

**IHR ERFOLG.  
UNSER ZIEL.**



**TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE**

**ALTENHILFE**

**2021**

# Wissen zur richtigen Zeit!

**VWA**digital

Mit dem E-Learning-Angebot der VWA Digital.

## LIVE-WEBINAR LIVE INTERAKTIV

LIVE-WEBINARE finden zu festgelegten Terminen statt und werden ausschließlich online gestreamt. Sie können vom Büro, vom Homeoffice oder von Unterwegs daran teilnehmen und haben direkten Kontakt zu den Dozenten, sodass Ihre individuellen Fragen sofort beantwortet werden können.

## HYBRID-SEMINAR LIVE INTERAKTIV

HYBRID-SEMINARE finden zu festgelegten Terminen statt. Sie entscheiden selbst, ob Sie direkt vor Ort oder online am PC, Laptop, Tablet oder Smartphone teilnehmen. In beiden Formaten haben Sie direkten Kontakt zu den Dozenten.

## VIDEO-TRAINING ON DEMAND

Unser VIDEO-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos die Ihnen zum Download zur Verfügung stehen. Einmal gebucht können Sie diese mehrfach ansehen. Sie bestimmen selbst Ihr Lerntempo und bleiben flexibel.

## E-TRAINING ON DEMAND INTERAKTIV

Unser E-TRAINING-Angebot umfasst aufgezeichnete Lern-Videos mit interaktiven Elementen wie Lernfragen und Selbsttests. Diese sorgen für ein abwechslungsreiches Lernerlebnis. Sie bestimmen, wann, wo und wie schnell Sie lernen möchten.

## ONLINE-COACHING LIVE INTERAKTIV INDIVIDUELL

Ein Coach unterstützt Sie mit individuellem Consulting, Training und Coaching dabei, Ihre ganz persönlichen Ziele zu erreichen. Nutzen Sie das wertvolle Feedback und machen Sie sich fit für zukünftige Herausforderungen. Ein ONLINE-COACHING kann online oder per Telefon stattfinden.

Im Büro, im Homeoffice oder von Unterwegs...**Sie entscheiden, wann und wo** Sie lernen!

Sie erhalten eine qualifizierte **Teilnahmebestätigung** zum Nachweis Ihrer beruflichen Fortbildung.  
(Nicht bei VIDEO-TRAINING und ONLINE-COACHING)

**Sparen Sie wertvolle Zeit und Reisekosten.** So bleibt mehr Raum für das Wesentliche!

[vwa-digital.de](https://www.vwa-digital.de)

## ALTENHILFE

### INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Altenhilfe“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

#### **Führung/Management**

1

Seminare zu Führungsthemen wie Schnittstellenmanagement, aktuelle Entwicklungen im Bereich Qualitätsprüfungen oder -indikatoren oder den Fachgesprächen mit dem MDK.

#### **Recht**

3

Aktuelle Entwicklungen für ambulante Pflegedienste, rechtssichere Gestaltung von Heimverträgen, ein Crash-Kurs zur Tagespflege, Grundlagenwissen zu den rechtlichen Bedingungen des Pflegeheims und zu aktuellen Entwicklungen im Bereich der Altenhilfe.

#### **Finanz- und Rechnungswesen**

5

Hier finden Sie Seminare zum Thema Controlling, zur SGB XI Pflegesatzrunde, zu Vergütungsverhandlungen in der Eingliederungshilfe, zum Steuerrecht, zur richtigen Abrechnung von ambulanten Einrichtungen und der Ausbildungsfinanzierung.

#### **Organisation und Information, Versorgung und Bauen**

8

Die Themen sind: Dienstplangestaltung, Ambulante Einsatzplanung und das Medizinproduktegesetz.

#### **Information**

Wir passen unsere Veranstaltungen an die jeweils aktuelle Entwicklung der Corona-Rahmenbedingungen an.

Geplante Präsenz-Veranstaltungen werden dann ggfs. als HYBRID-SEMINAR oder LIVE-WEBINAR angeboten.

