

**IHR ERFOLG.
UNSER ZIEL.**



TAGUNGEN | SEMINARE | LEHRGÄNGE

ALTENHILFE

2020

ALTENHILFE

INHALTSÜBERSICHT

SEITE

Der Auszug „Altenhilfe“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

Führung/Management

1

Seminare zu Führungsthemen wie Schnittstellenmanagement, die Pflegevisite, zu aktuellen Entwicklungen im Qualitätsmanagement, zur SIS, der QPR und den Fachgesprächen mit dem MDK

Recht

4

Aktuelle Entwicklungen zum Pflegeberufegesetz, Crash-Kurs Tagespflege, Ambulante Pflegedienste, rechtssichere Gestaltung von Heimverträgen, zu den rechtlichen Bedingungen des Pflegeheims und zu aktuellen Entwicklungen im Bereich der Altenhilfe.

Finanz- und Rechnungswesen

6

Hier finden Sie Seminare zum Controlling, zur Pflegesatzrunde, Pflegerecht, der aktuellen Pflegesatzrunde, zum Steuerrecht und zur richtigen Abrechnung von stationären und ambulanten Einrichtungen.

Organisation und Information, Versorgung und Bauen

8

Die Themen sind: Dienstplangestaltung, Organisation von ambulanten Pflegediensten und zur Ambulanten Einsatzplanung

ALTENHILFE

FÜHRUNG UND MANAGEMENT

Weitere Seminare für Führungskräfte finden Sie unter "Führung" (40001 ff)

"Quo vadis stationäre Altenpflege"

Weiterentwicklung des Angebotportfolios, Quartiersansätze, Hausgemeinschaft- und Wohngruppenkonzepte, Ambulantisierung der Angebote

- Weiterentwicklung des Angebotportfolios
- Eckpunkte des Hausgemeinschafts- und des Wohngruppenkonzepts
- Handlungsschritte bei der organisatorischen Umsetzung
- Ambulantisierung der Angebote

Dozent(en) Dipl.-Haushaltsökonomin Annerose Knäpple, Diplom-Haushaltsökonomin, Geschäftsführerin der aku GmbH, Bad Dürkheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69006S	23.06.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Schnittstellenmanagement in der Praxis von Pflegeeinrichtungen

- Schnittstellengestaltung
- Zuordnung von Aufgabenpaketen zu den Berufsgruppen Hauswirtschaft, Pflege und Betreuung
- Hauswirtschaftliche Organisation (zentral, dezentral)
- Personalbedarfsermittlung
- Handlungsschritte

Dozent(en) Alice Lamers, Diplom Oecotrophologin (FH), Fachwirtin Reinigungs- und Hygienemanagement, aku GmbH, Bad Dürkheim

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69006K	30.09.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine. inkl. ME	VWA KA

Grundlagenschulung zur Einführung und Umsetzung der neuen Pflegedokumentation

- Für Mitarbeiter/innen aus ambulanten Diensten, vollstationären Einrichtungen und Einrichtungen der Tages- und Kurzzeitpflege

- Einführung in die 4 Elemente des Strukturmodells, Praktische Anwendung des Strukturmodells
- Aufgaben für das Pflege- und Qualitätsmanagement
- Vorbereitungen zur Umsetzung in den Einrichtungen und Diensten
- Management des Prozesses zur Einführung des Strukturmodells

Dozent(en) Friedhelm Rink, Fachpfleger, Qualitätsmanager, Heimleiter, Autor zahlreicher Publikationen, beratend im BGM tätig

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69016S	04.02. - 05.02.2020	Stuttgart	430,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ruth Schmidt 0711 21041-80

VWA KA: Edith Schucker 0721 9 85 50-17

VWA FR: Barbara Sexauer 0761 38673-11

ALTENHILFE

NEU SIS erfolgreich einführen und umsetzen - Anforderungen an das Qualitätsmanagement

- Einführung in das neue Strukturmodell der Pflegedokumentation
- SIS als Teil des Strukturmodells; Anforderungen an das Qualitätsmanagement
- Verankerung des Strukturmodells mit dem Qualitätsmanagement
- Einzelne Umsetzungsschritte anhand eines Muster-Projektstrukturplans
- Vorstellung einzelner QM-Dokumente (Verfahrensanleitung/Immer-so-Beweise, Stellenbeschreibungen, Schulungskonzept)

