



Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademien  
in Baden-Württemberg

## Organisation



## Tagungen, Seminare und Lehrgänge

2012

Vorsprung durch Wissen

## Organisation

### Inhaltsübersicht

### Seite

Der Auszug Organisation ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

#### **Organisation und Projekte**

**1**

In diesem Themenbereich finden Sie u.a. Seminare zu den Themen Organisationsarbeit, Veränderungsmanagement, Geschäftsprozessoptimierung, zur Rolle der Organisation bei der Haushaltskonsolidierung, zu Archivierung und Ablage und zur Bürgermitwirkung.

#### **Wahlen**

**8**

Hier finden Sie Seminare zur Organisation von (Ober-) Bürgermeisterwahlen.

#### **Schule und Kinderbetreuung**

**8**

Dieser Themenbereich enthält u.a. Seminare zu den Themen Kinderbetreuung in Tageseinrichtungen, Kindergarten und Schule, zur Bildungsplanung, zur Zusammenarbeit zwischen Schule und Gemeinde, Inklusion in Schulen und Kindertageseinrichtungen,, zum Thema Schulsozialarbeit sowie zum Datenschutz in Kindertageseinrichtungen und Schulen.

#### **Integration**

**17**

Hier finden Sie zwei Seminare zu den Themen Migration und Integration.

## Organisation

### Organisation und Projekte

#### Neu **Verwaltungsmanagement für Bürgermeister/-innen**

Dozent(en) Harald Burkhart

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50001S	25.09.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

#### Neu **Organisation - Herangehensweise - ein Überblick**

- Ansatzmöglichkeiten
- Werkzeuge und Verfahren der Organisation

Zielgruppe Mitarbeiter/-innen, die neu mit dem Thema Organisation befasst sind und sich einen ersten Überblick verschaffen wollen

Dozent(en) Judith Raupp

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50002S	08.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

#### **Organisation - Techniken und Werkzeuge**

- Aufbau- und Ablauforganisation (Stellenbildung / Stellenbeschreibung und Bewertung)
- Werkzeuge der Organisation - Erhebungs- und Darstellungstechniken (Personalbedarf)
- Ablauf einer Orga-Untersuchung

Dozent(en) Judith Raupp

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50003S	06.-07.02.2012	Stuttgart	330,00 €		Württ. VWA

***Gerne führen wir jedes Seminar aus diesem Themenbereich auch als interne Veranstaltung in Ihrem Hause durch!***

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Veränderungsmanagement

- Change Management (Überblick über Begriffe und Methoden)
- Ablauf eines OE-Prozesses ?
- Methoden in Veränderungsprozessen  
(Kommunikation / Moderation / Umgang mit Widerstand /Projektmanagement)

Dozent(en) Judith Raupp

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50004S	09.- 10.07.2012	Stuttgart	330,00 €		Württ. VWA

### Organisationsaufstellung

#### - eine systemische Betrachtung Ihrer Organisation

- Sichtbarmachen verborgener Lösungspotentiale in Organisationen
- Konfliktmuster und Problemkonstellationen visualisieren

Zielgruppe Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen, die erfahren wollen, welche Zusammenhänge zwischen den Themen und Personen in ihrem Teams und Organisationen bestehen und Lösungsmöglichkeiten erarbeiten wollen.

Dozent(en) Michael Kremin

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50005S	2. Halbjahr 2012	Stuttgart	335,00 €		Württ. VWA

### Neu Qualitätsmanagement (mit Sinn) in der öffentlichen Verwaltung

- Was bedeutet Qualität in der Verwaltung?
- Aufbau von Qualitätsmanagementsystemen wie der ISO 9001
- Dokumentation - Zweck und Notwendigkeit
- Vom Umgang mit Fehlern; Ständige Verbesserung
- Vom Sinn und Unsinn von QM-Systemen
- Chancen und Bereicherung für den eigenen Bereich

Dozent(en) Roland Weghorn

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50006F	19.06.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Neu Personalbemessung