Wir informieren Sie aktuell und zeitnah!

## ALTENHILFE

### FÜHRUNG UND MANAGEMENT

#### NEU Quo vadis stationäre Altenpflege" - Weiterentwicklung des Angebotportfolios: Wohngemeinschaften, Quartieransätze, Haus- und Wohngruppenkonzepte

- Weiterentwicklung des Angebotportfolios
- Eckpunkte des Hausgemeinschafts- und des Wohngruppenkonzepts
- Handlungsschritte bei der organisatorischen Umsetzung
- Ambulantisierung der Angebote

**Dozent(en)** Dipl.-Haushaltsökonomin Annerose Knäpple, Diplom-Haushaltsökonomin, Geschäftsführerin der aku GmbH, Bad Dürkheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69006K	*	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

#### NEU Schnittstellenmanagement in der Praxis von Pflegeeinrichtungen

- Weiterentwicklung des Angebotportfolios
- Eckpunkte des Hausgemeinschafts- und des Wohngruppenkonzepts
- Handlungsschritte bei der organisatorischen Umsetzung
- Ambulantisierung der Angebote

**Dozent(en)** Alice Lamers, Diplom Oecotrophologin (FH), Fachwirtin Reinigungs- und Hygienemanagement, aku GmbH, Bad Dürkheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69006S	30.09.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

#### Die neuen Qualitätsprüfungen in teilstationären Pflegeeinrichtungen (QPR und MuG) (wird ggfs. als LIVE-WEBINAR angeboten)

**Dozent(en)** Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69020K	1. Halbjahr 2021	Karlsruhe	250,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-69020S	1. Halbjahr 2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

#### NEU Update Qualitätsindikatoren - vollstationär Erfahrungen und Hinweise (wird ggfs. als LIVE-WEBINAR angeboten)

**Dozent(en)** Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69025K	Frühjahr 2021	Karlsruhe	250,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-69025S	Frühjahr 2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### NEU Die neuen Qualitätsprüfungen in vollstationären Pflegeeinrichtungen (QPR und MuG) (wird ggfs. als LIVE-WEBINAR angeboten)

**Dozent(en)** Achim Maaß, MDK Baden-Württemberg, Verbund Qualitätsprüfungen Pflegeeinrichtungen  
Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69030S	22.04.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-69030K	1. Halbjahr 2021	Karlsruhe	250,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Das Fachgespräch mit dem MDK (als Inhouseveranstaltung buchbar) - Die richtigen Antworten geben

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69041K	*	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### Ambulante Pflege- und Betreuungsdienste erfolgreich entwickeln

- Ausgestaltung des Leistungsangebotes (Portfolio)
- Strategien zur Umsetzung höherer Umsätze durch besseres Beraten und Verkaufen
- „Verdienen“ mit lukrativen Privatzahlerleistungen,
- Pflegedienstleitungen zu Managerinnen, Pflegefachkräfte zu Teamleitungen
- Akquise, Auswahl, Ausbildung und Weiterentwicklung von Betreuungsassistenten und Alltagsbegleitern

**Dozent(en)** Thomas Sießegger, Dipl.-Kaufm., Organisationsberater/Sachverständiger f. amb. Pflege- und Betreuungsdienste

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69050S	1. Halbjahr 2021	Stuttgart	238,00 EUR		Württ. VWA

**Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?**

**Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter:**

**<https://www.w-vwa.de/newsletter.html>**

**... oder möchten Sie sich online anmelden?**

**... oder den detaillierten Programmflyer herunterladen?**

**... weitere Details zu den Seminaren unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)**

**Weitere Seminare zum Thema "Führung" finden Sie in unserem Themenbereich "Führung" (2021-40000S ff)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### RECHT