Dozent(en) Thorsten Dietz, Dipl. Pflegewirt (FH), Coach- und Prozessbegleiter (QRC-zertifiziert), Einrichtungsleiter in einer Einrichtung der stationären Altenhilfe, Projektleiter im Bereich Qualitätsmanagement der stationären Altenhilfe, Geschäftsleiter von age consult Freiburg

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69015K	11.03.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Die neuen Qualitätsprüfungsrichtlinien (QPR) vollstationär

- Inhalte, Umsetzung und Bedeutung für vollstationäre Pflegeeinrichtungen und solitäre Kurzzeitpflegeeinrichtungen gemäß § 71 SGB XI

Dozent(en) Achim Maaß, MDK Baden-Württemberg Verbund Qualitätsprüfungen Pflegeeinrichtungen
Ursula Schnelle, Referentin bei der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69030K	06.02.2020	Karlsruhe	250,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-69030S	*	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

NEU Die indikatorengestützten Qualitätsprüfungen - Teil 3 - Das Fachgespräch mit dem MDK - Die richtigen Antworten geben

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69040K	09.03.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-69041K	22.06.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Möchten Sie Informationen zu neuen und aktuellen Seminaren per E-Mail erhalten?

Abonnieren Sie unseren kostenlosen Newsletter unter: www.w-vwa.de.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

NEU Qualitätsmanagement für ambulante Pflegedienste

- Rechtliche Grundlagen
- Definition von Qualität und Qualitätsmanagement
- Messbarkeit von Qualität in der ambulanten Pflege
- Instrumente des Qualitätsmanagements
- Umsetzung des einrichtungsinternen Qualitätsmanagement
- Praxistipps und Handhabung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69045S	Mai 2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Ambulante Pflege- und Betreuungsdienste erfolgreich entwickeln

- Ausgestaltung des Leistungsangebotes (Portfolio)
- Strategien zur Umsetzung höherer Umsätze durch besseres Beraten und Verkaufen
- „Verdienen“ mit lukrativen Privatzahlerleistungen,
- Pflegedienstleitungen zu Managerinnen, Pflegefachkräfte zu Teamleitungen
- Akquise, Auswahl, Ausbildung und Weiterentwicklung von Betreuungsassistenten und Alltagsbegleitern

Dozent(en) Thomas Sießegger, Diplom-Kaufmann, Organisationsberater und Sachverständiger für ambulante Pflege- und Betreuungsdienste

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69050S	26.05.2020	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

Unsere Seminare können Sie auch als Inhouse-Veranstaltung buchen

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot zu Ihrer Anfrage.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

Erfassung von Versorgungsergebnissen im Rahmen des Indikatorenansatzes

- Für Multiplikatoren

- Indikatorenansatz und seine Bedeutung im Gesamtsystem der Qualitätsbeurteilung und im internen Qualitätsmanagement
- Beurteilung von Ergebnisqualität mit Hilfe von Indikatoren
- Ablauf und die Organisation der Ergebniserfassung
- Datenqualität und die Plausibilitätskontrolle
- Vorbereitung auf den Regelbetrieb

Dozent(en) Thorsten Dietz, Dipl. Pflegewirt (FH), Coach- und Prozessbegleiter (QRC-zertifiziert), Einrichtungsleiter in einer Einrichtung der stationären Altenhilfe, Projektleiter im Bereich Qualitätsmanagement der stationären Altenhilfe, Geschäftsleiter von age consult Freiburg
Friedhelm Rink, Fachpfleger, Qualitätsmanager, Heimleiter, Autor zahlreicher Publikationen, beratend im BGM tätig
Ursula Schnelle, Referentin bei der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69080S	21.01. - 22.01.2020	Stuttgart	355,00 EUR		Württ. VWA
2020-69085S	18.02. - 19.02.2020	Stuttgart	355,00 EUR		Württ. VWA
2020-69090K	16.03. - 17.03.2020	Karlsruhe	435,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

RECHT

NEU Das neue Pflegeberufegesetz und die Umsetzung in der Praxis

Dozent(en) Referententeam BWKG,

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69216K	*	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

Crash Kurs Tagespflege

- Rechtliche Grundlagen
- Finanzierung
- Konzepte und Dienstplan

Dozent(en) Peter Wawrik

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69218S	23.01.2020	Stuttgart	225,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

Crash Kurs: Rechtliche Rahmenbedingungen für ambulante Pflegedienste

- Rechtsbeziehungen eines ambulanten Dienstes (APD) zu Kostenträgern, Kunden und MDK
- Rechtliche Grundlagen für die Leistungserbringung
- Ein eigener Dienst oder nur eine Kooperation?
- Erfordernisse im Zusammenhang mit der Existenzgründung eines APD
- Verordnungsmanagement, Haftung eines APD, Pflegevertrag - Diskussion

