



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademien
in Baden-Württemberg

Kommunalwesen und Kultur



Tagungen, Seminare und Lehrgänge

2012

Vorsprung durch Wissen

Sitzung kommunaler Gremien

- Gemeindeordnung und Geschäftsordnung
- Fraktionen, Bürgermeister, Ausschüsse, Sachverständige und sachkundige Einwohner
- Tagesordnung, Beratungsunterlagen
- Beschlussfähigkeit, Befangenheit und die Folgen
- Anträge, Anhörung, Niederschrift und Bekanntgabe bzw. Vollzug von Beschlüssen

Dozent(en) Irmtraud Bock

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56002S	17.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Protokollführung in kommunalen Gremien und Beteiligungsgesellschaften (Gemeinderat, Ausschüsse, Ortschaftsrat, Kreistag)

- Zweck, Rechtscharakter und Arten
- Mindestinhalt, äußere Form, Bestandteile
- Die innere, sprachliche Gestaltung
- Unterzeichnung, Genehmigung, Änderungen
- Die Protokollführerin / Der Protokollführer
- Einsichtnahme, Auszüge, Abschriften

Dozent(en) Erwin Tiroke

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56004F	16.05.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-56004S	04.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-56004K	28.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

Aktuelle Fragen aus dem Kommunalverfassungsrecht

- Satzungsrecht
- Benutzung öffentlicher Einrichtungen
- Vertretungsverbot und Befangenheit, Beschlussfassung im Gemeinderat
- Widerspruchsfrist und -recht, Verhältnis Ortschaftsrat/Gemeinderat
- Kommunalverfassungsstreitverfahren, Fallbesprechungen

Dozent(en) Prof. Konrad Faiß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56006K	04.05.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-56006F	15.11.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

Aktuelle Fragen aus dem Kommunalverfassungsrecht

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56006S	2. Halbjahr 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Das kommunale Archiv in der Praxis

- Archivarische und archivrechtliche Grundkenntnisse
- Hilfsmittel für die praktische Arbeit im Archiv

- Landesarchivgesetz, kommunale Archivsatzung
- Produkte, Aufgaben
- Registratur und Archiv
- Erfassen, Bewerten, Übernehmen
- Erschließen und Verzeichnen
- Nutzung, v.a. Rechtsfragen, Bestandserhaltung

Dozent(en) Dr. Roland Müller

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56008S	2. Halbjahr 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

Neu **Aktuelle Fragen aus dem EU-Recht und dem Europarat**

- Aktuelle Themen und Fragestellungen
- Das europäische Rechtssystem
- Diskussion interessanter Rechtsfälle

Zielgruppe Alle Mitarbeiter/-innen, die sich für Europa und Europarecht interessieren
Dozent(en) Prof. Jan Bergmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56010S	01.02.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Einführungsseminar - Auftragsvergabe nach VOL

- Das reformierte Vergaberecht
- Der Ausschreibungsvorgang Teil 1 - von der Vorbereitung bis zur Bekanntmachung
- Der Ausschreibungsvorgang Teil 2 - Prüfung, Wertung, Zuschlag, Dokumentation

Zielgruppe Alle Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen, die in den Bereichen Beschaffung und Rechnungsprüfung sich einen aktuellen Überblick verschaffen wollen.

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56012S	10.05.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Vergaberecht (VOL) und aktuelle Rechtsprechung

- Flankierende Aspekte: Umwelt, Innovation, Soziales
- Mittelstandsförderung durch losweise Vergabe
- Wertgrenzen als Steuerungsinstrument
- Arten von Vergabeverfahren / Flexible Rahmenvereinbarungen / Erste Urteile
- eVergabe mit Beschafferprofil
- Fristen und deren Verkürzungsmöglichkeiten

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56012F	15.03.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

Wirtschaftliche und rechtssichere Auftragsvergabe nach VOL - national und EU-weit!

