



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademien  
in Baden-Württemberg

## Finanz- und Kommunalwirtschaft



**Tagungen, Seminare  
und Lehrgänge**

**2012**

**Vorsprung durch Wissen**

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

Inhaltsübersicht	Seite
Der Auszug „Finanz- und Kommunalwirtschaft“ ist in folgende Themenbereiche gegliedert:	
<b>Haushaltswirtschaft</b>	<b>1</b>
Hier finden Sie Seminare zum Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) wie z. B. zur Vermögensbewertung, zum Produkthaushalt und zur Haushaltsplanung und dem Jahresabschluss. Seminare zur Projektplanung und zu Erfahrungen der Pilotkommunen unterstützen Sie ebenfalls bei Ihrem Einführungsprozess. Beachten Sie auch das Kontaktstudium „Kommunale/-r Bilanzbuchhalter/-in (NKHR)“!	
<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b>	<b>12</b>
Hier finden Sie Seminare zur Kosten- und Leistungsrechnung und zur Gemeinkostenverrechnung.	
<b>Informationsgewinnung und Controlling</b>	<b>13</b>
Seminare für Anfänger und Fortgeschrittene.	
<b>Betriebswirtschaftslehre</b>	<b>14</b>
Seminare zur Kaufmännischen Buchführung, zum Jahresabschluss und dessen Analyse und zur Wirtschaftlichkeits- und Finanzierungsrechnung.	
<b>Allgemeine kommunalwirtschaftliche Themen</b>	<b>16</b>
Vom Zuwendungsrecht, Kommunalen Wirtschaftsförderung, EU-Förderprogrammen über die Wahl der Rechtsform von wirtschaftlichen Betätigungen bis zu steuerlichen Fragen reicht dieser Themenbereich.	
<b>Kommunalabgaben</b>	<b>22</b>
Seminare zum Gebühren- und Beitragsrecht, Kostenersatz bei Feuerwehrleistungen und Kalkulation von Gebühren.	
<b>Kassenwesen</b>	<b>29</b>
Seminare zur Einführung in die Kassenverwaltung und alles rund um die Verwaltungsvollstreckung.	
<b>Rechnungsprüfung</b>	<b>37</b>
Neben einer Einführungsreihe für neue Mitarbeiter/-innen der Rechnungsprüfungsämter bieten wir eine Vielzahl von Seminaren zu den verschiedenen Teilbereichen der Rechnungsprüfung an.	

**...unser Service für Sie!**

## **Seminarreihe „NKHR für Einsteiger“**

Für Neu- und Quereinsteiger/-innen in das NKHR haben wir eine Reihe von Seminaren zusammengestellt. Diese decken die wesentlichen Themen des NKHR ab und bilden inhaltlich sowie zeitlich eine sinnvolle Abfolge.

### **Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) auf doppischer Grundlage - Grundlagen für Anfänger**

<b>2012-57002K</b>	08.03.2012	Karlsruhe	181,00 €	VWA Baden
<b>2012-57002S</b>	20.03.2012	Stuttgart	165,00 €	Württ. VWA

### **Die kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-Württemberg**

<b>2012-57004S</b>	18.-19.04.2012	Stuttgart	330,00 €	Württ. VWA
<b>2012-57004K</b>	24.-25.04.2012	Karlsruhe	371,00 €	VWA Baden

### **Die kommunale Bilanz**

<b>2012-57006S</b>	08.05.2012	Stuttgart	165,00 €	Württ. VWA
<b>2012-57006K</b>	10.05.2012	Karlsruhe	184,00 €	VWA Baden

### **Erstmalige Vermögensbewertung und Bilanzierung (einschließlich Eröffnungsbilanz)**

<b>2012-57008K</b>	24.05.2012	Karlsruhe	184,00 €	VWA Baden
<b>2012-57008S</b>	13.06.2012	Stuttgart	165,00 €	Württ. VWA

### **Erstmalige Bewertung des Infrastrukturvermögens**

<b>2012-57010K</b>	19.06.2012	Karlsruhe	184,00 €	VWA Baden
<b>2012-57010S</b>	28.06.2012	Stuttgart	165,00 €	Württ. VWA

### **Haushaltsbewirtschaftung und doppelte Buchführung**

<b>2012-57012S</b>	10.07.2012	Stuttgart	165,00 €	Württ. VWA
<b>2012-57012K</b>	06.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	VWA Baden

***Wir beraten Sie gerne!***

Ihr/-e Ansprechpartner/-in:

**Valerie Nübling  
Gerhard Maurer**

**Tel: 0711 21041-43  
Tel: 0721 98550-15**

**NueblingV@w-vwa.de  
Gerhard.Maurer@vwa-baden.de**

**Haushaltswirtschaft**

Weitere Seminare zum Thema Führung finden Sie unter "Führungsfortbildung" (40100 ff)

**Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) auf doppischer Grundlage  
- Grundlagen für Anfänger/-innen**

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Drei-Komponenten-Rechnung: Ergebnis-, Finanz- und Vermögensrechnung (Bilanz)
- Haushaltsgliederung
- Haushaltsplanung - Bewirtschaftung - Jahresabschluss
- Bewertungsgrundsätze
- NKHR-Umsetzungsprojekte

Dozent(en) Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57002K	08.03.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57002S	20.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

***Seminare zum NKHR für Rechnungsprüfer/-innen finden Sie im Bereich  
Rechnungsprüfung!***

**Einführung in die Grundlagen des Haushalts- und Rechnungswesens  
in Baden-Württemberg**

- Einführung
- Haushaltsplan, Haushaltssatzung
- Bestandteile des Haushaltsplans
- Produkte mit Teilhaushalten

Dozent(en) Jutta Breitenstein

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57002F	14.05.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Die kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-

- Der Kontenrahmen Baden-Württemberg
- Kommunale doppische Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung
- Definition der Begriffe Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Aufwendungen/Erträge
- Bestands-, Erfolgs- und Finanzrechnungsbuchungen
- Praktische Übungen anhand von ausgewählten Buchungsvorfällen

Dozent(en) Petra Hüttmann-Häbe, Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57004S	18.-19.04.2012	Stuttgart	330,00 €		Württ. VWA

### Die kommunale doppische Buchführung auf Basis des Kontenrahmens Baden-

- Der Kontenrahmen Baden-Württemberg
- Kommunale doppische Buchführung nach der Drei-Komponenten-Rechnung
- Definition der Begriffe Einzahlungen/Auszahlungen, Einnahmen/Ausgaben, Aufwendungen/Erträge
- Bestands-, Erfolgs- und Finanzrechnungsbuchungen
- Praktische Übungen anhand von ausgewählten Buchungsvorfällen

Dozent(en) Prof. Dr. Berit Adam, Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57004K	24.-25.04.2012	Karlsruhe	371,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Die kommunale Bilanz

- Die rechtlichen Grundlagen der Bilanzierung
- Bilanzierungs-, Bewertungs-, und Inventarisierungsgrundsätze
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)
- Überblick über die Bilanzpositionen nach § 52 GemHVO
- Abweichungen zum Handels- und Steuerrecht

Dozent(en) Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57006S	08.05.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57006K	10.05.2012	Karlsruhe	184,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Die Bewertung des Vermögens Teil I

#### Erstmalige Vermögensbewertung und Bilanzierung (einschließlich Eröffnungsbilanz)

- Was sind die Ziele der Vermögensbewertung?
- Welche Aktiv- und Passivposten sind relevant?
- Welche Grundbegriffe (Abschreibungen, Zinsen, Ertragszuschüsse etc.) sollte man kennen?
- Wie werden Grundstücke, Gebäude, bewegliches Anlagevermögen etc. bewertet?
- Was ist bei der Bildung von Rückstellungen zu beachten?
- Welche Auswirkungen hat die Vermögensbewertung auf künftige Ergebnisrechnungen und Bilanzen?

