassenheit und mentaler Stärke

- Stress und Burnout als Kompetenz - Handlungsbedarfssignale erkennen
- Einschränkende innere Einstellungen - erweiternde Alternativen
- „Beste Zeiten“ - methodischer Ressourcenaufbau, Bedeutung für Selbstmotivation und Problemlösung
- Die Erfolgsspirale vs. Misserfolgsspirale - gezielte Selbstmotivation
- Achtsamkeit und dynamische Balance - Konstruktiver Umgang mit Kritik und negativen Gefühlen
- Entspannungstechniken und Visualisierung zur täglichen Vertiefung des Gelernten

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Dr. Gabi Pörner, Trainerin und Business-Coach, Studium der Psychologie, Pädagogik und Kommunikationswissenschaften, Geschäftsführerin TIM-Training GmbH, Buchautorin, Grünwald

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40228S	08.10. - 09.10.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

NEU Coaching-Kompetenz für Führungskräfte - Teil 1

- Der kleine Methodenkoffer zur nachhaltigen Förderung von Motivation und Zufriedenheit (Basiswissen)

- Motivierende und wertschätzende Kommunikationshaltung
- Stimmungen/Unstimmigkeiten erkennen und positiv Einfluss nehmen
- Empathische Fähigkeiten vertiefen und trainieren
- Mitarbeiter/innen aus individuellen, emotionalen Denkfallen und extremen Sichtweisen heraushelfen

Zielgruppe Führungskräfte aller Ebenen

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerkl. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40228K	30.03. - 31.03.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

NEU Coaching-Kompetenz für Führungskräfte - Teil 2

- Der kleine Methodenkoffer im praktischen Einsatz - Übungen aus und für die Praxis

Zielgruppe Führungskräfte aller Ebenen

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerkl. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40229K	22.06. - 23.06.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Die Führungskraft als Coach

- Möglichkeiten und Grenzen des Coachings durch eine Führungskraft
- Coaching Aufbau und Ablauf
- Gesprächsablaufmöglichkeiten in einem Coachingprozess
- Fragen als Schlüssel zur Antwort
- Unterstützende Instrumente für den Coachingprozess

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40228F	21.04. - 22.04.2020	Freiburg	445.00 EUR		VWA FR

Notfallkoffer für die Führungskraft

- Kunst der Motivation
- Prinzip des Forderns und Förderns
- Die Selbstverantwortung der Mitarbeiter/innen
- Überzeugungskraft und -geschick
- Die Kunst des Fragens

Zielgruppe Führungskräfte und Teamleiter aller Ebenen

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40229F	26.05. - 27.05.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

Supervision für Führungskräfte

- Prozessbegleitung in der Kleingruppe

- Drei Vormittagssitzungen z.B. im Zeitraum Herbst 2020
- Themenschwerpunkte: Reflexion der beruflichen Rolle und Position im Unternehmen, Lösungsansätze bei herausfordernden Situationen, Initiierung von Change-Prozessen, gesundes Führen u.v.m.

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Evelyn Kälker, Supervisorin (DGSV), Lehrcoach (EASC), Trainerin für Kommunikations- und Führungskompetenz, Esslingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40229S	Inhouse-Seminar auf Anfrage	Stuttgart	705,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Führung und Motivation

Mitarbeiter/innen binden und fördern

- Was hält gute Mitarbeiter/innen?
- Was brauchen Mitarbeiter/innen, um sich weiterzuentwickeln?
- Was nützt und was nicht nützt
- Was gute Führungskräfte tun
- Die Schlüssel zum Fördern und Halten von Mitarbeiter/innen

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Führungskompetenz verbessern möchten

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40231F	22.06. - 23.06.2020	Freiburg	445.00 EUR		VWA FR

Mit Energie und Engagement am Ball

- Motivierend führen!

