

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

2020

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Aufstiegsfortbildung 2020 - 1. Reihe Einführungsseminare

Einführungsseminar Kommunalverfassungsrecht - 1. Reihe

- Wirkungskreis der Gemeinden, Einwohner, Bürger
- Benutzung öffentlicher Einrichtungen
- Ehrenamtliche Tätigkeit einschließlich Vertretungsverbot und Befangenheit
- Organe der Gemeinde
- Rechtsstellung und Aufgaben des Gemeinderats und des Bürgermeisters
- Vertretung der Gemeinde nach außen
- Besondere Verwaltungsformen, Aufsicht

Dozent(en) Heinz Plumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis, Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43001S	07.05.2020: 09:00 - 16:30 Uhr	Stuttgart	540,00 EUR		Württ. VWA
	08.05.2020: 09:00 - 16:30 Uhr				
	09.05.2020: 08:30 - 16:00 Uhr				

Einführungsseminar Staatsrecht - 1. Reihe

- Verfassungsrechtliche Grundlagen der politischen Ordnung der Bundesrepublik
- Grundprinzipien der Verfassung und Staatsorganisation
- Grundrechte
- Staatsziele

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Professor Manfred Matjeka, Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43010S	1. Teil: 16. - 17.03.2020	Stuttgart	680,00 EUR		Württ. VWA
	2. Teil: 11. - 12.05.2020 jeweils 09:00 - 16:30 Uhr				

Weitere Details zu den Seminaren und unserem Newsletter unter: www.w-vwa.de

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Einführungsseminar Kommunales Wirtschaftsrecht - 1. Reihe

- Einführung in die öffentliche Finanzwirtschaft
- Allgemeine Haushaltsgrundsätze
- Finanzverfassung, Komm. Finanzausgleich, Vermögenswirtschaft, Rücklagen, Komm. Schulden
- Elemente der neuen Verwaltungssteuerung, Komm. Kostenrechnung, Unternehmen und Beteiligungen
- Haushaltssatzung, Haushaltsplan inkl. Bestandteile und Anlagen, Haushaltsvollzug, Jahresabschluss, Kassenwesen

Dozent(en) Professor Walter Buttler, Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Professor Bernd Steck, Dipl.oec.Univ.Dipl.Verw.-Wirt (FH), Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43020S	1. Teil: 23.03.2020	Stuttgart	850,00 EUR		Württ. VWA
	2. Teil: 23. - 24.04.2020				
	3. Teil: 27. - 28.05.2020				
	jeweils 09:00 - 16:30 Uhr				

Nur im Rahmen der Aufstiegsfortbildung buchbar

Einführungsseminar Staatliches Haushaltswesen - 1. und 2. Reihe

- Einführung in die Statliche Haushaltswirtschaft, Rechtsgrundlagen
- Beauftragter für den Haushalt, Haushaltssystematik, Haushaltsgrundsätze und Ausnahmeregelungen
- Planaufstellung, Haushaltsführung, Haushaltsüberschreitungen, Dezentrale Finanzverantwortung
- Personalstellen, Zuwendungen, Landesbetriebe, Rechnungslegung
- Überblick über die Finanzkontrolle

Dozent(en) Walter Aldinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43030S	14.07. - 15.07.2020	Stuttgart	400.00 EUR		Württ. VWA

Einführungsseminar Prüfungsvorbereitung - 1. Reihe

Vorbereitung auf die Prüfung

- Mündliche Prüfung
- Mündliche Fallbearbeitung

Dozent(en) Brigitte Gerstner-Heck, Vorsitzende Richterin a. D., Verwaltungsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43040S	02.07.2020	Stuttgart	200.00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Einführungsseminar Verwaltungsrecht - 1. Reihe

- Grundlagen der öffentlichen Verwaltung
- Gebundenheit und Freiheit der Verwaltung
- Der Verwaltungsakt (Bedeutung, Bekanntgabe, Nebenbestimmungen, Fehlerhaftigkeit, Rücknahme, Widerruf, Bestandskraft)
- Das Verwaltungsverfahren
- Die Verwaltungsvollstreckung
- Aufsicht, Rechtsbehelfe, Bescheidtechnik

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Brigitte Gerstner-Heck, Vorsitzende Richterin a. D., Verwaltungsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43050S	1. Teil: 24. - 25.03.2020	Stuttgart	1.120,00 EUR		Württ. VWA
	2. Teil: 28. - 29.04.2020				
	3. Teil: 29.06. - 01.07.2020				
	jeweils 09:00 - 16:30 Uhr				

Aufstiegsfortbildung 2020 - 1. Reihe Workshops

Workshop Kommunalverfassungsrecht - 1. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.