Dozent(en) Bernd Klee

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57008K	24.05.2012	Karlsruhe	184,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57008S	13.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Haben Sie Anregungen zu unserem Jahresprogramm?**

**Dann melden Sie sich unter [NueblingV@w-vwa.de](mailto:NueblingV@w-vwa.de)**

### Die Bewertung des Vermögens Teil II

#### Erstmalige Bewertung des Infrastrukturvermögens

- Was sind die rechtlichen und kaufmännischen Grundlagen zur Bewertung des Infrastrukturvermögens?
- Bewertung der Straßen, ihrer Grundstücke und Ausstattung; Umgang mit Teilerneuerungen
- Bewertung der Grün-, Park- und Waldflächen
- Umgang mit dem Passivvermögen; Vereinfachungsregeln für den Altbestand
- Behandlung von Sonderfällen wie Investitionsförderung Dritter, Sanierungs- und Erschließungsgebiete

Dozent(en) Günter Raber

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57010K	19.06.2012	Karlsruhe	184,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57010S	28.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Neu Vermögensbewertung im NKHR

- Stellung der Bilanz im NKHR
- Grundlagen der erstmaligen Vermögenserfassung und -bewertung
- Bewertung der fundamentalen Bilanzpositionen
- Vereinfachungsregeln/Wahlrechte für die Eröffnungsbilanz und ihre Auswirkungen
- Prüfungssicherheit der Bewertung
- Organisation der Erfassung und Bewertung

Dozent(en) Sebastian Grytner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57008F	16.05.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

### Haushaltsbewirtschaftung und doppelte Buchführung

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Doppische Buchungssystematik mit Haupt- und Nebenbüchern
- Verbindung und Unterschiede der Kameralistik zu kommunalen Doppik
- Wesen und Bestandteile des neuen kommunalen Rechnungswesens
- Buchungssystematik und Haushaltsbewirtschaftung anhand von Praxisbeispielen

Dozent(en) Bernd Klee

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57012S	10.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57012K	06.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Neu Der Jahresabschluss

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57014S	September 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Jahresabschluss gem. GemHVO-E

#### - Inkl. neuer Leitfaden

- Ausführliche Darstellung der Vermögens- und Ergebnisrechnung
- Kurzübersicht über Finanzrechnung und Anhang, Rechenschaftsbericht
- Analyse des Jahresabschlusses / Analyse-Kennzahlen

Dozent(en) Michael Hoehn

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57014K	26.06.2012	Karlsruhe	184,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### NKHR-Einführung erfolgreich gestalten

#### - Projektmanagement in der Praxis

- Grundverständnis und Zusammenhänge
- Projektvorbereitung - Planung und Umsetzung
- Marketing und Qualifikation der beteiligten Zielgruppen
- Politische Entscheidungsträger vom neuen Steuerungsverständnis überzeugen

Dozent(en) Michaela Wild

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57015S	09.02.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57015K	18.10.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Das neue kommunale Haushaltsrecht in Baden-Württemberg

#### - Kompaktseminar

- Was ist wirklich neu an den neuen Begriffen?
- Das Neue Kommunale Haushalts- und Finanzwesen (NKHF)
- Der Umsetzungs-/Einführungsprozess

Dozent(en) Rainer Braulik

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57030S	17.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Die Umstellung von der Kameralistik auf das NKHR in kleinen und mittleren Kommunen - Erfahrungen und praktische Erkenntnisse der KIRP-Pilotkommune Herrenberg

- Projektmanagement (Bausteine der Umstellung, notwendige Arbeiten)
- Das Betriebswirtschaftliche Konzept als Rahmen für den Wechsel von Kameralistik zu Doppik
- Haushaltsgliederung (Teilhaushalte, Produkte, Sachkonten)
- Haushaltsplanung
- Aufbau einer flächendeckende Anlagenbuchhaltung
- Die Bewertung des Altvermögens

Dozent(en) Stefan Metzinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57035S	06.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu ... und es geht doch!

#### NKHR-Praxisbericht der Gemeinde Steinen (10.200 EW)

- Die "unmögliche" Umstellung mit der Software DATEVKommunal und LODAS
- Ein Seminar über Projekterfahrungen mit Tipps und Entscheidungshilfen für Praktiker

Dozent(en) Christine Höhner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57037K	19.04.2012	Karlsruhe	184,00 €		VWA KA

### Neues Kommunales Haushaltsrecht in kleinen und mittleren Kommunen - Praxisbericht der NKHR-Pilotkommune Östringen mit 13.000 Einwohnern

- Projektorganisation
- Zusammenspiel von Kontenplan, Kostenstellenplan, IBLV, Produktplan, Profitcenter, PSP-Elementen
- Eröffnungsbilanz: Rückstellungen, Rechnungsabgrenzungsposten
- Unterscheidung zwischen interner Kostenrechnung und externem Produktplan
- akzeptable Haushaltsplangestaltung für den Gemeinderat
- Haushaltsausgleich und Deckung von Fehlbeträgen

Dozent(en) Dominik Broll

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57038K	26.11.2012	Karlsruhe	184,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### **Zyklus: Haushaltsplanung - Bewirtschaftung - Jahresabschluss - Anhand ausgewählter Geschäftsvorfälle**

Dozent(en) Prof. Dr. Berit Adam, Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57034K	September 2012	Karlsruhe	371,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### **Neu Die kommunale Eröffnungsbilanz in der Praxis - Praktische Hinweise für Kommunen für eine erfolgreiche Bilanzierung**

- Erstmalige Vermögensbewertung für die Erstellung der Eröffnungsbilanz - Datenbasis und -ermittlung
- Inventurvereinfachungsregeln
- Umstellungsarbeiten (Anlagenbuchhaltung inkl. Anwendung der Zuordnungsvorschriften)

Dozent(en) Anke Färber

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57037S	Oktober 2012	Ulm	165,00 €		Württ. VWA

***Gerne führen wir jedes Seminar aus diesem Themenbereich auch als interne  
Veranstaltung in Ihrem Hause durch!***

### **Crashkurs Kommunales Wirtschaftsrecht - Für Mitarbeiter/-innen ohne Verwaltungsausbildung/Quereinsteiger oder zur Auffrischung vorhandener Kenntnisse**

- Wesen und Bedeutung der kommunalen Haushaltswirtschaft
- Haushaltssatzung / Haushaltsplan
- Neues Kommunales Haushaltsrecht
- Grundsatz des Haushaltsausgleichs
- Vollzug des Haushaltsplans

Dozent(en) Ulrich Kiedaisch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57038S	05.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Doppik - Kameralistik

#### Unterschiede und Gemeinsamkeiten zweier Buchführungssysteme

- Funktionen und Systematik der beiden Buchführungssysteme
- Vergleich beider Buchführungsstile anhand konkreter Beispielfälle aus der Praxis

Dozent(en) Prof. Wolfgang Rieth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57039S	20.09.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Vom Produkt zum neuen Haushalt

#### - NKHR Grundwissen und Praxistipps

- Aufstellung und Gliederung des Haushalts im NKHR
- Produkte, Ziele und Kennzahlen im Zusammenspiel
- Praxistipps zur Erstellung eines örtlichen Kontierungshandbuchs
- Grundlagen und Besonderheiten der kommunalen Kosten- und Leistungsrechnung

Dozent(en) Michaela Wild

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57040S	06.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57040K	21.03.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57041S	26.04.2012	Ravensburg	165,00 €		Württ. VWA

### Haushaltsgliederung, Haushaltsplanung und Haushaltsausgleich nach dem NKHR

#### - AufbauSeminar

- Überblick über die rechtlichen Grundlagen
- Gliederung und Bestandteile des neuen Haushaltsplanes, outputorientierte Haushaltsplanung
- Haushaltsausgleich auf der Grundlage des Ressourcenverbrauchskonzeptes
- Einflussfaktoren auf den neuen Haushaltsausgleich im Vergleich zum kameralen Ausgleich

Dozent(en) Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57045K	15.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57045S	29.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Intensiv-Workshop 1: Produktbildung - Ausgewählte Probleme und Fragestellungen

Dozent(en) Michaela Wild

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57060S	14.06.2012	Stuttgart	294,00 €	keine, inkl. ME	Württ. VWA
2012-57060K	19.06.2012	Karlsruhe	294,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

***Diese Workshop-Reihe zielt ab auf Kommunen, die bereits das NKHR einführen oder sich auf die Umstellung vorbereiten. NKHR-Grundkenntnisse sind erforderlich. Fallbeispiele, Problemdiskussion und Erfahrungsaustausch stehen im Vordergrund. Die Teilnehmerzahl ist auf 12 TN begrenzt.***

### Intensiv-Workshop 2: Buchführung - Ausgewählte Probleme und Fragestellungen

Dozent(en) Stefan Metzinger, Dirk Moringen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57061S	25.09.2012	Stuttgart	294,00 €	keine, inkl. ME	Württ. VWA
2012-57061K	17.10.2012	Karlsruhe	294,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Intensiv-Workshop 3: Bilanzierung I - Ausgewählte Probleme und Fragestellungen - Teil 1: Eröffnungsbilanz

Dozent(en) Bernd Klee

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57062S	07.03.2012	Stuttgart	294,00 €	keine, inkl. ME	Württ. VWA
2012-57062K	15.05.2012	Karlsruhe	294,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Intensiv-Workshop 4: Bilanzierung II - Teil 2: Laufende Bilanzierung

Dozent(en) Petra Hüttmann-Häbe, Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57063K	22.11.2012	Karlsruhe	294,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57063S	04.12.2012	Stuttgart	294,00 €	keine, inkl. ME	Württ. VWA

### Kontaktstudium "Kommunale/-r Bilanzbuchhalter/-in (NKHR)"

- Berufsbegleitend in Kooperation mit der HVF Ludwigsburg
- Präsenz- und Selbststudium (insg. 420 Unterrichtseinheiten)
- Erwerben Sie nach absolvierter Prüfung Ihr Hochschulzertifikat!