- Motivation: Menschen gewinnen und in Bewegung bringen
- Was uns im Innersten bewegt
- Motivierend agieren auf verschiedenen Ebenen
- Motivationsbremsen - Motivationskatalysatoren
- Selbstmotivation: Den inneren Schweinehund überlisten

Zielgruppe Führungskräfte aller Ebenen und Mitarbeiter mit Personalverantwortung

Dozent(en) Eva Himmelsbach, Dipl.-Psychologin, Gesundheits- und Krankenpflegerin, Beraterin und Coach

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40231K	06.05. - 07.05.2020	Karlsruhe	500.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

Unsere Seminare können Sie gerne auch als Inhouse-Veranstaltung buchen.

Wir gehen auf Ihre speziellen Wünsche und Anforderungen ein und erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

Sprechen Sie uns an: Udo Kressler 0711 21041-21

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Motivation als Führungsinstrument

- Was ist Motivation und was motiviert wen?
- Motivierende und demotivierende Faktoren in der Führung
- Motivationsbilanz der Mitarbeiter
- Führungsverhalten und Mitarbeitermotivation: Wie kann man motivieren?
- Selbstverantwortung der Mitarbeiter
- Konsequenter Umgang mit Demotivation

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung

Dozent(en) Rolf Breunig, Coach, Trainer und Supervisor

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40232F	08.12. - 09.12.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

Führung und Persönlichkeitsentwicklung

Psychologie für Führungskräfte I

Modul 1: Selbstführung und Persönlichkeitsentwicklung mit dem Business-Enneagramm

- Die Grundlagen des Enneagramms im Business
- Das eigene Persönlichkeitsprofil identifizieren
- Womit wir uns oft selbst im Weg stehen
- Was für eine gelingende Persönlichkeitsentwicklung zu berücksichtigen ist
- Was bei den Persönlichkeitsprofilen typischerweise Stress auslöst
- Wie Sie widerstandsfähiger und souveräner werden
- Die Werte- und Entwicklungsquadrate von Schulz von Thun und das Enneagramm
- Das Prinzip Selbstverantwortung

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Ulf Tödter, Kommunikationstrainer, Coach und Fachbuchautor, Seminare & Coaching, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40233S	02.04. - 03.04.2020	Stuttgart	464,00 EUR	keine, inkl. ME	Württ. VWA

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Psychologie für Führungskräfte II Modul 2: Mitarbeiterführung mit dem Business-Enneagramm

- Der typische Führungsstil der Enneagrammprofile
- Gezielt die Kommunikationspräferenzen jedes Profils bedienen
- Reizpunkte bei anderen meiden für ein gesundes Miteinander
- Welche sozialen Kompetenzen im Umgang entscheidend sind
- Wie Motivieren und Überzeugen gelingt
- Chancen und Risiken des Arbeitens mit Typologien
- Situatives Führen mit dem Business-Enneagramm
- Synergien nutzen bei der Teambildung und Teamführung
- Typspezifische Aspekte der Burnout-Prophylaxe

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Ulf Tödter, Kommunikationstrainer, Coach und Fachbuchautor, Seminare & Coaching, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40234S	12.11. - 13.11.2020	Stuttgart	464.00 EUR	keine. inkl. ME	Württ. VWA

Aus der inneren Ruhe heraus erfolgreich führen

- Wie funktioniert unser Bewusstsein?
- Warum Meditation nichts anderes als ein Lernprozess ist
- Wie unsere unbewussten Prägungen entstehen
- Innere Akzeptanz als Schlüssel zur Gelassenheit und Authentizität
- Wie objektiv ist unsere Wahrnehmung?
- Die Funktion von Gefühlen + Realitätscheck: "Was sind reale Bedrohungen?"
- Verantwortung für die eigenen Gefühle übernehmen
- Warum mein Empfinden nicht immer zur Realität passt
- Spiegelprinzip: Wie genau das, was mich an anderen stört, mir den Weg zu innerer Freiheit aufzeigt

Dozent(en) Axel Kranz, Führungskraftetrainer und Coach

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40234M	11.05. - 12.05.2020	Mannheim	599.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Von Emotion in die Sachlichkeit – ein Lösungsansatz für Teamentwickler/innen

- Zustandekommen emotionaler Verstrickungen im Team und dessen frühzeitige Vermeidung
- Grundlegende Einführung in die "Gewaltfreie Kommunikation"
- Techniken und praxisnahe Fallbeispiele von Teamsituationen
- Teamstruktur der Gewaltfreien Kommunikation