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69219S	04.02.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Rechtssichere Gestaltung von Heimverträgen

- Gesetzliche Regelungen im Überblick, Gestaltung und Inhalte von Heimverträgen
- Was muss, was darf, was kann hinein?
- Konkrete Vorstellung von Musterheimverträgen, Fragen und Diskussion

Dozent(en) Corinna Thieme
Ursula Ungerer, Rechtsassessorin, Referentin Baden-Württembergische Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69220S	12.02.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Crash-Kurs: Rechtliche Rahmenbedingungen stationärer Altenhilfe

- Grundlagen für Neu- und Quereinsteiger im Bereich Altenhilfe

- Gesetzliche Grundlagen auf Bundes- und Landesebene
- Pflegerecht der Selbstverwaltung, Heimvertrag
- Rahmenverträge, Qualitätsrichtlinien, Pflegebedürftigkeits- und Begutachtungsrichtlinien
- Beziehungen Kostenträger/Pflegeeinrichtungen, Bewohner/Pflegeeinrichtung
- Beziehungen Land und Kommunen/Pflegeeinrichtungen, Heimaufsicht/Pflegeeinrichtungen
- Beziehungen Verbände der Einrichtungsträger/Kostenträger

Dozent(en) Rainer Kontermann, Geschäftsführer in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69223K	Juli 2020	Karlsruhe	470,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

Aktuelle Entwicklungen im Bereich der Altenhilfe

- Vertiefung für erfahrene Kolleginnen und Kollegen

- Inhalte und Umsetzung des Pflegeberufgesetzes und des Pflegepersonalstärkungsgesetzes
- Qualitätssicherung in stationären Einrichtungen ab 2019
- Rahmenverträge nach § 75 SGB XI Landesrechtliche Vorgaben und Rahmenbedingungen
- Entgeltverhandlungen und Schiedsstellenverfahren
- Aktuelle Entwicklungen und Rechtsprechung

Dozent(en) Joachim Hessler, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Rainer Kontermann, Geschäftsführer in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69225S	November 2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

NEU Update Pflege für vollstationär tätige Pflegedienstleitungen

- Rechtliche und fachliche Neuerungen im Überblick

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Ursula Schnelle, Referentin bei der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69224S	24.11.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

Controlling im Zeitalter der Pflegegrade

- Betriebliche Steuerung mit Kennzahlen in der stationären Pflege mit Schwerpunkt Personalcontrolling und Investitionscontrolling

- Grundlagen, Erlöscontrolling
- Kostencontrolling, Personalcontrolling
- Beispiel eines betriebswirtschaftlichen Frühwarnsystems in stationären Pflegeeinrichtungen

Dozent(en) Friedbert Lang, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69332S	11.03.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA
2020-69332K	12.05.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

NEU Kostenrechnung, Controlling und Kennzahlen für ambulante Dienste

- Innovative, neue Kennzahlen, die sich nur an beeinflussbaren Faktoren orientieren
- Ergebnis-Kennzahlen und die Personalkostenquote
- Die Interpretation von Kennzahlen
- Jahres-Kennzahlen und Struktur-Kennzahlen

Dozent(en) Thomas Sießegger, Diplom-Kaufmann, Organisationsberater und Sachverständiger für ambulante Pflege- und Betreuungsdienste

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69333S	27.05.2020	Stuttgart	228,00 EUR		Württ. VWA

Die SGB XI Pflegesatzrunde 2020/21

- Aktuelle Entwicklungen und gesetzliche Rahmenbedingungen
- Grundsätze des SGB XI und SGB XII Verfahrens, Umsetzung § 43b Verfahren
- Vergütungsvereinbarung (einschl. Vereinbarung von wesentlichen Leistungs- und Qualitätsmerkmalen)
- Professionelle Vorbereitung und Durchführung von Verhandlungen, Schiedsstellenverfahren
- Umsetzung der Vergütungszuschläge nach § 43b SGB XI, Diskussion

Dozent(en) Joachim Hessler, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Friedbert Lang, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart
Peter Wiesend, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69336K	01.12.2020	Karlsruhe	275,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA
2020-69336S	03.12.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Aktuelle Änderungen im Steuerrecht und steuerlicher Ausblick auf das Jahr 2021