- Der neue Haushalt / Kaufmännische Buchführung / Bilanzierung / Kosten- und Leistungsrechnung und Controlling / Gesellschaftsrecht / Steuerrecht
- Aktuelle gesetzliche Rahmenbedingungen

Dozent(en) Jutta Breitenstein, Bernd Klee, Prof. Joachim Klink, Thomas Maier, Meinhard Matzeit, Stefan Metzging, Günter Raber, Jörg Reinhardt, Prof. Bernd Steck, Michaela Wild u.a.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57083S	Start 11.10.2012	Ludwigsburg	3.250,00 €	250,00 €	Württ. VWA

**Entscheiden Sie sich jetzt für die Umstellung von der kameralen auf die doppelte kommunale Buchführung (Doppik). Damit der Umstellungsprozess erfolgreich durchgeführt werden kann, benötigen die kommunalen Dienststellen neben dem vorhandenen Personalstamm besonders qualifizierte Fachleute, mit deren Hilfe die erfolgreiche Einführung und der reibungslose Betrieb der kommunalen doppelten Buchführung gewährleistet werden kann. Die Württembergische Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V. (VWA) und die Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF) leisten hierzu einen aktiven Beitrag.**

**Unser Kontaktstudium wendet sich an Mitarbeiter/-innen von Kommunalverwaltungen - es vermittelt systematisch fundiertes Wissen. Die Inhalte der einzelnen Module sind mit den Studieninhalten der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF) abgestimmt. Das Kontaktstudium stellt eine Zusatzqualifikation zu bisher bestehenden Ausbildungsgängen dar. Erwerben Sie bei der Württ. VWA die notwendige Qualifikation!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### **Lehrgang Kommunale Bilanzbuchhaltung (VWA Baden)** - Berufsbegleitende, modulare Weiterqualifizierung auf Basis des NKHR BW - Für Praktiker/-innen aus Kämmereien und dem Rechnungswesen

- Bausteine (9 Seminartage) sind u. a. Kaufmännische Buchführung, Doppik - Grundlagen, Kontenplan  
- Kommunale Bilanz, Bilanzpositionen (nach GemHVO und EigenbetriebsVO)  
- Anlagenbuchhaltung, Eröffnungsbilanz und Vermögensermittlung nach §§ 62, 63 GemHVO  
- Infrastrukturvermögen (Bewertung und Bilanzierung),  
- Jahresabschluss gem. GemHVO-E, Analyse des Jahresabschlusses (Kennzahlen)  
- Steuerliche Aspekte, Betriebe gewerblicher Art

Dozent(en) Prof. Dr. Berit Adam, Siegmund Brem, Petra Hüttmann, Michael Hoehn, Bernd Klee, Stefan Metzger, Günter Raber, Bernd Schindler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-57084K</b>	29.03.2012 bis 12.07.2012	Karlsruhe	1.562,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### **Steuerliche Aspekte, Betriebe gewerblicher Art**

- Abgrenzung Handelsbilanz - Steuerbilanz - Kommunale Bilanz
- Bilanzierung von Betrieben gewerblicher Art nach Steuerrecht
- Steuerrechtliche Auswirkungen auf Körperschafts-, Gewerbe- und Umsatzsteuer
- Unternehmenssteuerreformgesetz

Dozent(en) Siegmund Brem

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-57086K</b>	11.-12.07.2012	Karlsruhe	371,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### **Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) - Teil 1** - Die Grundzüge des doppischen Haushalts- und Rechnungswesens

- Einführung in das kaufmännische Rechnungswesen
- Grundzüge des doppischen Haushalts und Rechnungswesens
- Buchführung, Inventur, Inventar, Bilanz

Dozent(en) Dr. Martin Ingold

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-57090F</b>	24.-25.05.2012	Freiburg	318,00 €		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) - Teil 2 - Die Technik der doppelten Buchführung

- Technik der doppelten Buchführung, Geschäftsvorfälle und ihre bilanzielle Wirkung
- Bestandskonten, Erfolgskonten, Kostenrahmen und Kontenplan, Finanzrechnung
- Wesentliche Geschäftsvorfälle, Erträge, Aufwendungen

Dozent(en) Dr. Martin Ingold

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57091F	27.-28.06.2012	Freiburg	318,00 €		VWA FR

### Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) - Teil 3 - Der Jahresabschluss

- Vorbereitung des Jahresabschlusses
- Abschreibung / Zuschreibung, Zeitliche Abgrenzung von Aufwendungen und Erträgen
- Rückstellungen, formale Abschlussbuchungen
- Jahresabschluss und Lagebericht

Dozent(en) Dr. Martin Ingold

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57092F	16.10.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

## Kosten- und Leistungsrechnung

### Kostenrechnung im Rahmen des Neuen Kommunalen Haushaltsrechts - Grundlage für Produkthaushalt, Ergebnisrechnung und Verwaltungssteuerung

- Zielsetzung und Grundlagen einer öffentlichen Kostenrechnung
- Überblick zu den Grundlagen der "Leitlinien kommunaler Kostenrechnung", "Produktdefinitionen Baden-Württemberg" und "Neuer kommunaler Haushalt"
- Aufbau und Einführung der Kostenrechnung am Beispiel von Kommunen unterschiedlicher Größe
- EDV-Unterstützung

Dozent(en) Rainer Braulik

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57340S	28.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ann-Katrin Zwiener: 0711 21041-25  
VWA MA: Jens Knödler: 0621 43218-15

VWA KA: Edith Schucker: 0721 98550-17  
VWA FR: Barbara Sexauer: 0761 38673-11

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Gemeinkostenverrechnung (Produktbereich 11)

- Wesen und Ziele der Internen Leistungsverrechnung, Leitfaden Gemeinkosten
- Verteilung von Steuerungsleistungen (Overhead) auf die Produktbereiche
- Verrechnung und Rechnungsstellung von Serviceleistungen
- Verteilungsschlüssel und Vergleiche mit anderen Kommunen (Benchmarking)
- Erfassung und Verteilung weiterer Gemeinkosten (Gebäude, Personalrat, Ausbildung etc.)
- Darstellung der Internen Leistungsverrechnungen in Excel und SAP Public Sector

Dozent(en) Bernd Klee

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57350S	23.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57350K	26.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

## Informationsgewinnung und Controlling

### Controlling mit Berichten und Kennzahlen - Einführung

- Grundlagen, Differenzierung, organisatorische Gestaltung und Instrumente des Controlling
- Die Rolle des Controlling im neuen Rechnungswesen
- Berichtswesen und Informationssystem

Dozent(en) Ute Gaus

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57460S	November 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Verwaltungscontrolling

#### - Aktuelle Fragen aus der kommunalen Praxis

- Controlling bei der Haushaltsplanung und -steuerung
- Betriebswirtschaftliche Ausrichtung des Planungsprozesses in den Ämtern/Fachbereichen und praxismgerechte Unterstützung durch das Controlling

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57461S	April 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Neu Steuern mit (neuen) Kennzahlen im NKHR

- Sinn und Zweck von Steuerung mit Kennzahlen
- Finanzkennzahlen zu Bilanz, Ergebnis- und Finanzrechnung
- Produktkennzahlen
- Kennzahlen als Basis für interkommunale Vergleiche
- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit einer Kommune

Dozent(en) Bernd Klee

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57464S	18.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57464K	12.12.2012	Karlsruhe	181,00 €		VWA KA

## Betriebswirtschaftslehre

### Kaufmännische Buchführung

- Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens
- Gesetzliche Grundlagen, Grundbegriffe und System der doppelten Buchführung
- Verbuchung verschiedener Geschäftsvorfälle
- Hauptabschlussübersicht

Dozent(en) Prof. Dr. Stefan Höflacher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57522S	18.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Der Jahresabschluss und die Jahresabschlussanalyse

- Aufgaben des Jahresabschlusses, Gesetzliche Vorschriften
- Ansatz und Bewertung ausgewählter Positionen des Anlagevermögens und der Passivseite
- Ziele und Strategien der Jahresabschlusspolitik

Dozent(en) Prof. Dr. Stefan Höflacher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57524S	13.-14.11.2012	Stuttgart	325,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ann-Katrin Zwiener: 0711 21041-25  
VWA MA: Jens Knödler: 0621 43218-15