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung

Dozent(en) Udo Wohlschieß, Coach und Trainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40234F	12.11.2020	Freiburg	250.00 EUR		VWA FR

NEU Verhalten kommt von Haltung

- Im Führungsalltag klar, wertschätzend und konstruktiv kommunizieren

Jeden Tag stehen wir in Kommunikation mit Kolleg/innen, mit Mitarbeiter/innen, mit Führungskräften, Kund/innen und vielen weiteren Menschen. Speziell als Führungskraft ist es wichtig, diese Kommunikation möglichst klar, wertschätzend und konstruktiv zu gestalten.

Sie werden im Seminar viele neue positive Handlungsimpulse erhalten.

- Was hat das heute mit meinem Alltag zu tun?
- Ohne Haltung ist Alles nichts, gute Vorbereitung ist die halbe Miete
- Gesprächsstruktur, Skill-Training
- Beobachtung vs. Interpretation
- Handlungstendenzen in anspruchsvollen Gesprächen & Begegnungen
- Weichenstellungen für gute Gespräche, Transfer

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen und Projektleiter/innen

Dozent(en) Melina Savvidis, Personalentwicklerin, freie Trainerin, systemischer Coach, Erwachsenenbildung (M.A.)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40235S	10.03.2020	Stuttgart	235.00 EUR		Württ. VWA

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?

Wir freuen uns über Ihre Hinweise.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

„Depressiv oder nur schlecht drauf?“

Führungstipps im Umgang mit psychisch beanspruchten Mitarbeitenden

- Psychische Belastungen erkennen und einordnen
- Ausgewählte psychische Störungen differenzieren „ohne Psychologe zu sein“
- Die Wegbereitende Rolle der Führungskraft
- Kritische Gespräche mit den Mitarbeitenden sicher und emphatisch führen
- Hilfsangebote anbieten und Behandlungsmöglichkeiten darlegen

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen, Personalentwickler und Personalräte

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40236S	07.05. - 08.05.2020	Stuttgart	464.00 EUR		Württ. VWA

NEU Da waren´s nur noch 9!

- Wie Führungskräfte Demotivation und innerer Kündigung nachhaltig entgegen wirken!

- Sinnggebung und Werte statt Reglementierung
- Passgenauigkeit statt Perfektionierungswahn
- Spielregeln statt Kontrolle
- Mannschaftsspiel statt „hierarchische Einbahnstraße“
- Führen statt Verwalten

Zielgruppe Führungskräfte, die ihr Bewusstsein für eine neue Art der Mitarbeiter-Motivation schärfen wollen

Dozent(en) Sabine Alexandra Grebe, Trainerin und Speaker im Bereich Führung, Team und Gesundheitsmanagement, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40236K	04.05.2020	Karlsruhe	270.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

NEU Führen von psychisch Belasteten - Betroffene Menschen integrieren und unterstützen

- Entstehungsmodelle und Häufigkeit psychischer Erkrankungen
- Anzeichen für psychisch erkrankte/belastete Mitarbeiter/innen
- Gesprächsführung mit Betroffenen und / oder dem Team
- Beispiele und konkrete Fragestellungen aus dem beruflichen Alltag

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40236F	16.12.2020	Freiburg	250.00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Beziehungskompetenz für Führungskräfte

- Beziehungskompetenz: eine Frage der Haltung, nicht der Technik
- Eigenen Stärken und Lernfelder in Beziehungen erkennen
- Arbeitsbeziehungen aktiv positiv gestalten
- Mit Vertrauen und Empathie positiv „mächtig“ sein
- Glaubwürdigkeit durch Authentizität
- Hinhören, Zuhören und Verstehen
- Wertschätzung leben und zeigen
- Aktive Beziehungsgestaltung im Alltag
- Beziehungen in Gruppen positiv beeinflussen

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40241S	10.02.2020	Stuttgart	235,00 EUR		Württ. VWA

Weitere Details zu den Seminaren und unserem Newsletter unter: www.w-vwa.de

Das Wesentliche im Fokus: Komplexität im Führungsalltag reduzieren

- Wie Sie mit agiler Führung unübersichtliche Situationen mit Klarheit und Einfachheit steuern

Wer andere Menschen überzeugend und authentisch führen möchte, der sollte zunächst fähig sein, sich selbst gut zu führen. Ansonsten wirkt die Führungskraft unglaubwürdig, denn sie fordert von Mitarbeiter/innen Dinge, die sie selbst nicht beherrscht.