- Einflussfaktoren auf den Personalbedarf
- Verfahrensauswahl - Kriterien
- Arbeiten mit Vergleichswerten und Kennzahlen
- Vorgehensweise bei der analytischen Personalbedarfsbemessung

Dozent(en) Sylvia Hartmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50008S	26.09.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Personalbedarfsbemessung, -analyse

- Trends und Auswirkungen der demografischen Entwicklung
- Strategien, Personalplanungsinstrumente, Personalentwicklung

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50008K	*	Karlsruhe		keine, inkl. ME	VWA KA

### Organisatorische Hilfen als Beitrag zur Haushaltskonsolidierung I - Grundlagen

- Systematische Aufgabenkritik
- Vorgehensweise bei systematischer Aufgabenkritik - auch in Gremien
- Optimierungsgrundsätze der Aufbauorganisation (z.B. Stichwort Leitungsspanne)
- Einfluss von Veränderungen der Aufbauorganisation auf Geschäftsprozesse

Dozent(en) Sylvia Hartmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50015S	23.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Organisatorische Hilfen als Beitrag zur Haushaltskonsolidierung II - Geschäftsprozessoptimierung in der öffentlichen Verwaltung

- Auswirkung der Aufbauorganisation auf Geschäftsprozesse
- Ausrichtung der Verwaltung an den Bedürfnissen der Bürger/-innen, z. B. Lebenslagenmodell
- Geschäftsprozesse immer besser, kürzer, schneller ... aber wie?
- Aufnahme und Darstellung von Geschäftsprozessen, Optimierungspotentiale suchen und erkennen
- Workflow und Internet

Dozent(en) Sylvia Hartmann

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50017S	11.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Kommunaler Versicherungsschutz

- Risiken im Innen- und Außenverhältnis; Haftung
- Schwerpunkte: Kindergarten und Schule, ehrenamtliches Engagement, Schwimmbäder
- Haftung bei Ausschreibungen
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Dozent(en) Ralf Krepper

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50018F	11.10.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

### Machen Sie Ihre Ablage teamfähig!

#### - Optimierungspotentiale durch die Einführung von Datenmanagementsystemen

- Die Informationsflut wächst
- Systematisierung der Ablage
- Ordnung elektronischer Dokumente
- Dokumentenmanagementsysteme
- Einführungsstrategien

Dozent(en) Wolf Steinbrecher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50020F	16.05.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-50020K	15.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Prozessorientierter Umgang mit dem kommunalen Aktenplan Baden-Württemberg

- Die Systematik des Boorberg-Aktenplans
- Prozessorientierte Anwendung an einigen Beispielen
- Ablage im Team

Dozent(en) Wolf Steinbrecher

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50021F	17.10.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

### Von der klassischen zur elektronischen Archivierung - Intelligentes Management von Geschäftsprozessen

- Dokumenten- und Datenmanagement, einschl. E-Mail-Archivierung
- Rechtliche, technische und organisatorische Vorbereitungen
- Wirtschaftliche Aspekte
- Ablauf einer Projektierung
- Praktische Präsentationen von Dokumentenmanagement- und Archivierungslösungen
- Digitale Signatur

Dozent(en) Bernd Machner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50021K	23.05.2012	Karlsruhe	185,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Neu Grundlagen für ein erfolgreiches Dokumentenmanagement - Heute

- Wandel und Fortschritt
- Welche Vorteile und welchen Nutzen bieten die weiterentwickelten Systeme?
- Motivation und Wirtschaftlichkeit für ein DMS Projekt
- Welche Einführungsstrategien sind zielführend?
- Muss eine einheitliche Lösung für Papier und EDV so schwer fallen?
- Stolperfallen und Erfolgsfaktoren in einem DMS Projekt

Dozent(en) Petra Hüttmann-Häbe und ein Mitarbeiter einer Kommunalverwaltung

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50023K	19.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Neu Einführung eines Dokumentenmanagementsystems - Vorgehensweise, Auswirkungen

- Rechtliche Fragen und Anforderungen an Systeme
- Digitalisierung von Dokumenten