VWA KA: Edith Schucker: 0721 98550-17  
VWA FR: Barbara Sexauer: 0761 38673-11

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Lesen und Auswerten von Bilanzen kommunaler Betriebe

- Rechtsformen öffentlicher Unternehmen
- Funktionen des Rechnungswesens im öffentlichen Bereich
- Grundzüge der Bilanzierung und Bewertung, Bilanzanalyse
- Für den kommunalen Bereich relevante Bilanzkennzahlen

Dozent(en) Prof. Dr. Stefan Höflacher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57526S	26.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Wirtschaftlichkeits- und Finanzierungsrechnungen mit MS Excel

- Anwendungsbezogene Grundlagen der Finanzmathematik mit Beispielen
- Verfahren der Investitionsplanung mit Beispielen
- Finanzierungsrechnungen mit Beispielen
- Umsetzung dieser Inhalte mit MS Excel: Finanzmathematische Funktionen, Tabellen, Diagramme

Dozent(en) Prof. Dr. Stefan Höflacher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57527S	28.-29.02.2012	Stuttgart	345,00 €		Württ. VWA

**Unser Newsletterangebot finden Sie unter:**  
**[www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) >> VWA-Newsletter >> Newsletter Verwaltung**

### Das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG): Praktische Umsetzung bei der öffentlichen Hand

Dozent(en) Gerhard Schroeder

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57530S	11.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Aufbau einer kaufmännischen Buchführung Teil I - Grundlagen, laufende Buchführung

- Buchführung in Abgrenzung
- Bewertungsgrößen, GOB, Bewertung
- Laufende Buchungen im Sachanlagenbereich

Dozent(en) Sigmund Brem

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57530K	07.-08.05.2012	Karlsruhe	358,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Aufbau einer kaufmännischen Buchführung Teil II - Jahresabschluss

- Abschreibungen und Wertberichtigungen
- Zeitliche Abgrenzung, Ansatz von Rückstellungen
- Jahresabschluss und Bewertung, Anhang und Lagebericht

Dozent(en) Sigmund Brem

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57532K	25.-26.06.2012	Karlsruhe	358,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

## Allgemeine kommunalwirtschaftliche Themen

Seminare zum Vergabewesen finden Sie unter "Liegenschaften" (59000 ff) u. "Kommunalwesen" (56000 ff)

### Zuwendungsrecht und -praxis

- Grundbegriffe im Zuwendungswesen
- Haushalts- und verfahrensrechtliche Regelungen (Antrag, Bewilligung, Auszahlung)
- Prüfung des Verwendungsnachweises
- Aufhebung und Unwirksamkeit von Zuwendungsbescheiden
- Erstattungsansprüche und Verzinsung
- Fallbeispiele für nachträgliche Verminderung der Zuwendung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57605S	1. HJ 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Zuwendungsrecht in der Praxis

#### - Für Sachbearbeiter/-innen in der Kommunalverwaltung

- Grundzüge des Zuwendungsrechts
- Antrags- und Bewilligungsverfahren, Verwendungsnachweis
- Unwirksamkeit, Rücknahme und Widerruf von Zuwendungsbescheiden

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57605K	*	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Kommunale Wirtschaftsförderung in der Praxis

#### - Konzepte und Lösungen für eine erfolgreiche Standortpolitik

- Voraussetzungen für eine aktive und erfolgreiche Wirtschaftsförderung
- Durch Planung zum Erfolg - Strategien in der Wirtschaftsförderung
- Der Baukasten für eine erfolgreiche kommunale Wirtschaftsförderung vor Ort

Dozent(en) Marc Funk

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57607S	18.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Clustermanagement, Fachkräfteentwicklung und Vertriebsstrategien - Aufgaben der kommunalen und regionalen Wirtschaftsförderung

Dozent(en) Marc Funk

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57608S	16.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Konzessionsverträge und Konzessionsabgaben

Dozent(en) Willi Schmid

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57615S	Sommer 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Landesregulierung

Dozent(en) Prof. Dr. Willi Weiblen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57616S	*	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Leitungsrecht

- Leitungen und Planungsrecht
- Grundstücksbenutzungsrechte/Leitungsverlegungsrechte
- Enteignung für Leitungsrechte
- Die Änderung für Leitungen/Folgekostenregelung
- Beschädigung von Leitungen durch Dritte
- Haftung des Leitungsinhabers, Entschädigungsansprüche bei Belastungen durch Leitungsrechte

Dozent(en) Rainer Deubel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57609K	29.02.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

***Gerne führen wir jedes Seminar aus diesem Themenbereich auch als interne Veranstaltung in Ihrem Hause durch!***

### Wirtschaftspläne nach Eigenbetriebsrecht

- Wirtschaftsplan als Grundlage der Wirtschaftsführung
- Grundzüge des Wirtschaftsplans
- Abgrenzung zwischen Erfolgs- und Vermögensplan, Zweck und Inhalt des Vermögensplans
- Vermögensplanabrechnung, Wirtschaftsplanung als Instrument der Unternehmenssteuerung

Dozent(en) Erwin Ulmer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57617K	09.10.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57617S	10.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Beteiligungsmanagement

- Überblick über das kommunale Unternehmensrecht
- Rechtsformwahl, Inhalt des Gesellschaftsvertrages
- Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung
- Entscheidungskompetenzen des Gemeindetags/Kreistags
- Verhalten der Mandatsträger in den Gesellschaftsorganen

Dozent(en) Erwin Ulmer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57619S	15.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Die Haftung des Geschäftsführers

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57620S	*	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Einführungsseminar Besteuerung kommunaler Unternehmen

- Wirtschaftliche Betätigung im Kommunalrecht und deren steuerliche Auswirkungen
- Körperschaftsteuer, Umsatzsteuer, Gewerbesteuer
- Steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten der öffentlichen Hand, Rechtsbehelfe

Dozent(en) Thomas Maier

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57621S	19.06.2012	Stuttgart	169,00 €		Württ. VWA
2012-57621K	28.06.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57622S	28.11.2012	Ravensburg	169,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Update: Aktuelle Entwicklungen im Steuerrecht öffentlicher Betriebe

- Aktuelles aus der Steuergesetzgebung
- Neue Verwaltungsvorschriften
- Aktuelle Urteile

Dozent(en) Thomas Maier

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57624S	20.06.2012	Stuttgart	169,00 €		Württ. VWA
2012-57624K	08.11.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57625S	29.11.2012	Ravensburg	169,00 €		Württ. VWA

### Möglichkeiten des Vorsteuerabzugs bei kommunalen Sportstätten und anderen kommunalen Einrichtungen

- Wann liegt ein Betrieb gewerblicher Art vor?
- Sind alle Sportanlagen und Hallen einer Kommune gleich zu behandeln?
- Auswirkungen des BMF-Schreibens vom 17.04.2003
- Welche Anforderungen werden an die Mietverträge gestellt?
- Voraussetzungen für die Anwendung des Urteils auf Baumaßnahmen von Kommunen

Dozent(en) Joachim Schmitz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57626S	15.03.2012	Stuttgart	132,00 €		Württ. VWA

### Neu Das EU-Aktionsprogramm: Europa für Bürger/-innen

- Kursorische Einführung in die Fördersystematik der EU bis 2013
- Beispiele für erfolgreiche kommunale EU-Projekte
- Vorstellung des Programms "Bürger/-innen für Europa"
- Antragstellung: Ausfüllen des Antrags, Verfahren und Prozeduren
- Projektmanagement, finanzielle und verwaltungstechnische Abwicklung

Dozent(en) Uwe Hempelmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57628S	01.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Neu Änderungen in der Förderlandschaft der EU

Dozent(en) Uwe Hempelmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57629S	07.11.2012	Stuttgart	132,00 €		Württ. VWA

### Europäisches Beihilfenrecht für Kommunen und kommunale Unternehmen

- Definition und Zweck des Beihilfenverbots, Erscheinungsformen von Beihilfen in der komm. Praxis
- Rechtsfolgen von verbotswidrig gewährten Beihilfen
- Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorgeleistungen - das "Monti-Paket"
- Übernahme von Bürgschaften und Garantien
- Haftungsrisiken für Geschäftsführer und Vorstände kommunaler Unternehmen (IDW EPS 700)
- Fallstudien: Typische Anwendungsfälle des Beihilfenrechts in der Praxis

Dozent(en) Dr. Stefan Meißner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57631S	31.01.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:  
Rufen Sie uns an! Valerie Nübling 0711 21041-43**

### Neu Das neue Landesgemeindeverkehrsfinanzierungsgesetz (LGVFG) mit neuer Verwaltungsvorschrift (VwV-LGVFG)

- Allgemeines, Gegenstand der Förderung, Zuwendungsvoraussetzungen
- Verfahren und Vorhaben des Straßenbaus
- Verfahren und Vorhaben im ÖPNV
- Förderpraxis aus Sicht der Finanzkontrolle