- Nachhaltige Vereinfachung von verwaltungsinternen Abläufen
- Prinzipien der Einfachheit („Simplicity“) zielgenau umsetzen (Neuordnen, Weglassen, Ergänzen, Ersetzen)
- Regeln Agiler Führung kompetent anwenden
- Uneindeutigkeiten, Unsicherheiten und Unvorhersehbares erkennen und meistern
- Mit steigendem Informationsdruck sicher und gelassen umgehen

Zielgruppe Führungskräfte, die Komplexität in ihrem Arbeitsalltag reduzieren und Regeln agiler Führung umsetzen wollen

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40242S	19.11. - 20.11.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Von der Kunst sich selbst zu führen

- Gute Mitarbeiterführung gelingt nur dem, der sich selbst gut führt

Die sechs Grundprinzipien der Selbstführung:

Prinzip 1: Ein tragfähiges Wertefundament

Prinzip 2: Attraktive Werttreiber

Prinzip 3: Selbstverantwortung

Prinzip 4: Selbstkontrolle

Prinzip 5: Lernbereitschaft

Prinzip 6: Nachhaltigkeit

Zielgruppe Führungskräfte aus allen Bereichen

Dozent(en) Ulf Tödter, Kommunikationstrainer, Coach und Fachbuchautor, Seminare & Coaching, Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40245S	17.03.2020	Stuttgart	235.00 EUR		Württ. VWA

NEU Prozessorientiertes Zeit- und Selbstmanagement für Führungskräfte

- Psychologische Grundprinzipien für effektives Zeit- und Selbstmanagement

- Priorisieren (Eisenhower-Prinzip / Pareto-Prinzip)

- Die Kunst des Lassens: Love it, change it or leave it

- Zeitdiebe und Zeitfallen erkennen und vermeiden

- Delegation: Was müssen Sie selber tun - was nicht?

- Ordnung auf dem Schreibtisch und im Computer

Dozent(en) Axel Kranz, Führungskräftetrainer und Coach

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40246M	30.03.2020	Mannheim	299.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA MA

NEU Persönlichkeitsentwicklung - Die vier Menschentypen für Führungskräfte

- Die Erwartungen/Lob/Anerkennung der 4 Menschentypen als Grundlage für die Kommunikation im DISG Modell

- Die Art der Sprache der einzelnen Menschentypen

- Mit den unterschiedlichen Menschentypen ins Gespräch kommen

- Auf was muss ich als Führungskraft beim Führen meiner Mitarbeiter in Zusammenhang des DISG- Modells achten?

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung

Dozent(en) Udo Wohlschieß, Coach und Trainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40246F	20.10. - 21.10.2020	Freiburg	445.00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Arbeitskreise & Workshops gestalten

- „Ergebnisse erzielen, statt um Themen kreisen“

- ... und wenn du nicht mehr weiter weißt, dann gründe einen Arbeitskreis
- ... gut so! Denn wenn interdisziplinär oder bereichsübergreifend Menschen mit unterschiedlichen Erfahrungen, Know How und Können miteinander Lösungen erarbeiten, hat dies die Chance auf nachhaltigere Lösungen
- Zielorientierung konsequent umsetzen
- Ablauf, Veranstaltungsdesign erstellen
- Methodenspektrum klassisch bis kreativ
- Tipps zur Gestaltung und Moderation, gerne auch gespiegelt an eigenen oder mitgebrachten Beispielen
- Es gilt das Prinzip: "Aus der Praxis für die Praxis!"

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen die Arbeitskreise, Workshops oder Veranstaltungen leiten bzw. durchführen

Dozent(en) Heico Schneider, Interner Organisationsberater, systemischen Berater, Verhaltenstrainer, Projektleiter

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40250S	25.03.2020	Stuttgart	235,00 EUR		Württ. VWA

Führung und Kommunikation

Endlich „Miteinander“ und nicht mehr „Gegeneinander“!