#### Crash Kurs: rechtliche Rahmenbedingungen für ambulante Pflegedienste

- Sozialrechtl. Grundlagen f. d. Leistungserbringung eines amb. Pflegedienstes (SGB XI/SGBV, Richtlinien, Rahmenverträge)
- Weitere Rechtsgrundlagen
- Landesrechtliche Regelungen
- Rechtsbeziehungen eines ambulanten Pflegedienstes zu Kostenträgern, Kunden und MDK sowie sonstigen Behörden
- Vergütungssystematik eines ambulanten Pflegedienstes
- Pflegevertrag mit den Kunden
- Erfordernisse im Zusammenhang mit der Gründung eines ambulanten Pflegedienstes (z. B. personelle Voraussetzungen, Versorgungsvertrag, Zulassung, Gesamtversorgungsvertrag, etc.)

**Dozent(en)** Harry Schmidt, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69219S	17.06.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

#### Rechtssichere Gestaltung von Heimverträgen

- Gesetzliche Regelungen im Überblick, Gestaltung und Inhalte von Heimverträgen
- Was muss, was darf, was kann hinein?
- Konkrete Vorstellung von Musterheimverträgen
- Fragen und Diskussion

**Dozent(en)** Corinna Thieme, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Ursula Ungerer, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69220S	24.02.2021	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

**Fehlt Ihnen ein Thema in unserem Angebot?**

**Haben Sie Ideen, Wünsche oder Anregungen zu unseren Seminaren?**

**Wir freuen uns über Ihre Hinweise.**

**Unser aktuelles Gesamtangebot finden Sie im Internet unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### Crash Kurs Tagespflege

- Definitionen von Tagespflegen und Tagespflege-Modelle
- Differenzierte Betrachtungen von Chancen und Risiken einer Tagespflege
- Rechtliche und notwendige Rahmenbedingungen
- Inhaltliches Konzept
- Gelungene Architektur/bauliches Konzept
- Finanzierung von Tagespflegen
- Was passiert bei der Pflegesatzverhandlung?
- Fahrdienst: Vergabe oder Eigendienst
- Das „verflixte erste Jahr“
- Controlling für den laufenden Betrieb
- Chancen als Verbundsystem ambulant und Tagespflege und ein hilfreiches Organisationsmodell

**Dozent(en)** Peter Wawrik, Unternehmensberater, Sachverständiger/Gutachter f. amb. Pflege und Betreuungsdienste

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69221S	1. Halbjahr 2021	Stuttgart	238,00 EUR		Württ. VWA

### Crash-Kurs: Rechtliche Rahmenbedingungen des Pflegeheims - Grundlagen für Neu- und Quereinsteiger im Bereich Altenhilfe

- Gesetzliche Grundlagen auf Bundes- und Landesebene
- Pflegerrecht der Selbstverwaltung, Heimvertrag
- Rahmenverträge, Qualitätsrichtlinien, Pflegebedürftigkeits- und Begutachtungsrichtlinien
- Beziehungen Kostenträger/Pflegeeinrichtungen, Bewohner/Pflegeeinrichtung
- Beziehungen Land und Kommunen/Pflegeeinrichtungen, Heimaufsicht/Pflegeeinrichtungen
- Beziehungen Verbände der Einrichtungsträger/Kostenträger
- Diskussion, Fragen

**Dozent(en)** Referententeam, BWKG

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69223S	26.10. - 27.10.2021	Stuttgart	446,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Update Pflege für vollstationär tätige Pflegedienstleitungen - Rechtliche und fachliche Neuerungen im Überblick

**Dozent(en)** Harry Schmidt, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Ursula Schnelle, Referentin, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69224S	28.09.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### Aktuelle Entwicklungen im Bereich der Altenhilfe

#### - Vertiefung für erfahrene Kolleginnen und Kollegen in der Altenhilfe

- Inhalte und Regelungen des SGB XI
- Landesrechtliche Regelungen
- Das neue Pflegeberufgesetz
- Qualitätssicherung in stationären Einrichtungen
- Rahmenverträge nach § 75 SGB
- Entgeltverhandlungen und Schiedsstellenverfahren
- Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