Dozent(en) Jürgen Weinstrauch, Willi Frey, Karl-Heinz Maurer, Dr. Ursula Barth

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57675K	2. HJ 2012	Karlsruhe	190,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

**Kommunalabgaben**

**Grundlagen der Abgabenveranlagung**

- Kommunalabgaben - Steuern, Gebühren, Beiträge - Grundbegriffe
- Abgabenordnung und Kommunalabgabenrecht
- Allgemeine Bestimmungen der Abgabenordnung
- Das Abgabenrechtsverhältnis, Abgabenfestsetzungsverfahren
- Abgabenrechtliches Erhebungsverfahren
- Rechtsbehelfe gegen Abgabenbescheide, Verträge im Abgabenrecht

Dozent(en) Karl Reif

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57731S	07.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

***Dieses Seminar ist der erste Baustein der Seminarreihe  
"Kommunale Steuern" (Seminarnummern 2012-57732S, 2012-57733S, 2012-57734S) und  
der Seminarreihe "Gebühren- und Beitragsrecht"  
(Seminarnummern 2012-57735S, 2012-57737S, 2012-57738S)***

**Gewerbesteuerrecht**

- Messbetragsverfahren: Gewerbebetrieb, Beginn und Ende der Steuerpflicht, Schuldner, Messbetragsermittlung, Messbescheid
- Zerlegungsverfahren: Heheberechtigung, Betriebsstättenbegriff, Zerlegungsmaßstäbe, -erklärung
- Festsetzungs- und Erhebungsverfahren durch die Gemeinde  
Hebesatzfestsetzung, Vorauszahlungen und Anpassung, Jahressteuerfestsetzung, Billigkeitsmaßnahmen
- Rechtsänderungen

Dozent(en) Karl Reif

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57732S	08.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

### **Grundsteuerrecht (mit Bewertungsrecht)**

- Einheitswertverfahren (Grundzüge, soweit für Grundsteuer relevant)
- Grundsteuermessbetragsverfahren: Steuergegenstand, Steuerbefreiungen, Steuerschuldner, Messbetragsermittlung, Messbescheid
- Zerlegungsverfahren
- Festsetzungs- und Erhebungsverfahren durch die Gemeinde (einschl. Grundsteuererlass)
- Rechtsänderungen

Dozent(en) Karl Reif

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57733S	21.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### **Örtliche Verbrauchsteuern - Veranlagungspraxis und Veranlagungsverfahren**

- Grundbegriffe der örtlichen Verbrauch- und Aufwandsteuern
- Hundesteuer
- Vergnügungssteuer (mit geldeinsatzbezogener Besteuerung)
- Veranlagungspraxis und Veranlagungsverfahren

Dozent(en) Ernst Gössl, N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57734S	22.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### **Grundlagen des Benutzungsgebührenrechts**

- Bemessungsgrundsätze
- Ansatzfähige Kosten
- Gebührenkalkulation
- Abwassergebühren, Wassergebühren
- Sonstige Benutzungsgebühren

Dozent(en) Ernst Gössl

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57735S	17.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Erschließungsbeitragsrecht nach dem Kommunalabgabengesetz Baden-Württemberg

- Einführung in das Erschließungsbeitragsrecht
- Aufwendungsphase
- Aufwandsverteilung
- Beitragsfestsetzung und -erhebung

Dozent(en) Karl Reif

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57737S	09.-10.05.2012	Stuttgart	325,00 €		Württ. VWA

### KAG - Anschlussbeitragsrecht

- Grundlagen der Beitragserhebung
- Verteilungsmaßstäbe
- Satzungsrechtliche Grundlagen
- Ermittlung des Anschlussbeitrags im Einzelfall
- Nachveranlagung
- Kalkulation des Beitragssatzes (Globalberechnung)

Dozent(en) Ernst Gössl

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57738S	24.05.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Die "kleinen kommunalen Steuern" Vergnügungs- und Hundesteuer

- Neue rechtliche Grundlagen
- Praktische Umsetzung / Neufassung der Satzung
- Besondere Tatbestände

Dozent(en) Norbert Meier, Andreas Siepmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57734K	18.06.2012	Karlsruhe	189,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57736K	22.10.2012	Karlsruhe	189,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Aktuelle Fragen des Erschließungsbeitragsrechts

- Erschließungslast, Erschließungsvertrag
- Beitragspflichtige Erschließungsanlagen
- Kostenermittlung
- Räumliche Abgrenzung
- Erhebungsverfahren
- Neueste Rechtsprechung

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57737F	21.03.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-57737K	27.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Aktuelle Fragen zum Gebühren- und Beitragsrecht

Dozent(en) Ernst Gössl, Karl Reif

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57740S	13.11.2012	Ravensburg	165,00 €		Württ. VWA
2012-57741S	15.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Seminare zum Verwaltungsprogramm für das Feuerwehrewesen bei den Landratsämtern  
finden Sie unter den Seminarnummern 2012-51995S und 2012-51996S.**

### Kostenersatz und Kalkulation für Feuerwehreinsätze - intensiv

- Begriff der Pflicht- und der Kannaufgaben
- Kostenersatz bei Pflicht- und bei Kannaufgaben
- Kreis der Kostenersatzpflichtigen
- Verfahren der Geltendmachung des Kostenersatzes
- Kalkulation des Kostenersatzes

Dozent(en) Dietmar Ruf

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57744S	13.03.2012	Ravensburg	165,00 €		Württ. VWA
2012-57745S	27.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Ann-Katrin Zwiener: 0711 21041-25  
VWA MA: Jens Knödler: 0621 43218-15

VWA KA: Edith Schucker: 0721 98550-17  
VWA FR: Barbara Sexauer: 0761 38673-11

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Kostenersatz bei Feuerwehreinsätzen mit den neuen Änderungen

- Systematisierung der Feuerwehreinsätze im Hinblick auf Ersatzansprüche
- Ersatzansprüche nach § 36 Abs. 1, 2 und 3 FG
- Kosten, Festsetzung und Vollstreckung
- Privatrechtliche Ansprüche

Dozent(en) Rainer Deubel, Birgit Epple

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57744K	09.05.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Die Kalkulation von Verwaltungsgebühren

- Überblick über das Landesgebührengesetz und weiterer Spezialgesetze
- Grundlagen und Empfehlungen zur konkreten Gebührenkalkulation
- Kostenrechnung, Definition von Produkten und Leistungen, Interne Leistungsverrechnungen und eine Bewertung des Vermögens als notwendige Voraussetzung für Gebührenkalkulationen
- Fragen zu Rückstellungen, Nachkalkulation, Priorität bei den Gebührenarten und Gebührenaussfällen

Dozent(en) Bernd Klee

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57746K	27.06.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57746S	21.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Kostenrechnende Einrichtungen

#### - Gebührenkalkulation Friedhofsgebühren

- Gebührenarten, Kostenermittlung und -zuordnung
- Grabnutzungsgebühren
- Kalkulationsbeispiele für die einzelnen Grabnutzungsgebühren

Dozent(en) Erwin Ulmer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57747S	10.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Rechtsfragen bei der Gebührenkalkulation

- Anzuwendende Vorschriften der Abgabenordnung
- Grundlagen der Gebührenkalkulation
- Rechtsprechungsübersicht zu den Benutzungsgebühren, Praktische Hinweise

Dozent(en) Prof. Walter Buttler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57748S	14.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57749S	20.09.2012	Ravensburg	165,00 €		Württ. VWA

### Rechtsfragen bei der Gebührenkalkulation

#### - Umsetzung der Änderungen durch die Neufassung des KAG vom 17.03.2005

- Anzuwendende Vorschriften der Abgabenordnung
- Grundlagen der Gebührenkalkulation
- Rechtsprechungsübersicht zu den Benutzungsgebühren, Praktische Hinweise

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57747F	19.04.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-57748K	13.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Die Haftung bei kommunalen Abgaben und Steuern

- Einführung in Sinn und Zweck und das System der abgabenrechtlichen Haftungsvorschriften
- Unterschiede und Gemeinsamkeiten der Haftungstatbestände
- Verfahrensrechtliche Anforderungen an die Geltendmachung von Haftungstatbeständen
- Besprechung einzelner Haftungstatbestände
- Haftung im Insolvenzverfahren
- Verfahrensrechtliche Einzelfragen im Zusammenhang mit der Geltendmachung von Haftungsansprüchen

Dozent(en) Susanne Feyrer, Reinhold Hoch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57752S	25.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Berechnung von Zinsen und Säumniszuschlägen nach der Abgabenordnung