Dozent(en) Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis, Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43101S	18.09.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43102S	19.09.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Workshop Staatsrecht - 1. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Professor Manfred Matjeka, Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43110S	19.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43111S	20.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

Workshop Kommunales Wirtschaftsrecht - 1. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.

Dozent(en) Professor Walter Buttler, Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43120S	17.09.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43121S	24.09.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

Workshop Staatliches Haushaltswesen - 1. und 2. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.

Dozent(en) Walter Aldinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43130S	06.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Workshop Prüfungstraining - 1. Reihe

- Gezielte Vorbereitung auf die mündliche Prüfung
- Workshop zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten

Dozent(en) Brigitte Gerstner-Heck, Vorsitzende Richterin a. D., Verwaltungsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43140S	21.10.2020	Stuttgart	200.00 EUR		Württ. VWA
2020-43141S	22.10.2020	Stuttgart	200.00 EUR		Württ. VWA

Workshop Verwaltungsrecht - 1. Reihe

- Workshop zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43150S	13.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43151S	14.10.2020	Stuttgart	200.00 EUR		Württ. VWA

Aufstiegsfortbildung 2020 - 2. Reihe Einführungsseminare

Einführungsseminar Kommunalverfassungsrecht - 2. Reihe

- Wirkungskreis der Gemeinden, Einwohner, Bürger
- Benutzung öffentlicher Einrichtungen
- Ehrenamtliche Tätigkeit einschließlich Vertretungsverbot und Befangenheit
- Organe der Gemeinde
- Rechtsstellung und Aufgaben des Gemeinderats und des Bürgermeisters
- Vertretung der Gemeinde nach außen
- Besondere Verwaltungsformen, Aufsicht

Dozent(en) Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis, Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43501S	16.07.2020: 09:00 - 16:30 Uhr 17.07.2020: 09:00 - 16:30 Uhr 18.07.2020: 08:30 - 16:00 Uhr	Stuttgart	540.00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Einführungsseminar Staatsrecht - 2. Reihe

- Verfassungsrechtliche Grundlagen der politischen Ordnung der Bundesrepublik
- Grundprinzipien der Verfassung und Staatsorganisation
- Grundrechte
- Staatsziele

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Professor Manfred Matjeka, Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43510S	1. Teil: 16. - 17.03.2020 2. Teil: 11. - 12.05.2020 jeweils 09:00 - 16:30 Uhr	Stuttgart	680.00 EUR		Württ. VWA

Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: www.w-vwa.de

Einführungsseminar Kommunales Wirtschaftsrecht - 2. Reihe

- Einführung in die öffentliche Finanzwirtschaft
- Allgemeine Haushaltsgrundsätze
- Finanzverfassung, Komm. Finanzausgleich, Vermögenswirtschaft, Rücklagen, Komm. Schulden
- Elemente der neuen Verwaltungssteuerung, Komm. Kostenrechnung, Unternehmen und Beteiligungen
- Haushaltssatzung, Haushaltsplan inkl. Bestandteile und Anlagen, Haushaltsvollzug, Jahresabschluss, Kassenwesen

Dozent(en) Professor Walter Buttler, Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Professor Bernd Steck, Dipl.oec.Univ.Dipl.Verw.-Wirt (FH), Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43520S	1. Teil: 30.03.2020 2. Teil: 18. - 19.05.2020 3. Teil: 16. - 17.06.2020 jeweils 09:00 - 16:30 Uhr	Stuttgart	850.00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Einführungsseminar Prüfungsvorbereitung - 2. Reihe

Vorbereitung auf die Prüfung

- Mündliche Prüfung
- Mündliche Fallbearbeitung

Dozent(en) Brigitte Gerstner-Heck, Vorsitzende Richterin a. D., Verwaltungsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43540S	23.07.2020	Stuttgart	200.00 EUR		Württ. VWA

Einführungsseminar Verwaltungsrecht - 2. Reihe

- Grundlagen der öffentlichen Verwaltung
- Gebundenheit und Freiheit der Verwaltung
- Der Verwaltungsakt (Bedeutung, Bekanntgabe, NEbenbestimmungen, Fehlerhaftigkeit, Rücknahme, Widerruf, Bestandskraft)
- Das Verwaltungsverfahren
- Die Verwaltungsvollstreckung
- Aufsicht, Rechtsbehelfe, Bescheidtechnik