- Das Praxis-Seminar für eine „friedvolle“ und kollegiale Kommunikation

- Wertschätzung als innere Haltung für ein gesundes Miteinander
- „Sprache des Friedens“ statt „Sprache des Angriffs“
- Weg von „der Suche nach den Schuldigen“ hin zu „der Übernahme von Eigenverantwortung“
- Lösungsorientierte Sprachtechniken
- „Erste Hilfe Koffer“ für persönliche Angriffe und Beleidigungen

Zielgruppe Führungskräfte, die einen neuen Blickwinkel auf die Kraft der zwischenmenschlichen Kommunikation gewinnen möchten

Dozent(en) Sabine Alexandra Grebe, Trainerin und Speaker im Bereich Führung, Team und Gesundheitsmanagement, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40352K	07.12.2020	Karlsruhe	274,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Seminare zum Bereich „Sozial- und Methodenkompetenz“ finden Sie unter der 2020-41000S ff

Seminare für den Bereich „Personalwesen“ unter der 2020-52000S ff

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU "Fördern und Fordern - Personal mittels professionellem Coaching weiterentwickeln" Grundlagenwissen über Methode und notwendige kommunikative Grundhaltung

- Coaching, Training, Mentoring und andere Interventionen mit deren Einsatzgebiete
- 3 grundlegende Kommunikationshaltungen aus der Sicht der TN
- Das konstruktive Kommunikationsmodell
- Kommunikative Selbstbehauptung
- Lokalisieren von Lehrsätzen und die sich daraus ergebenden Entwicklungschancen

Dozent(en) Uwe Janikovits, Business-Coach (IHK) mit intern. anerkl. Ausbildung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40352M	24.06. - 25.06.2020	Mannheim	599,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

„Red´ nicht länger um den heißen Brei!“ Warum Führungskräfte auch mal unpopuläre Entscheidungen treffen müssen

- Entscheidungen sicher treffen: von der Idee bis zur Umsetzung
- Unpopuläre Entscheidungen gegenüber Mitarbeitenden, Vorgesetzten, Kunden und Bürgern souverän vertreten
- Die 4-Schritte-Technik eines konstruktiven Nein-Sagens
- Die 5-Schritte-Technik des Standpunktbehauptens
- Etablieren einer menschenfreundlichen Fehlerkultur

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40353S	12.10. - 13.10.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

NEU Kommunikation, Motivation und Führung

- Aspekte motivierender Arbeitsgestaltung
- Begriffe, Instrumente und Verhaltenstypologien zur Führung
- Einordnung des eigenen Kommunikations- und Führungsverhaltens
- Stimmige Führung
- Kompetente Gesprächsführung
- Ablauf und Arten von Mitarbeitergesprächen

Dozent(en) Professor Dr. Helmut Meder

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40353M	25.03. - 26.03.2020	Mannheim	599.00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Entscheidungskompetenz steigern: Besser entscheiden

- Psychologie und Entscheidung
- Kognitiver Aufwand in typischen Entscheidungssituationen
- Emotionen und Moral: Wie rational können wir überhaupt entscheiden?
- Risiko: Objektive oder subjektive Risikowahrnehmung?
- Kognitive Dissonanztheorie & Kontrollbedürfnis
- Was macht erfolgreiche Verkäufer/innen so erfolgreich?
- Wie wehre ich mich gegen Manipulationen?

Dozent(en) Professor Stefan Hilbert, Studiendekan, Studienleiter an der DHBW Mannheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40354M	05.11.2020	Mannheim	299,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?

Informieren Sie uns - wir freuen uns auf Ihre Anregungen.