- Nachzahlungen und Erstattungszinsen, § 233a AO
- Stundungszinsen, § 234 AO
- Aussetzungszinsen, § 237 AO
- Hinterziehungszinsen, § 235 AO
- Prozesszinsen, § 236 AO

Dozent(en) Reinhold Hoch, Karl Reif

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-5775S	03.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Unser Newsletterangebot finden Sie unter: [www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) >> VWA-Newsletter >> Newsletter Verwaltung**

### Rechtsbehelfe gegen Kommunalabgaben

- Rechtsbehelfe gegen Festsetzungs-, Vorauszahlungs-, Änderungs- und Nacherhebungsbescheide
- Verhältnis zur Stundung
- Abhilfe, Nichtabhilfe und Verbesserung im Widerspruchsverfahren
- Widerspruch, Klage, Berufung und Revision
- Aussetzung der Vollziehung, Wiederaufgreifen des Verfahrens, Wiedereinsetzung in den vorigen Stand
- Kostenerstattung

Dozent(en) Prof. Dr. Peter Kothe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-5776S	27.09.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Die Refinanzierung naturschutzrechtlicher Ausgleichsmaßnahmen

Dozent(en) Prof. Dr. Peter Kothe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-5776S	14.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

**Kassenwesen**

**Einführung in die Kassenverwaltung**

- Aufgaben der Gemeindekasse, Ziele der kassenrechtlichen Vorschriften
- Organisation des Kassenwesens, Personal der Gemeindekasse
- Die Kassenanordnung
- Sachliche und rechnerische Feststellung
- Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände
- Vorschriften über die Geldanlagen

Dozent(en) Karl Bentele

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57850S	23.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Einführung in die Kassenverwaltung**

- Ziele der kassenrechtlichen Vorschriften
- Organisation des Kassenwesens
- Die Kassenanordnung
- Sachliche und rechnerische Feststellung
- Verwaltung der Zahlungsmittel und Wertgegenstände
- Vorschriften über die Geldanlagen

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57850K	17.04.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57850F	22.11.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

**Neu Kassenverwaltung im NKHR**

Dozent(en) Michaela Wild

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57851S	12.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Kassenabwicklung nach dem neuen NKHR

Dozent(en) Dirk Moringen

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57852K	25.10.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Grundzüge der Verwaltungsvollstreckung - Grundlagenseminar

- Beteiligte im Verfahren
- Voraussetzungen für die Vollstreckung, Vollstreckungsformen
- Nebenforderungen, Bußgelder, Zwangsgelder

Dozent(en) Karola Singer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57852S	07.02.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

***Ausführliche Programme senden wir Ihnen gerne zu!***

***Rufen Sie uns an!***

### Neu Das Gesetz zur Reform der Sachaufklärung in der Zwangsvollstreckung

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57840S	18.09.2012	Heilbronn	165,00 €		Württ. VWA
2012-57841S	09.10.2012	Ravensburg	165,00 €		Württ. VWA
2012-57842S	15.10.2012	Ulm	165,00 €		Württ. VWA
2012-57843S	16.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

**Neu Qualifizierung für Vollstreckungsbeamtinnen und Vollstreckungsbeamte  
- Baustein 1**

- Einführung in das Verwaltungszwangsverfahren
- Grundlagen für die Vollstreckung nach dem Verwaltungsvollstreckungsgesetz
- Rechtsbehelfe und Rechtsmittel
- Beteiligte im Vollstreckungsverfahren

Dozent(en) Karola Singer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57805S	16.-20.01.2012	Stuttgart	775,00 €		Württ. VWA

**Neu Qualifizierung für Vollstreckungsbeamtinnen und Vollstreckungsbeamte  
- Baustein 2**

- Allgemeines zu Beteiligten im Vollstreckungsverfahren
- Schuldnerformen
- Allgemeines zu den Aufgaben und Rechten der/s Vollstreckungsbeamtin/en
- Vollständige und richtige Berechnung und Geltendmachung von Nebenforderungen
- Pfändbare/Unpfändbare Sachen, Durchführung der Pfändung
- Erstellen von Protokollen, Berichten und Urkunden

Dozent(en) Karola Singer, Ernst Lederle, Horst Watzka

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57806S	06.-10.02.2012	Stuttgart	775,00 €		Württ. VWA

**Neu Qualifizierung für Vollstreckungsbeamtinnen und Vollstreckungsbeamte  
- Baustein 3**

- Zustellung von Schriftstücken
- Psychologisches Training
- Abnahme der eidesstattlichen Versicherung

Dozent(en) Karola Singer, Horst Watzka

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57807S	17.-20.04.2012	Stuttgart	635,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Erfahrungsaustausch für Vollstreckungsbeamtinnen und Vollstreckungsbeamte

Dozent(en) Karola Singer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57854S	2. HJ 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Die Forderungspfändung, insbesondere die Lohnpfändung - Darstellung der grundsätzlichen Probleme, Besonderheiten

- Pfändungsverfahren, Pfändung in sonstige Vermögensrechte, effiziente Formulierungen und Anträge
- Pfändung von Arbeitseinkommen, Sozialleistungen und sonstigen Geldforderungen

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57855S	09.05.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Die Durchsetzung privatrechtlicher Forderungen - Von der Mahnung über die Titulierung bis zur Vollstreckung

- Vorüberlegungen zum Forderungseinzug
- Der Forderungseinzug - Voraussetzung der Zwangsvollstreckung
- Sonstige Vollstreckungs- und Sicherungsmaßnahmen

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57858S	01.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Wollen Sie aktuelle Informationen per E-Mail erhalten?**

**Dann abonnieren Sie den VWA-Newsletter unter:**

**[www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) >> VWA Newsletter >> Newsletter Verwaltung**

***persönlich, kostenlos und unverbindlich!***

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Die Vollstreckung in Geldforderungen und andere Vermögensrechte - Besonderheiten und die neuesten Möglichkeiten mit den entsprechenden Anträgen

Auf die aktuellen Gesetzesänderungen und die neueste Rechtsprechung wird bei den einzelnen Programmpunkten intensiv eingegangen. Die Auswirkungen eines Insolvenzverfahrens auf bestehende Pfändungen werden behandelt, wie auch die Möglichkeiten eines Gläubigers, hier noch etwas für sich zu "retten".

- Pfändungsverfahren, Pfändung und Insolvenz
- Pfändung von Arbeitseinkommen, Sozialleistungen und sonstigen Geldforderungen
- Pfändung in sonstige Vermögensrechte
- Effiziente Formulierungen und Anträge, Behandlung einzelner Fragen und Anträge

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57857K	25.04.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57857M	14.06.2012	Mannheim	166,00 €		VWA MA
2012-57857F	17.09.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-57857S	24.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:  
rufen Sie uns an! Valerie Nübling 0711 21041-43**

### Aktuelle Vollstreckungsfälle aus dem Bereich Grundstücksvollstreckung - Anleitung für eine praxisorientierte Lösung

Dozent(en) Peter Rothfuss, Karola Singer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57862S	05.12.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Aktuelle Fragen der Verwaltungsvollstreckung

#### - Die neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung

- Die neueste Rechtsprechung zur Verwaltungsvollstreckung, zur Insolvenzordnung, zur Zivilprozessordnung und zum Bürgerlichen Gesetzbuch
- Die eidesstattliche Versicherung
- Aktuelle Fragen und Lösung von Problemen der Teilnehmer

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57865M	30.01.2012	Mannheim	166,00 €		VWA MA
2012-57865F	16.02.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-57865K	28.03.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57865S	07.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Die Vollstreckung gegen Firmen, Vereine und andere Personenmehrheiten

- Möglichkeiten der Vollstreckung
- Die Vollstreckung gegen Personenmehrheiten
- Die Haftung im Steuerrecht
- Vertragliche und gesetzliche Haftungsschuldverhältnisse
- Die Sachhaftung
- Inanspruchnahme des Haftungsschuldners

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57868M	24.04.2012	Mannheim	166,00 €		VWA MA
2012-57868S	20.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Gerne führen wir jedes Seminar aus diesem Themenbereich auch als interne Veranstaltung in Ihrem Hause durch!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Effizienzsteigerung beim Forderungsmanagement

- Optimaler Einsatz der vorhandenen Ressourcen
- Rechtliche Möglichkeiten bei externer Unterstützung
- Bonitätsbasiertes Handeln
- Rechtliche Möglichkeiten und Grenzen zum externen Forderungseinzug durch Dritte

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57869S	27.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Vermeidung des Verjährungseintritts bei Geldansprüchen Anforderungen und Durchsetzung von Nebenforderungen