- Das Kaskadenprinzip als rechtliche Grundlage
- Der Beschaffungsprozess nach VOL/A: national und EU-weit
- Besonderheiten bei Funktionalausschreibung
- Abschluss von Rahmenverträgen
- Häufige Vergabeverstöße bzw. Vermeidung von Nachprüfungsverfahren
- Megatrend: Auftragsvergabe elektronisch

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56012K	13.- 14.06.2012	Karlsruhe	362,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

Neu Update: Vermeidung von Vergabefehlern

- Die Grundsätze der öffentlichen Auftragsvergabe
- Häufige Beschwerdegründe - wie vermeiden?
bei der Vorbereitung und Durchführung der Ausschreibung
bei der Auswahl des wirtschaftlichsten Angebots
- Häufige Vergabeverstöße, Vermeidung von Nachprüfungsverfahren
- Analyse von Fällen aus der Rechtsprechung

Zielgruppe

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56013F	09.07.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-56013S	23.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

VOL-Vergabetraining - Workshop

- Rechtsquellen und Grundsätze der öffentlichen Auftragsvergabe,
- Vorbereitung und Durchführung der Ausschreibung
- Auswahl des wirtschaftlichsten Angebots
- Häufige Beschwerdegründe - wie vermeiden? Aktuelle Rechtsprechung
- Beispiele der Fallstudien/Themenauswahl des Vergabetrainings

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56014F	14.-15.05.2012	Freiburg	318,00 €		VWA FR

Neu Workshop Vergabetraining

- Aktuelle Einführung: Rechtsquellen und Grundsätze öffentlicher Auftragsvergabe
- Vorbereitung und Durchführung der Ausschreibung
- Auswahl des wirtschaftlichsten Angebots
- Beispiele aus Fallstudien / Themenauswahl des Vergabetrainings

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56014S	18.- 19.09.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Freihändige Vergaben

- rechtssicher gestalten - souverän verhandeln!

- Rechtsquellen und Grundsätze der öffentlichen Auftragsvergabe
- Neues Vergaberecht und aktuelle Rechtsprechung
- Die freihändige Vergabe - Hoher Stellenwert durch das Konjunkturpaket!
- Nutzen und Wirtschaftlichkeit durch erfolgreiche Verhandlungen erreichen
- Vorbereitung und Durchführung von Verhandlungen
- Fallstudien

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56015F	04.-05.10.2012	Freiburg	318,00 €		VWA FR

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Neu Eignungs- und Wertungskriterien

- Eignungskriterien zur Verminderung von Auftragsrisiken
- Wertungskriterien: messbare und nicht-messbare Kriterien
- Unterkriterien, Wertungsleitfaden
- Dokumentationspflicht: "Was nicht dokumentiert ist, hat nicht stattgefunden!"

Dozent(en) Kurt Christmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56016F	02.10.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

Schülerbeförderung

- Einführung

- Rechtsgrundlagen der Schülerbeförderung
- Finanzierung der Schülerbeförderungskostenerstattung
- Anwendung der Satzung, anhand der Mustersatzung des Landkreistages, mit Fallbeispielen
- Genehmigung von Beförderungsverträgen und Abrechnung mit dem Landkreis
- Verfahrensanwendung mit Berechtigungsausweisen und Listenverfahren mit Abrechnung

Dozent(en) Detlef Rühl

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56017S	26.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Schülerbeförderung

- Aktuelle Fragen

- Praktische Anwendung der jeweiligen Landkreissatzung
- Konkrete Fallbearbeitung
- Besprechung rechtlicher Entscheidungen

Dozent(en) Detlef Rühl

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56018S	26.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

Schülerbeförderung

- Rechtliche Anwendung der Satzung und Finanzierung der Schülerbeförderung
- Verfahren der Kostenerstattung zwischen Kommunen und Stadt- und Landkreisen
- Aktuelle Entwicklungen und Fragen

Dozent(en) Erwin Tiroke

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56019K	29.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

Jagdrecht für Kommunen

- Jagdgenossenschaft, Jagdpachtverträge, Wildschadensregulierung

- Grundlagen
- Gerichtsentscheidungen
- Erfahrungen aus der Praxis
- Aktuelle Fragen

Dozent(en) Rainer Deubel

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56020K	14.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

Bestattungswesen

- Gestaltung von Grabsteinen
- Bestattung von mittellos Verstorbenen
- Vertrag mit Bestattungsunternehmer
- Urnengräber
- Grabdeckplatten
- Inhalt der neuen Friedhofssatzung

Dozent(en) Dietmar Ruf

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56023S	01.03.2012	Heilbronn	165,00 €		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

Organisatorische und rechtliche Grundlagen für kommunale öffentliche Veranstaltungen

- Rechtliche und versicherungstechnische Grundlagen:
Verträge, Genehmigungen, Anmeldepflichten, Versicherungen, GEMA, Ausländersteuer, AVA, Künstlersozialversicherung, KSK
- Organisatorische Grundlagen:
Veranstaltungskonzept/Grundsatzentscheidungen, Programm, Sponsoring, Erfolgs- und Wirkungskontrolle