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Brigitte Gerstner-Heck, Vorsitzende Richterin a. D., Verwaltungsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43550S	1. Teil: 13. - 14.05.2020 2. Teil: 23. - 24.06.2020 3. Teil: 20. - 22.07.2020 jeweils 09:00 - 16:30 Uhr	Stuttgart	1.120,00 EUR		Württ. VWA

Aufstiegsfortbildung 2020 - 2. Reihe Workshops

Workshop Kommunalverfassungsrecht - 2. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten

Dozent(en) Heinz Pflumm, Kreisverwaltungsdirektor, Landratsamt Zollernalbkreis, Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43601S	16.10.2020	Stuttgart	200.00 EUR		Württ. VWA
2020-43602S	17.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Workshop Staatsrecht - 2. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg
Professor Manfred Matjeka, Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43610S	19.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43611S	20.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

Workshop Kommunales Wirtschaftsrecht - 2. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten

Dozent(en) Professor Bernd Steck, Dipl.oec.Univ.Dipl.Verw.-Wirt (FH), Professor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43620S	08.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43621S	09.10.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

Möchten Sie sich online anmelden? oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?

Weitere Details zu den Seminaren unter: www.w-vwa.de

Workshop Prüfungstraining - 2. Reihe

- Gezielte Vorbereitung auf die mündliche Prüfung
- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten

Dozent(en) Brigitte Gerstner-Heck, Vorsitzende Richterin a. D., Verwaltungsgericht Karlsruhe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43640S	10.11.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43641S	11.11.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Workshop Verwaltungsrecht - 2. Reihe

- Workshops zur Vertiefung der in den Einführungsseminaren vermittelten Inhalte und zur Lernkontrolle
- Möglichkeit Fragen und Probleme, die bisher aufgetreten sind, zu diskutieren und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.

Dozent(en) Professor Johann Bader, Vorsitzender Richter a.D., VG Stuttgart, Lehrbeauftragter und Honorarprofessor an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF), Ludwigsburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-43650S	03.11.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA
2020-43651S	04.11.2020	Stuttgart	200,00 EUR		Württ. VWA

DIENSTRECHTSREFORMGESETZ UND AUFSTIEG

Mit Inkrafttreten des Dienstrechtsreformgesetzes (DRG) zum 1. Januar 2011 haben sich die Rahmenbedingungen der „Seminarreihe Aufstiegsfortbildung“ geändert. Ein Kernelement des DRG ist die Modernisierung des Laufbahnrechts. Die zentralen Neuerungen zum Thema „Aufstieg“ sind folgende:

Die Durchlässigkeit zwischen den Laufbahnen wurde verbessert und die Altersgrenzen wurden abgeschafft

Das DRG stärkt die Eigenverantwortung des Dienstherrn. Dieser entscheidet grundsätzlich über den Aufstieg in eine höhere Laufbahn (und deren Umfang) - siehe auch §22 Landesbeamtengesetz (LBG) Baden-Württemberg.

Kein Aufstieg ohne Qualifizierung!

DIE SEMINARREIHE „AUFSTIEGSFORTBILDUNG“

Die Seminarreihe der Württ. VWA qualifiziert seit fast 30 Jahren für den Aufstieg vom mittleren in den gehobenen Dienst. Sie vermittelt - systematisch und fundiert - breit gefächertes Wissen für den gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienst.

Das Qualifizierungskonzept ist modular aufgebaut, d. h. die Module sind einzeln buchbar. Welche Module

(Einführungsseminare/Workshops) zu besuchen sind und ob eine Prüfung abzulegen ist entscheidet der Dienstherr.

Mit den sechs Einführungsseminaren werden fünf (prüfungs-)relevante Stoff- bzw. Rechtsgebiete fundiert erschlossen. Ein sechstes Einführungsseminar soll auf die konkrete (optionale) Prüfung vorbereiten.

Die ergänzenden sechs Workshops gehören zur Qualifizierungsmaßnahme und dienen der Vertiefung des Stoffes und der Lernkontrolle zeitnah zum optionalen Prüfungstermin.

Die Seminarreihe mündet in einer optionalen (Abschluss-)Prüfung (mündlich).

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

AUFSTIEGSFORTBILDUNG

Württ. VWA **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
VWA Bildungshaus
Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart
Johanna Coskun, Udo Kressler
 0711 21041-20
 0711 21041-9520
 www.w-vwa.de
 CoskunJ@w-vwa.de und KresslerU@w-vwa.de

Erläuterungen zu

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☎ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☎ 0721 98550-19

@ info@vwa-baden.de

📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☎ 0761 38673-98

@ info@vwa-freiburg.de

📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☎ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

📍 www.vwa-rhein-neckar.de