**Dozent(en)** Joachim Hessler, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69225K	17.06.2021	Karlsruhe	249,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2021-69225S	17.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

## FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

### Controlling in unruhigen Zeiten

#### - Betriebliche Steuerung mit Kennzahlen in der stationären Pflege mit Schwerpunkt "Elementares in der Krise"

- Grundlagen, Erlöscontrolling
- Kostencontrolling, Personalcontrolling
- Beispiel eines betriebswirtschaftlichen Frühwarnsystems in stationären Pflegeeinrichtungen

**Dozent(en)** Friedbert Lang, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69332S	09.03.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-69332K	08.06.2021	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

**Haben Sie Ideen, Wünsche, Anregungen zu unseren Seminaren?**

**Wir freuen uns über Ihre Hinweise unter: [U.Kressler@w-vwa.de](mailto:U.Kressler@w-vwa.de)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension



## ALTENHILFE

### NEU Kostenrechnung, Controlling und Kennzahlen für ambulante Dienste

- Innovative, neue Kennzahlen, die sich nur an beeinflussbaren Faktoren orientieren
- Ergebnis-Kennzahlen und die Personalkostenquote
- Die Interpretation von Kennzahlen
- Jahres-Kennzahlen und Struktur-Kennzahlen

**Dozent(en)** Thomas Siebegger, Dipl.-Kaufm., Organisationsberater/Sachverständiger f. amb. Pflege- und Betreuungsdienste

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69333S	Herbst 2021	Stuttgart	238,00 EUR		Württ. VWA

### Die SGB XI Pflegesatzrunde 2021/22

- Gesetzliche Grundlagen des Pflegesatzverfahrens nach SGB XI und XII
- Rahmenverträge SGB XI
- Umsetzung des Pflegepersonal-Stärkungs-Gesetzes - PpSG
- Aktuelle Entwicklungen zum Gewinnzuschlag
- Umsetzung der neuen Obergrenzen ab 2020 bei den Personalschlüsseln
- Professionelle Vorbereitung und Durchführung von Pflegesatzverhandlungen
- Schiedsstellenverfahren nach SGB XI und SGB XII
- Kennzahlen aus dem BWKG-Betriebsvergleich für Pflegeeinrichtungen
- Berechnung der Investitionskosten
- Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung
- Berichte aus aktuellen Verhandlungen und Schiedsstellensitzungen, Diskussion, Fragen

**Dozent(en)** Frank Derix, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e.V., Stuttgart  
Friedbert Lang, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69336S	02.12.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-69336K	08.12.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

### NEU Vorbereitung und Durchführung von Leistungs- und Vergütungsverhandlungen in der Eingliederungshilfe

**Dozent(en)** Friedbert Lang, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Peter Wiesend, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69337S	12.05.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA
2021-69337K	09.06.2021	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### Aktuelle Änderungen im Steuerrecht und steuerlicher Ausblick auf das Jahr 2022

- Aktuelle gemeinnützigkeitsrechtliche Fragestellungen
- Aktuelle steuerliche Rechtsprechung, insbesondere des EuGH und BFH zu Fragen des Gemeinnützigkeits- und Umsatzsteuerrechts im Allgemeinen sowie der Pflegeeinrichtungen im Besonderen
- Mögliche Gemeinnützigkeitsrechtsreform
- Steuerliche Sonderregelungen in den Zeiten der Corona-Pandemie für soziale Einrichtungen
- Ertragsteuerliche Probleme (Körperschaftsteuer und Gewerbesteuer), Spendenrecht
- Umsatzsteuerliche Probleme, Praxisprobleme
- Diskussion und Fragen

**Dozent(en)** Rechtsanwalt Oliver Stein, Senior Manager, Fachbereich Gesundheitswesen und Sozialwirtschaft, BDO AG Köln

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69340S	16.11.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### Richtig abrechnen in ambulanten Pflegediensten

- Genehmigung von Leistungen
- Abrechnungsregelungen für Leistungen der Häuslichen Krankenpflege und der Pflegeversicherung
- Abrechnungen per Datenträgeraustausch
- Offene Forderungen vermeiden