NEU Führen im Arbeitsverhältnis - rechtssicher und kommunikationsstark

- Grundlagen der Führung
- Personal finden: Anforderungsprofile, Stellenausschreibung, „Arbeitgeber-Branding“, Ablauf Bewerbungsgespräche, rechtlich korrektes Verhalten im Auswahlprozess
- Probezeit/Wartezeit/Befristung, Einarbeitung eines neuen Mitarbeiters
- Konfliktmanagement: Entstehung von Konflikten und deren Vermeidung durch Mitarbeitergespräche
- Kündigungen rechtssicher aussprechen: personen-, verhaltens-, und betriebsbedingte Kündigungen

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung

Dozent(en) Barbara Hölscher-Busam, Businesscoach, Kommunikations- und NLP-Trainerin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40354F	20.04. - 21.04.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

„Ich bin nicht zuständig!“

Einwänden, Vorwänden und Ausreden im Führungsalltag souverän begegnen

- Schlagfertigkeit! Konstruktiv, intelligent und spontan kontern
- Souveräner Umgang mit „schwierigen Zeitgenossen“
- Bei Angriffen und Provokationen positiv, clever und schnell reagieren
- Durchsetzungsstärke erlangen und Souveränität ausstrahlen
- Hintergründe von Einwänden, Vorwänden und Ausreden sicher erkennen

Zielgruppe Führungskräfte aller Hierarchieebenen

Dozent(en) Simon Grebe, Grebe Consciousness Training, Beratung.Training.Coaching, Leonberg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40355S	05.10.2020	Stuttgart	235.00 EUR		Württ. VWA

Das Bewertungsgespräch nach LOB gem. § 18 TVöD - Für Bewerter/innen

- Das System der systematischen Leistungsbewertung und dessen Handhabung
- Grundlagen der Kommunikation - Anforderungen an Bewerter/innen
- Typische Problemfelder der Leistungsdifferenzierung, Bewertungskriterien / Bewertungsmaßstab
- Wahrnehmungs- und Bewertungsschulung, typische Bewertungsfehler, Bewertungsgespräche

Zielgruppe Führungskräfte, die Bewertungsgespräche führen

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40355K	13.10.2020	Karlsruhe	274.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

Mitarbeitergespräche als Führungskraft führen - u. a. Ziele vereinbaren

- Die Ziele des klassischen Mitarbeitergesprächs: Inhalte und Ablaufstruktur
- Klärung der Führungsrolle
- Klärung von Voraussetzungen für Arbeitszufriedenheit und Arbeitserfolg
- Ermittlung des Fortbildungsbedarfs als Element der Personalentwicklung
- Techniken fairer und prägnanter Kommunikation
- Feedback, Kritikfähigkeit und Konfliktdeeskalation

Zielgruppe Alle Mitarbeiter/innen in Vorgesetztenfunktion, die Mitarbeitergespräche führen

Dozent(en) Annamaria Sisignano, Trainerin für Management und Kommunikation

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40358K	14.07.2020	Karlsruhe	274.00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU Kritikgespräch wertschätzend führen

- Kriterien für das, was eine Kritik zu einer guten Kritik macht
- Chancen und Risiken eines Kritikgesprächs kennen
- Wichtige Punkte in der Vorbereitung
- Die Phasen des Kritikgesprächs, die Do's and Dont's im Kritikgespräch
- Die eigene Haltung reflektieren
- Richtig Kritik annehmen können

Dozent(en) Bettina Engemann, Dipl.-Psychologin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40358F	24.03.2020	Freiburg	250,00 EUR		VWA FR

Mitarbeitergespräche gelingend führen

- Grundlagen legen für vertrauensvolle und wertschätzende Zusammenarbeit, inkl. Feedback

- Ziele, Inhalte und Ablaufstruktur des klassischen Mitarbeitergesprächs; inkl. Leitfaden
- Klärung der Führungsrolle; Voraussetzungen für Arbeitszufriedenheit und Arbeitserfolg
- Voraussetzungen für gegenseitiges Vertrauen
- Haltungen und Techniken fairer, prägnanter und wertschätzender Kommunikation
- Wahrnehmungsprinzipien und -fallen; Selbst- und Fremdwahrnehmung; Feedback
- Kritikfähigkeit und Konfliktdeeskalation

Zielgruppe Führungskräfte, die ihre Mitarbeitergespräche souverän, konstruktiv und wertschätzend führen möchten