Dozent(en) Sven Pflug

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56025S	07.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Neu Die Künstlersozialversicherung - Aktuelle Entwicklungen und erste Rechtsprechung

Dozent(en) Herbert Waizenegger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56028F	14.11.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

Neu Zukunft der Kulturarbeit

- Wandel der Aufgaben und neue Herausforderungen: demografischer Wandel, Migrationshintergrund u.a.
- Erschließung von Finanzmitteln und Partnern

Dozent(en) Sven Pflug

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56030S	26.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

Neu Hallenkonzept und Kulturkonzept

- Gewinnerzielung kontra Geldausgaben oder Regional punkten mit Standortfaktoren?

- Vorgaben für ein erfolgreiches Miteinander
- Erarbeitung von Alleinstellungsmerkmalen
- Leitfaden zur Erstellung von Kulturkonzepten für kleinere und mittlere Kommunen

Dozent(en) Sven Pflug

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56031S	11.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Neu Ganz allein auf weiter Flur?

Partnerschaften und Sponsoring, Verträge und Lobbyarbeit im kommunalen Kulturbereich

- Vernetzung und Lobbyarbeit
- (Sponsor-) Partnerverträge
- Erstellung eines Kreativplanes

Dozent(en) Sven Pflug

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56032S	20.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Basiswissen Erbrecht

- für Nichtjuristen (u.a. bei "Nachlassstellen", Friedhofsverwaltungen, Sozialämtern etc.)

- Testamentsarten, allg. Nachlassformalitäten
- Erbschein
- Vorzeitige bzw. vorweggenommene Vermögensübergabe
- Pflichtteil eines Erbes
- Fragen aus dem Teilnehmerkreis

Dozent(en) Jan Ulf Bittler

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56035K	29.03.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Stiftungsrecht

- Stiftungsarten
- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- Gründung und Verwaltung einer Stiftung
- Grundsätze für die Vermögensanlage
- Besonderheiten bei kommunalen Stiftungen
- Besteuerung der Stiftungserrichtung und der Stiftung, Praxisbeispiele

Dozent(en) Dr. Gerhard Ries

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56035S	26.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

Haftung und Versicherungsschutz für ehrenamtliches Engagement

- Ehrenamtliches Engagement; Haftungsgrundlagen; Versicherungsschutz
- Deckungsschutz im Rahmen der Kommunalen Haftpflichtversicherung
- Grundlagen der Vereinshaftpflichtversicherung
- Gesetzliche Unfallversicherung

Dozent(en) Ralf Krepper

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56099F	14.06.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

Haftung und Versicherungsschutz für ehrenamtliches Engagement

- Bedeutung und Ausgestaltung des ehrenamtlichen Engagements
- Haftungsgrundlagen
- Versicherungsschutz

Dozent(en) Ralf Krepper

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56099M	09.10.2012	Mannheim	166,00 €		VWA MA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

**Neu Vereine fördern - aber wie?
- Innovative Förderkonzepte für Vereine**

- Aktuelle Herausforderungen für Vereine
- Perspektiven der Vereinsentwicklung
- Maßnahmen und Förderkonzepte durch die Kommune
- Beispiele und Perspektiven

Dozent(en) Dr. Robert Determann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56100K	24.04.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

NEU Qualifikationsreihe "Kommunale/-r Kulturreferent/-in"

Die VWA-Baden bietet eine Qualifikationsreihe für Kommunale Kulturreferent/-innen an. Angesprochen sind Mitarbeiter/-innen ohne kulturspezifische Ausbildung, in deren Tätigkeitsfeld die Kulturarbeit vorwiegend in den Städten und Gemeinden liegt.

Die Teilnehmer/-innen der Qualifikationsreihe besuchen innerhalb von zwei Kalenderjahren - beginnend mit 2012 - mindestens sechs der im folgenden acht aufgelisteten Seminare an der VWA-Baden. Die Teilnehmer/-innen erhalten damit ein Zertifikat der VWA-Baden über die Qualifikation zum/zur "Kommunale/-r Kulturreferent/-in".