- Verjährung öffentlich-rechtlicher und zivilrechtlicher Forderungen
- Rechtsgrundlagen, Fristen für Veranlagung und Zahlung
- Maßnahmen zur Vermeidung der Verjährung
- Arten von Nebenforderungen, Rechtsgrundlagen für Nebenforderungen
- Entstehung und Geltendmachung der einzelnen Nebenforderungen

Dozent(en) Karola Singer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57870S	14.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Die Insolvenzordnung - Einführung

- Forderungsanmeldung, erforderliche Schritte zur Vermeidung von Nachmeldungen
- Verhalten der Kommunen in den Vorverfahren zum Verbraucherinsolvenzverfahren
- Einschränkung der Vollstreckungsmöglichkeiten nach der InsO
- Geänderte Vorschriften über die Mitwirkungsmöglichkeiten der Beteiligten

Dozent(en) Karola Singer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57873S	24.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Aktuelle Vollstreckungsfälle aus dem Bereich Insolvenz - Anleitung für eine praxisorientierte Lösung

- Zweck des Insolvenzverfahrens, Beteiligte im Verfahren
- Einschränkung der Gläubigerrechte, Vergrößerung der Istmasse durch Anfechtung
- Fortführung des Betriebes durch Insolvenzschuldner
- Bestreiten und Erörterung von Forderungen, Rechtsprechung zur Insolvenzordnung

Dozent(en) Peter Rothfuss, Karola Singer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57874S	04.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Die Insolvenzordnung - Aktuelle Fragen, die neueste Rechtsprechung

- Die frühere Rechtslage
- Besondere Verfahren
- Steuern und sonstige kommunale Geldforderungen im Insolvenzverfahren
- Verhalten der Kommune im Insolvenzverfahren
- Internationales Insolvenzrecht im Überblick
- Anträge, Muster, Vordrucke - Diskussion und Erfahrungsaustausch

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57875F	07.05.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-57875M	06.11.2012	Mannheim	166,00 €		VWA MA
2012-57875K	21.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Die Vollstreckung in das unbewegliche Vermögen

Dozent(en) Peter Rothfuss

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57876K	17.10.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57876F	22.11.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Neu Die Immobilie in der Zwangsverwertung unter Berücksichtigung der Gläubigerstellung der öffentlichen Hand

- Formen der Immobiliarzwangsvollstreckung
- Zwangsversteigerung / Zwangsverwaltung
- Verfahrensablauf / Steuerungs- und Gestaltungsmöglichkeiten
- Ablauf des Zwangsversteigerungsverfahrens
- Besonderheiten und Bedeutung der Wertermittlung in der Zwangsversteigerung
- Der Versteigerungstermin / Der Zuschlagsbeschluss und seine Wirkung

Dozent(en) Viktor-H. Müller

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57877F	12.07.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

### Umgang mit schwierigen Schuldner

- Wirkung von Wahrnehmung und Bewertung auf das Erleben und Verhalten
- Hintergründe zu psychisch auffälligem Verhalten
- Stress in Entstehung, Verlauf und Folgen, Entspannungstechniken
- Deeskalierende Kommunikationstechniken, zielgerichtete Beeinflussung

Dozent(en) Claudia Pohling

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57878S	08.11.2012	Stuttgart	169,00 €		Württ. VWA

## Rechnungsprüfung

### Neu 1. Baden-Württembergischer Prüferfachtag

Dozent(en) Helga Hornung, Manfred Blumenschein u. a.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57950S	03.07.2012	Stuttgart	185,00 €	keine, inkl. ME	Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### **Revision der HOAI-Verträge im Hochbaubereich insbesondere im Hinblick auf zulässige, wirtschaftliche Lösungen**

- Das Gesetz zum Preisrecht für Honorare, wirtschaftliche Lösungen bei Spielräumen
- Die Basis-Paragraphen (1 bis 9) und die entsprechenden Honorargrundlagen
- Die "Kann-Vorschriften" der HOAI, der "Pflichtenkatalog"
- Tipps zur Steuerung der Bauzeit und Kosten im Zuge der Lph. 8

Dozent(en)     Dipl.-Ing. Klaus A. Werner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57981S	13.03.2012	Stuttgart	172,00 €		Württ. VWA

### **Revision der VOB-Verträge und Vergabekriterien bei Bauleistungen insbesondere zur Vermeidung von Manipulation und einer nur "scheinbaren" Wirtschaftlichkeit**

- Vorbereitung der Vertragsunterlagen und der Vergabe, Qualifizierung des Vergabeverfahrens
- Reduzierung von Nachträgen und Vermeidung von Spekulation und Streit
- Vermeidung von nur "scheinbar" wirtschaftlichen Angeboten
- Entdecken und "entschärfen" kalkulatorischer Angebotsraffinessen wie z. B. "Mischkalkulationen"
- Herausfiltern des wirklich wirtschaftlichsten Angebots

Dozent(en)     Dipl.-Ing. Klaus A. Werner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57982S	14.03.2012	Stuttgart	172,00 €		Württ. VWA

### **Revision der Nachträge und Kalkulationsgrundlagen bei Bauleistungen insbesondere zur Vermeidung der üblichen Besserstellung der Auftragnehmer bei Nachträgen**

- Ermittlung der unmittelbaren Kosten
- Ermittlung und Umlage von Zuschlägen
- Nachtragsforderungen , Preisermittlungsblätter und Vertragsbedingungen
- Vereinbarung "neuer Nachtragspreise" nach dem "Preisrecht" der VOB/B
- Vergütungsbeispiele nach VOB/B mit Preiskorrekturen
- Kostenkontrolle im Zusammenhang mit Mengenänderungen und Nachträgen

Dozent(en)     Dipl.-Ing. Klaus A. Werner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57983S	15.03.2012	Stuttgart	172,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

**Qualifizierungsreihe für neue Rechnungsprüfer/-innen**

**Seminare 2012-57986S bis 57990S**

**Modul 1: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil I**

- Begriff, Organisation und Rechtsgrundlagen der Rechnungsprüfung
- Pflichtaufgaben und übertragene Aufgaben der örtlichen Prüfungsämter/Prüfung im NKHR
- Die überörtliche Prüfung: Aufgaben/Programmprüfung
- Prüfungsplanung / Systematische Prüfung statt Einzelfallprüfung / DV-Einsatz
- Grenzbereiche der Prüfung / Prüfung und Controlling / Prüfung und Beratung
- Übersicht: Korruptionsvorbeugung, Kontrollsysteme und Risikomanagement

Dozent(en) Wulfrin Schatz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57986S	06.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Modul 2: Grundlagen und Prüffelder der Rechnungsprüfung Teil II**

- Pflichtaufgaben und übertragene Aufgaben der örtlichen und überörtlichen Prüfung
- Der Kernbereich der Prüfung: Die Prüfung der Jahresrechnung
- Laufende Prüfung der Kassenvorgänge / Kassenprüfungen und Kassenüberwachung
- Prüfung der Jahresabschlüsse der Eigenbetriebe/Betätigungs-, Buch-, Betriebs- und Kassenprüfung
- Prüfung von Organisation und Wirtschaftlichkeit, Inventar, Ausschreibungen und Vergabeverfahren
- Programmprüfung und Anwendungsprüfung

Dozent(en) Wulfrin Schatz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57987S	22.05.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Unser Newsletterangebot finden Sie unter:**

**[www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) >> [VWA-Newsletter](#) >> [Newsletter Verwaltung](#)**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Modul 3: Prüfungsvorbereitung und Prüfungsbericht

- Prüfungsvorbereitung
- Rechte und Pflichten
- Rechnungsprüfung und Datenschutz
- Stichproben und Schwerpunkte, Prüfungsvermerk
- Prüfungsdurchführung
- Prüfungsbericht, Schlussbericht, Anforderungen an den Prüfungsbericht

Dozent(en)    Wulfrin Schatz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-57988S</b>	21.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Modul 4: Prüfungsmethodik

- Prüfungsrisiken (Inhärentes Risiko, Kontrollrisiko, Entdeckungsrisiko)
- Darstellung der Einzelfallprüfung, Entwicklung der Abschlussprüfung
- Prüfungsplanung, Prüfungsdurchführung (Prüfungsansätze, Techniken, Verfahren, Systembezogene Prüfungshandlungen, Aussagebezogene Prüfungshandlungen)

Dozent(en)    Jürgen Gößwein, Gerhard Schroeder

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-57989S</b>	11.-12.07.2012	Stuttgart	325,00 €		Württ. VWA

### Modul 5: Gesprächsführung und Konfliktmanagement im Rechnungsprüfungsverfahren

- Ziele der Gesprächsführung
- Steuern des Gesprächsablaufs
- Gesprächsführung in schwierigen Situationen
- Strukturiert und überzeugend argumentieren
- Aktives Zuhören und Fragetechnik