Dozent(en) Michael Merz, Dipl.-Pädagoge, Freier Trainer 2M!Concept, Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40359K	11.03. - 12.03.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Mitarbeitergespräche führen

- Prägende und schwierige Kommunikationssituationen mit Mitarbeiter/innen auswählen
- Die eigenen Stärken und Schwächen in Mitarbeitergesprächen herausarbeiten
- Die Bestandteile des Mitarbeitergesprächs
- Mitarbeiterbeurteilung: Kriterien und Wahrnehmungsfehler

Zielgruppe Führungskräfte in Wirtschaft und Verwaltung, die ihre Führungskommunikation verbessern möchten

Dozent(en) Dipl.-Psychologe Bernhard Kiesel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40359F	29.06. - 30.06.2020	Freiburg	445,00 EUR		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Erfolgreiches Führen von Rückkehr- und BEM-Gesprächen

- Sinn und Zweck von Rückkehr- und BEM-Gesprächen
- Gesetzliche Vorgaben (bei BEM-Gesprächen)
- Perspektiven: Mitarbeiter/in versus Arbeitgeber
- Gesprächsführung
- Sicherheit bei der Gestaltung dieser Gespräche
- Erarbeitung von Fallbeispielen, Übungssequenzen

Zielgruppe Führungskräfte, Personaler/innen, Personalratsmitglieder und alle, die Rückkehr- und BEM-Gespräche mit Mitarbeiter/innen führen

Dozent(en) Petra Rühle, Soziale Verhaltens- und Erziehungswissenschaften (M. A.), syst. Beraterin (SG), Gesundheitscoach (WISL)

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40360S	03.03. - 04.03.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

Den Lehrgang "Betriebliche/r Gesundheitsmanager/in (VWA)" finden Sie unter der

Seminarnummer 2020-52010S im Themenbereich "Personalwesen"

Erfolgreiche Verhandlungsführung

- Persönliche Gesprächsmuster in Verhandlungen, strategische Gesprächssteuerung
- Das richtige Maß zwischen Poker-Strategie und Kooperation
- Abwehr persönlicher Angriffe und unfairer Methoden
- Mit stärkeren Verhandlungspartnern/innen umgehen lernen
- Die Win-Win-Strategie
- Körpersignale bei sich und anderen erkennen
- Rahmenbedingungen: Methodische Vorbereitung, gezielte Steuerung, effiziente Ergebnissicherung
- Ganzheitlich kommunizieren: Schulung der Wahrnehmung, Metakommunikation, gezielte Fragetechniken, aktives Zuhören und Ansprechen aller Sinne
- Training typischer Verhandlungssituationen, mit Konflikten in Verhandlungen umgehen

Zielgruppe Führungskräfte, die Verhandlungen führen und ihr Verhandlungsgeschick optimieren möchten

Dozent(en) Birgit Hornberger, Systemische Prozessberaterin, Trainerin für Sozial- und Führungskompetenz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40386S	28.09. - 29.09.2020	Stuttgart	464,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

NEU (Noch) besser verhandeln - erfolgreiche Verhandlungsführung

- Mit wenig Aufwand eine Verhandlung individuell vorbereiten
- Bedeutungen situativer Bedingungen wie z. B. Zeitdruck, Attraktivität und Bedrohungspotentiale
- Verhandlungsraum erkennen und bestmöglich nutzen
- Checklisten zu Verhandlungszielen und Verhandlungstypen
- Verhandlungstricks
- Treiber der Verhandlungsmacht und wie man sie erkennt

Dozent(en) Clemens Salm, selbstständiger Berater und Coach

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40386M	14.01.2020	Mannheim	299,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA MA

Seminarreihe der VWA Karlsruhe - „Professionell Führen in der Verwaltung“

Professionell führen in der Verwaltung - Teil 1 Individuelle Standortbestimmung

- Arbeitskultur und Arbeitsumfeld in der Verwaltung: Einfluss auf die Führungsrolle
- Individuelle Standortanalyse und berufliche Zielbestimmung
- Individuelles Kompetenzprofil: Stärken, Schwächen, Potentiale
- Spezifische Führungskompetenz, Verhaltensmuster- und Verhaltenspräferenzen in der Führungsrolle
- Persönlicher Plan: Entwicklungsfelder und konkrete Maßnahmen

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte und Entscheidungsträger mit Personalverantwortung (insbesondere außerhalb der Personalämter)

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräfte-Training, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40440K	14.05. - 15.05.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 2 Wirksam Führen - auf die Haltung kommt es an!