- Gemeinnützigkeitsrechtliche Probleme bei steuerbegünstigten Trägern der Altenhilfe, insbesondere Voraussetzungen für die Gewährung von Steuervergünstigungen
- Gebote der Selbstlosigkeit, Unmittelbarkeit und Ausschließlichkeit: Probleme der Praxis
- Aktuelle Fragestellungen zum Spendenrecht, Ertragssteuerliche und umsatzsteuerliche Probleme

Dozent(en) Ralf Klaßmann, Diplom-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Partner, Leiter des Branchencenters Gesundheitswirtschaft, BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69340S	25.11.2020	Stuttgart	223,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

Richtig abrechnen in ambulanten Pflegediensten

- Genehmigung von Leistungen
- Abrechnungsregelungen für Leistungen der Häuslichen Krankenpflege und der Pflegeversicherung
- Abrechnungen per Datenträgeraustausch
- Offene Forderungen vermeiden

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69350S	13.05.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA
2020-69350K	12.11.2020	Karlsruhe	260,00 EUR	keine, inkl. ME	VWA KA

ORGANISATION UND INFORMATION, VERSORGUNG UND BAUEN

Dienstpläne effizient gestalten und umsetzen

- Arbeitsrechtliche Vorgaben, weitere Vorgaben in Bezug auf Dienstplangestaltung
- Arbeitszeitgestaltung, Flexibilisierung der Arbeitszeit, Personaleinsatzplanung unter Berücksichtigung der Mitarbeiterzufriedenheit
- Berechnung von Jahresarbeitszeit und Nettoarbeitszeit, Berechnung von Ausfallzeiten
- Umgang mit Ausfallzeiten, Vorgehen bei Dienstplanänderungen, Urlaubsplanung, Berechnung von Urlaub
- Berechnungen anhand von Fallbeispielen

Dozent(en) Manuela Sroka, Manuela Sroka (cand. M. A.),Diplom-Pflegewirtin (FH), Qualitätsmanagerin, Gesundheits- und Krankenpflegerin,Dozentin ALSO-Akademie Heidelberg, Freiberufliche Beraterin für Pflege- und Qualitätsmanagement,Edingen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69540S	September 2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

Organisation von ambulanten Pflegediensten

- Allgemeine Einführung
- Organisationsmodelle
- Praxisbeispiele

Dozent(en) Harry Schmidt, Referent in der Baden-Württembergischen Krankenhausgesellschaft e. V., Stuttgart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69550S	08.07.2020	Stuttgart	218,00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE

NEU Ambulante Einsatzplanung organisieren

- Begriff der Wirtschaftlichkeit
- Wirtschaftlich handeln
- Touren wirtschaftlich organisieren und durchführen

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2020-69580S	*	Stuttgart	230.00 EUR		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

ALTENHILFE


Württ. VWA


Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.

VWA Bildungshaus

Wolframstr. 32, 70191 Stuttgart

Ruth Schmidt, Alexander Kabus

 0711 21041-80

 0711 21041-9580

 www.w-vwa.de

 SchmidtR@w-vwa.de und KabusA@w-vwa.de


VWA KA


Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.

VWA Studienhaus


Kaiserallee 12e, 76133 Karlsruhe

Edith Schucker, Gerhard Maurer

 0721 9 85 50-17

 (07 21) 9 85 50-19

 www.vwa-baden.de

 edith.schucker@vwa-baden.de und gerhard.maurer@vwa-baden.de

Erläuterungen zu

Ort und Termin

können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.

Gebühr

Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel 198,00 € bis 240,00 € je Veranstaltungstag.

Zusätzliche Kosten

sind dann ausgewiesen, wenn zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, bei denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen

Seminarzeiten

Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum zwischen 09:00 und 16:30 Uhr statt.

**Württ. Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie e. V.**

VWA Bildungshaus
Wolframstraße 32
70191 Stuttgart

☎ 0711 21041-0

☰ 0711 21041-71

@ info@w-vwa.de

📍 www.w-vwa.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie Baden e. V.**

VWA Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe

☎ 0721 98550-0

☰ 0721 98550-19

@ info@vwa-baden.de

📍 www.vwa-baden.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie für den
Regierungsbezirk Freiburg e. V.**

Haus der Akademien
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg

☎ 0761 38673-0

☰ 0761 38673-98

@ info@vwa-freiburg.de

📍 www.vwa-freiburg.de

**Verwaltungs- und
Wirtschafts-Akademie
Rhein-Neckar e. V.**

Schulungszentrum
Heinrich-Lanz-Straße 19-21
68165 Mannheim

☎ 0621 43 218-0

☰ 0621 43 218-18

@ info@vwa-rhein-neckar.de

📍 www.vwa-rhein-neckar.de