Dozent(en)    Simon Grebe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-57990S</b>	27.-28.11.2012	Stuttgart	325,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Kaufmännische Buchführung für Rechnungsprüfer/-innen

#### - Für Anfänger im Hinblick auf Prüfung im NKHR, bei Eigenbetrieben und Gesellschaften

- Überblick über das kaufmännische Rechnungswesen (Doppik)
- Aufbau von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Buchungssystematik (Eröffnung von Konten, Soll an Haben, Abschluss von Konten)
- Übungsaufgaben
- Kurzüberblick über das NKHR und Unterschiede zur Kameralistik
- Beispiele und Übungsaufgaben

Dozent(en) Thomas Böhler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57990K	März 2012	Karlsruhe	358,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57991S	*	Stuttgart	325,00 €		Württ. VWA

### Die überörtliche und örtliche Rechnungsprüfung im Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR)

#### - Modul 1

- Rechtsgrundlagen und Prüfungsgegenstand
- Allgemeine Grundsätze Vermögenserfassung und Bewertung
- Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
- Eröffnungsbilanz und Inventur, Einzelpositionen Vermögenserfassung und -bewertung
- Vereinfachungsregelungen
- Prüfungsvorgehen und Prüfungstechniken

Dozent(en) Hansjörg Sutterer, Erwin Ulmer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57992S	28.-29.03.2012	Stuttgart	330,00 €		Württ. VWA

**Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:  
Rufen Sie uns an! Valerie Nübling 0711 21041-43**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Neu Die überörtliche und örtliche Rechnungsprüfung im Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesen (NKHR) - Modul 2 Der Jahresabschluss

- Rechtsgrundlagen
- Allgemeines zur Buchführung im NKHR
- Grundlagen der kommunalen doppelten Buchführung mit Buchungsbeispielen
- Geeignetes Prüfungsvorgehen
- Jahresabschluss

Dozent(en) Hansjörg Sutterer, Erwin Ulmer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57999S	26.-27.04.2012	Stuttgart	249,00 €		Württ. VWA

### Das Neue Kommunale Haushaltsrecht (NKHR) und die örtliche Prüfung

- Einbeziehung des RPA
- Prüfungsgegenstand Jahresabschluss
- Bilanz, Ergebnis-/ Finanzrechnung

Dozent(en) Klaus Lindenfelser

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57991K	11.10.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Prüfung der Eröffnungsbilanz für Rechnungsprüfer/-innen

- Prüfungsziel der örtlichen Prüfung
- Begleitende Prüfung im Aufstellungsprozess
- Ablauf der örtlichen Prüfung
- Prüfungsschwerpunkte

Dozent(en) Klaus Lindenfelser

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57992K	14.06.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Durchführung einer Kassenprüfung mit SAP R/3 PSM-Kameral bei Gemeinden, Stadt- und Landkreisen

- Ermittlung prüfpflichtiger, kassenorganisatorischer Einrichtungen
- Planung und Vorbereitung der Kassenprüfung
- Kassenbestandsermittlungen
- Prüfung der Kassenvorgänge
- Inhalt und Erstellung der Prüfungsberichte

Dozent(en) Gerhard Nelius

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57993K	20.06.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-57993S	04.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Unser Gesamtangebot finden Sie unter:  
[www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) >> *Bildungsangebot Verwaltung***

### Kassenprüfung im Neuen Kommunalen Haushaltsrecht mit dem SAP-Verfahren Finanzwesen Kommunale Doppik

- Kassenrecht, Änderungen durch NKHR
- Grundlagen der Bewirtschaftung im NKHR
- Kassenprüfung
- Grundzüge der Berechtigungsverwaltung
- Kassensicherheit, aktuelle Probleme aus der  Praxis

Dozent(en) Gerhard Nelius

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57994S	29.02.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-57994K	28.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Die Prüfung des Personalwesens

#### - Grundlagenseminar

- Festlegung von Prüfungsfeldern und -schwerpunkten, Formulierung der Prüfungsziele
- Erfassung der Rechtsgrundlagen
- Zusammenstellen der Prüfungsunterlagen
- Einsatz der (vom landeseinheitlichen Verfahren) angebotenen DV-Hilfen
- Arbeiten mit Standard- und Sonderauswertungslisten
- Analyse der Ergebnisse/Schlussfolgerungen

Dozent(en) Wolfgang Bohnert

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57995S	10.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Die Prüfung des Personalwesens

#### - Aufbau-seminar für Mitarbeiter/-innen mit Grundkenntnissen

- Grundsätzliches zur Prüfung im Personalbereich
- Relevante Prüfungsfelder und -schwerpunkte
- Praktische Vorgehensweise bei der Prüfung
- Zutreffende Festsetzung der Bezüge und Entgelte
- Wichtige Einzelprobleme
- Aktuelle Fragen der Teilnehmer/-innen

Dozent(en) Wolfgang Bohnert

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57996S	08.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Ausführliche Programme senden wir Ihnen gerne zu!**

**Rufen Sie uns an!**

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

### Rechnungsprüfung in den Bereichen Grundsicherung für Arbeitssuchende und Jugendhilfe

- Aktuelle Prüfungsfelder der örtlichen Prüfung, Schwierigkeiten, Problemstellungen
- Schwerpunkte der überörtlichen Prüfung
- Prüfungsmöglichkeiten im SGB II vor dem Hintergrund neuer/geänderter Organisationsformen
- Prüfung der (angemessenen) Kosten der Unterkunft im SGB II
- Prüfung der Jugendhilfe, beispielhaft dargestellt für die Sozialpädagogische Familienhilfe sowie die Hilfe für junge Volljährige

Dozent(en) Josef Kindle

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57997S	06.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Betätigungsprüfung

- Überblick über das kommunale Unternehmensrecht
- Rechte und Pflichten der Gesellschaftsorgane
- Gesellschaftsvertrag, Geschäftsordnungen, Geschäftsführungsverträge
- Aufgaben und Instrumente der Beteiligungsverwaltung
- Entscheidungskompetenzen des Gemeinderats/Kreistags
- Ansätze und Felder der Betätigungsprüfung

Dozent(en) Erwin Ulmer

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57998S	22.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Das geänderte Eigenbetriebsrecht für Prüfer/-innen

- Einbindung neuer Haushalt
- Umsetzung BilMoG
- Allgemeine Modernisierung

Dozent(en) Gerhard Engler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-57997K	*	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

- Württ. VWA**      **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**  
**Hauptgeschäftsstelle**  
**Urbanstr. 36**  
**70182 Stuttgart**  
**Ann-Katrin Zwiener, Valerie Nübling**  
Telefon            0711 21041-25  
Telefax            0711 21041-50  
Internet           <http://www.w-vwa.de>  
eMail                [ZwienerA@w-vwa.de](mailto:ZwienerA@w-vwa.de) und [NueblingV@w-vwa.de](mailto:NueblingV@w-vwa.de)
- VWA MA**        **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar**  
**Mannheim e.V.**  
**Heinrich-Lanz-Str. 19-21**  
**68165 Mannheim**  
**Nadya Guariguata, Jens Knödler**  
Telefon            0621 43218-12  
Telefax            0621 43218-18  
Internet           <http://www.vwa-rhein-neckar.de>  
eMail                [seminare@vwa-training.de](mailto:seminare@vwa-training.de) und [Knoedler@vwa-rhein-neckar.de](mailto:Knoedler@vwa-rhein-neckar.de)
- VWA KA**        **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**  
**Studienhaus**  
**Kaiserallee 12e**  
**76133 Karlsruhe**  
**Edith Schucker, Gerhard Maurer**  
Telefon            0721 98550-17  
Telefax            0721 98550-19  
Internet           <http://www.vwa-baden.de>  
eMail                [Edith.Schucker@vwa-baden.de](mailto:Edith.Schucker@vwa-baden.de) und [Gerhard.Maurer@vwa-baden.de](mailto:Gerhard.Maurer@vwa-baden.de)
- VWA FR**        **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie**  
**für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.**  
**Eisenbahnstr. 56**  
**79098 Freiburg**  
**Barbara Sexauer, Christian Heinrich**  
Telefon            0761 38673-11  
Telefax            0761 38673-33  
Internet           <http://www.vwa-freiburg.de>  
eMail                [Sexauer@vwa-freiburg.de](mailto:Sexauer@vwa-freiburg.de) und [Heinrich@vwa-freiburg.de](mailto:Heinrich@vwa-freiburg.de)

### Erläuterungen zu/zur

- Ort und Termin**      können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr**                Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel € 165,00 bis € 185,00 je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten**   sind dann ausgewiesen, wenn zusätzlich zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, in denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten**        Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum 9:00 und 16:45 Uhr statt.