Dozent(en) Rolf Zipperle

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50024S	23.05.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Effiziente Schriftgutverwaltung

- Ordnungskriterien; Rechte, Pflichten und Fristen
- Akten im elektronischen Zeitalter von Mails bis DMS

Dozent(en) Rolf Zipperle

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50025S	11.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Bürgermitwirkung - Gestaltungsmöglichkeiten und Methoden

- Grundlagen und Erfolgsfaktoren von Bürgermitwirkung
- Partizipationsformate; Vor- und Nachteile einzelner Beteiligungsformate

Dozent(en) Dr. Gisela Wachinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50030S	29.- 30.11.2012	Stuttgart	330,00 €		Württ. VWA

### Neu Bürgerbeteiligung - Methoden und Beteiligungsverfahren für die kommunale Praxis

- Beteiligung initiieren; Methoden zur Aktivierung lokaler Netzwerke
- Moderationstraining und Leitung von Gruppen
- Einsatz von aktivierenden Großgruppenverfahren (Zukunftswerkstatt)

Dozent(en) Hans-Jürgen Lutz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50031K	14.06.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Neu **Neue Wege der Bürgerbeteiligung - Chancen durch Web 2.0 in der Kommunalverwaltung**

- Merkmale, Nutzen, Risiken und E-Partizipation
- Regierungsprogramme für Open Government; Beispiele
- Kommunale Bürgerhaushalte - Stärken und Schwächen
- What is Web 2.0? Web 2.0 Techniken

Dozent(en) Peter Klinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50032F	19.06.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

### Neu **Bürgerschaftliches Engagement und Bürgerbeteiligung in Kommunen**

- Aktuelle Entwicklungen zum bürgerschaftlichen Engagement
- Gewinnung und Förderung von Menschen
- Von der Bürgerbeteiligung zur Bürgerkommune

Dozent(en) Christiane Dürr, Thomas Haigis

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50037S	27.11.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### **Interkommunale Zusammenarbeit**

Dozent(en) Peter Klinger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50038F	09.05.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR

**Unser Gesamtangebot finden Sie im Internet unter:  
[www.w-vwa.de](http://www.w-vwa.de) >> *Bildungsangebot Verwaltung***

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Wahlen

#### Vorbereitung und Durchführung einer (Ober-) Bürgermeisterwahl

- Grundsätze des Kommunalwahlrechts, Stellenausschreibung, Bewerbungen
- Wahlorgane, Wahlberechtigung, Wählerverzeichnis
- Wahlscheine, Stimmzettel, Bewerbungen
- Vorbereitung und Durchführung der Wahlhandlung
- Briefwahl, Wahlergebnis, Neuwahl, Neutralitätsgebot, Organisation

Dozent(en) Thomas Schwarz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50044S	08.02.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-50043F	21.03.2012	Freiburg	165,00 €		VWA FR
2012-50044K	21.06.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-50046S	06.11.2012	Ravensburg	165,00 €		Württ. VWA

### Schule und Kinderbetreuung

#### Neu Frühkindliche Bildung

- Bund-Länder-Vereinbarung zum Ausbau der Kleinkindbetreuung bis 2013/ Rechtsanspruch
- Umsetzung des Krippeninvestitionsprogramms, Informationen über den Stand der Umsetzung in BW
- Rechtsgrundlagen der Kleinkindbetreuung
- Aktuelle Entwicklungen

Dozent(en) Christiane Dürr

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50201S	29.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-50202S	19.07.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Kommunale Steuerung von Kinderbetreuung und Bildung (von U3-U10) - Bedarfsplanung mit den Instrumenten der Jugendhilfeplanung

- Gesetzliche Grundlagen - Rechts- und Finanzbeziehungen
- Grundlagen und Weiterentwicklung Kommunaler Bedarfsplanung
- Elternbefragungen durchführen; Datenbank KDW zur Planung einsetzen
- Fördermittel

Dozent(en) Hans-Jürgen Lutz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50203K	07.03.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Optimierungspotenziale im kommunalen Kindergartenwesen