- Wirksame Führung: Welche Werte beeinflussen meine Haltung?
- Selbstführung: Was stärkt mein Selbstvertrauen und meine Selbstwirksamkeit?
- Mitarbeiter/innen führen: Wie gewinne ich wertschätzende Mitarbeiter/innen für die Sache?

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte, die sich selbst und ihre Haltung reflektieren und ihren Führungsalltag noch wirksamer gestalten möchten

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräfte-Training, Coaching und Supervision

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40442K	09.07. - 10.07.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 3 Erfolgreich im Team arbeiten und Teamentwicklung

- Anforderungen an Teamarbeit, was macht ein "Team" zum Team?
- Sozialpsychologische Aspekte von Teamarbeit - Synergien ermöglichen
- Rolle der Führungskraft - Handlungssicherheit gewinnen
- Teams entwickeln - gemeinsam Teamkultur schaffen

Zielgruppe Team- und Projektleiter, Führungskräfte und Mitarbeiter, die sich auf das Arbeiten in Teams vorbereiten bzw. ihre Teamfähigkeit verbessern wollen

Dozent(en) Dr. Björn Appelman, Führungskräfte- und Managementtrainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40444K	21.09. - 22.09.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 4 Veränderungen initiieren, gestalten und begleiten

- Verlauf von Veränderungen: Folgen für Arbeitsumfeld, Team, Führungskraft, Veränderung als Projekt
- In Szenarien denken und handeln, mit Widerständen umgehen: Motivieren und kommunizieren
- Aufgabe als Führungskraft: Professionell analysieren, strategisch planen, transparent handeln
- Persönlicher Plan: Entwicklungsfelder und konkrete Maßnahmen

Zielgruppe Erfahrene Führungskräfte und Entscheidungsträger mit Personalverantwortung (insbesondere außerhalb der Personalämter)

Dozent(en) Dr. Annette Feuchter, Führungskräfte- und Managementtrainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40445K	12.11. - 13.11.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Professionell Führen in der Verwaltung, Teil 5 Sand im Getriebe - Führen bei Streit, Konflikt und Mobbing am Arbeitsplatz

- Wege aus der Ohnmacht - Bewusstes Handeln im Konfliktfall, Führen von Konfliktgesprächen
- Definition: Wann wird aus Konflikten "Mobbing"?
- Mobbing rechtzeitig erkennen und angemessen handeln

















Zielgruppe Team- und Projektleiter/innen, Führungskräfte, die ihre Konfliktkompetenz erweitern wollen

Dozent(en) Dr. Björn Appelman, Führungskräfte- und Managementtrainer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-40446K	15.12. - 16.12.2020	Karlsruhe	502,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

FÜHRUNG

- Württ. VWA** **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart
Lisa Zwick, Udo Kressler
 0711 21041-35
 0711 21041-9535
 www.w-vwa.de
 ZwickL@w-vwa.de und KresslerU@w-vwa.de
- VWA MA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar Mannheim e.V.**
Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Str. 19-21, 68165 Mannheim
Damla Eray
 0621 43218-16
 0621 43218-18
 www.vwa-rhein-neckar.de
 eray@vwa-rhein-neckar.de
- VWA KA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**
VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe
Gabriele Reuter, Gerhard Maurer
 0721 98550-16
 0721 98550-19
 www.vwa-baden.de
 gabriele.reuter@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de
- VWA FR** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**
Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56, 79098 Freiburg
Barbara Sexauer, Christian Heinrich
 0761 38673-11
 0761 38673-98
 www.vwa-freiburg.de
 sexauer@vwa-freiburg.de und heinrich@vwa-freiburg.de

Erläuterungen zu

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ info@vwa-baden.de

📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ info@vwa-freiburg.de

📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

📍 www.vwa-rhein-neckar.de