Die acht Bausteine der Qualifikationsreihe:

- 1. Vereine fördern - aber wie? - Innovative Förderkonzepte (2012-56050K), 24.4.2012**
- 2. Veranstaltungen und Kulturprojekte mit Profil (2012-56051K), 9.7.2012**
- 3. Kulturmarketing - innovative Konzepte im Kulturbetrieb (2012-56052K), 27.9.2012**
- 4. Rechtliche Fragen für Veranstalter (2012-56053K), Herbst 2012**
- 5. Wer fördert was?- Grundlagen der Kulturfinanzierung (in 2013 im Programm)**
- 6. Professionelle Presse- und Öffentlichkeitsarbeit (2012-42008K), Nov. 2012
oder alternativ:
Social Media (Web 2.0, Twitter, Facebook, Blog) (2012-42011K), 21.3.2012
oder alternativ:
Schreiben fürs Internet (2012-52012K), 16.4.2012**

Optional:

- 7. Stadtmarketing und Kultur - zur Rolle der Kulturarbeit (2012- 56054K), 15.11.2012**
- 8. Kulturformen im Wandel der Zeit – Schlaglichter auf die Kulturgeschichte (in 2013 im Programm)**

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Kommunalwesen und Kultur

Neu **Veranstaltungen und Kulturprojekte mit Profil** **- Von der schlüssigen Planung bis zur Umsetzung**

- Konzeption und Entwicklung von Veranstaltungskonzepten von der Einzelveranstaltung bis zum größeren Kulturprojekt
- Jubiläen, Stadtfeste, Kulturfestivals
- Planung und Organisation; Kooperationspartner
- Marketing und Öffentlichkeitsarbeit

Dozent(en) Dr. Robert Determann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56101K	09.07.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

Neu **Kulturmarketing** **- Innovative Konzepte im Kulturbetrieb**

- Gesellschaftspolitische und finanzielle Herausforderungen im Kulturbetrieb
- Strukturelle Probleme; strategische Ausrichtung
- Innovative Marketingkonzepte und Kulturbindungsprogramme

Dozent(en) Dr. Robert Determann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56102K	27.09.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

Neu **Rechtliche Fragen für Veranstalter**

- Grundlagen der Vertragsgestaltung mit Künstlern und Agenturen
- Verträge mit Vermietern von Veranstaltungsräumen und -flächen
- Die Versammlungsstättenverordnung
- Grundlagen für Sicherheit bei der Veranstaltung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56103K	Herbst 2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, Inkl. ME	VWA KA

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

**Neu Stadtmarketing und Kultur
zur Rolle der Kulturarbeit im Stadtmarketing**

- Stadtmarketing und Standortpolitik - Strukturen, Aufgaben, Projekte
- Identität und Profil - Kulturarbeit in der Stadt
- Möglichkeiten und Perspektiven der Kooperation

Dozent(en) Dr. Robert Determann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-56104K	15.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, Inkl. ME	VWA KA

Wollen Sie aktuelle Informationen per E-Mail erhalten?

Dann abonnieren Sie den VWA-Newsletter unter:

www.w-vwa.de >> VWA Newsletter >> Newsletter Verwaltung

und wählen Sie Ihre Interessensgebiete aus.

* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

- Württ. VWA** **Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V.**
Hauptgeschäftsstelle
Urbanstr. 36
70182 Stuttgart
Heike Karsten, Birgit Hornberger
Telefon 0711 21041-26
Telefax 0711 21041-50
Internet <http://www.w-vwa.de>
eMail KarstenH@w-vwa.de und HornbergerB@w-vwa.de
- VWA MA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Rhein Neckar**
Mannheim e.V.
Heinrich-Lanz-Str. 19-21
68165 Mannheim
Nadya Guariguata, Jens Knödler
Telefon 0621 43218-12
Telefax 0621 43218-18
Internet <http://www.vwa-rhein-neckar.de>
eMail seminare@vwa-training.de und Knoedler@vwa-rhein-neckar.de
- VWA KA** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V.**
Studienhaus
Kaiserallee 12e
76133 Karlsruhe
Edith Schucker, Gerhard Maurer
Telefon 0721 98550-17
Telefax 0721 98550-19
Internet <http://www.vwa-baden.de>
eMail Edith.Schucker@vwa-baden.de und Gerhard.Maurer@vwa-baden.de
- VWA FR** **Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie**
für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.
Eisenbahnstr. 56
79098 Freiburg
Barbara Sexauer, Christian Heinrich
Telefon 0761 38673-11
Telefax 0761 38673-33
Internet <http://www.vwa-freiburg.de>
eMail Sexauer@vwa-freiburg.de und Heinrich@vwa-freiburg.de

Erläuterungen zu/zur

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel € 165,00 bis € 185,00 je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zusätzlich zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, in denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum 9:00 und 16:45 Uhr statt.