**Dozent(en)** Harry Schmidt, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69350S	05.05.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

### NEU Ausbildungsfinanzierung nach dem PflBG

- Gesetzliche Rahmenbedingungen (Pflegeberufegesetz, Ausbildungsfinanzierungsverordnung)
- Datenmeldung
- Differenzierung der Pauschalen
- Abrechnung des Ausbildungsbudgets und der Einzahlungen
- Pauschalenverhandlung
- Refinanzierung Ausbildungskosten im Pflegesatz
- Anrechnung Azubis etc.
- Fragen der Teilnehmer/innen

**Dozent(en)** Tobias Beck, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart  
Joachim Hessler, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69360S	2. Quartal 2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

### ORGANISATION UND INFORMATION, VERSORGUNG UND BAUEN

#### Dienstpläne effizient gestalten und umsetzen

- Arbeitsrechtliche Vorgaben, weitere Vorgaben in Bezug auf Dienstplangestaltung
- Arbeitszeitgestaltung, Flexibilisierung der Arbeitszeit, Personaleinsatzplanung unter Berücksichtigung der Mitarbeiterzufriedenheit
- Berechnung von Jahresarbeitszeit und Nettoarbeitszeit, Berechnung von Ausfallzeiten
- Umgang mit Ausfallzeiten, Vorgehen bei Dienstplanänderungen, Urlaubsplanung, Berechnung von Urlaub
- Berechnungen anhand von Fallbeispielen

**Dozent(en)** Manuela Sroka, Manuela Sroka (cand. M. A.),Diplom-Pflegewirtin (FH), Qualitätsmanagerin, Gesundheits- und Krankenpflegerin,Dozentin ALSO-Akademie Heidelberg, Freiberufliche Beraterin für Pflege- und Qualitätsmanagement,Edingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69540S	05.10.2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

#### LIVE-WEBINAR - Berechnung von zur Verfügung stehen Leistungszeiten von Mitarbeitenden, Planungszeiten und Zusammensetzung des Personalkörpers

**Dozent(en)** Harry Schmidt, Referent, Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69550D	17.03.2021	Online	223,00 EUR		VWA digital

#### NEU Änderungen/Neuerungen im Medizinproduktrecht für Pflegeeinrichtungen

**Dozent(en)** N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2021-69560S	Mai 2021	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA









**Wollen Sie aktuelle Informationen per E-Mail erhalten?**

**Dann abonnieren Sie den VWA-Newsletter unter:**

[www.w-vwa.de/newsletter](http://www.w-vwa.de/newsletter) (Verwaltung)

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## ALTENHILFE

- Württ. VWA**      **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**  
**VWA-Bildungshaus**  
**Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart**  
**Ruth Schmidt, Udo Kressler**
-  0711 21041-80
  -  0711 21041-9580
  -  <https://www.w-vwa.de>
  -  R.Schmidt@w-vwa.de und U.Kressler@w-vwa.de
- VWA KA**      **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**  
**VWA Studienhaus**  
**Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe**  
**Edith Schucker, Gerhard Maurer**
-  (0721) 98550-17
  -  (0721) 98550-19
  -  <https://www.vwa-baden.de>
  -  edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

### Erläuterungen zu

- Ort und Termin**      können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr**      Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten**      sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten**      Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.







**Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus  
Wolframstraße 32  
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ [info@w-vwa.de](mailto:info@w-vwa.de)

📍 [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus  
Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ [info@vwa-baden.de](mailto:info@vwa-baden.de)

📍 [www.vwa-baden.de](http://www.vwa-baden.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie für den  
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien  
Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ [info@vwa-freiburg.de](mailto:info@vwa-freiburg.de)

📍 [www.vwa-freiburg.de](http://www.vwa-freiburg.de)

**Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie  
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Straße 19-21  
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ [info@vwa-rhein-neckar.de](mailto:info@vwa-rhein-neckar.de)

📍 [www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)