- Rechtliche Grundlagen für Kommunen; Kindergartenbedarfsplanung; Förderung einzelner Modelle
- Optimierte Organisation durch Raumplanung, Kapazitätserweiterung, Angebotserweiterung/-reduzierung
- Neue Modelle, Zusammenarbeit mit freien Trägern/Personalwirtschaft und Arbeitszeitmodelle

Dozent(en) Nadine Ulas-Doninger

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50207S	24.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-50206K	12.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Neu Pflichtaufgabe Kinderschutz in der Kommune

#### - Auswirkungen der gesetzlichen Neuregelungen im Kinderschutz

- Gesetzliche Grundlagen (Kinder- und Jugendhilfegesetz, Kinderschutzgesetz)
- Datenschutz, Garantenstellung, Elternrechte, Wächterfunktion
- Vertrag zwischen Kommunen und öffentlichen Jugendhilfeträgern
- Verfahrensmuster (Dienstanweisungen, Diagnoseinstrumente, ...)

Dozent(en) Renate Schmetz, RA Jörg John

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50208K	05.03.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-50208S	14.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Schule und Gemeinde

- Grundlagen und Entwicklung des Schulwesens
- Die Gemeinden und Landkreise als Schulträger
- Schulleitung und Lehrer
- Schulfinanzierung

Dozent(en) Irmtraud Bock

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50209S	07.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Kommunale Schulentwicklungsplanung

- Gemeinschaftsschule
- Zukunft Werkrealschule, Hauptschule
- Ausbau Ganztagesangebot
- Alternativen G8 - G9

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50210S	*	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-50210K	*	Karlsruhe	165,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Neu Kommunale und regionale Bildungsplanung - Impulse aus Bildungsregionen

- Ressortübergreifendes Arbeiten
- Planungsgrundlagen (kommunaler Bildungsbericht, kleinräumige Bevölkerungsvorausrechnung)
- Umsetzung / Beteiligung Betroffener

Dozent(en) Roland Besch, Heike Heuser, Tilman Häusser, Frank Pfänder

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50212K	22.05.2012	Karlsruhe	198,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
2012-50212S	28.06.2012	Stuttgart	182,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Neu **Ganztageschule auf der neuen gesetzlichen Grundlage** **- Alles neu oder was?**

- Gesetzliche Grundlagen
- Planung von Ganztageschulen
- Pädagogische, bauliche, sachliche und finanzielle Voraussetzungen
- Abgrenzung zwischen Aufgaben des Schulträgers und der Schule
- Verfahren und Auswirkungen
- Gremienläufe in der Schule und Kommune

Dozent(en) Renate Schmetz, Astrid Szelest

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50213S	24.09.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-50213K	08.10.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Neu **Einführung Gemeinschaftsschule**

- Rechtliche und organisatorische Grundlagen
- Konsequenzen für andere Schularten

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50216S	30.01.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-50214K	*	Karlsruhe		keine, inkl. ME	VWA KA

### **Konzepte und Praxis der Schulsozialarbeit**

- Rechtliche Grundlagen
- Entwicklungschancen für Schule und Jugendhilfe
- Konzepte, Aufgaben und Inhalte
- Voraussetzungen für gelingende Kooperation
- Evaluation und Weiterentwicklung
- Beispiel: Das Stuttgarter Strukturmodell Sozialarbeit an Schulen

Dozent(en) Manfred Niewöhner

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50215S	07.05.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Organisation und Einsatz von Schulsozialarbeit

- Aufgabenfeld der Schulsozialarbeit
- Implementierung und Durchführung, Zusammenarbeit Verwaltung und Schule
- Grenzen der Schulsozialarbeit

Dozent(en) Astrid Szelest, Renate Schmetz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50216K	02.05.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Neu Inklusion in Schulen

#### - Konsequenzen des Rechtsanspruchs auf Aufnahme eines Kindes mit besonderem Förderbedarf in eine Regelschule

- Begriffsklärung Inklusion
- Gesetzliche Grundlagen
- Bauliche Auswirkungen
- Pädagogische vs. Verwaltungstechnische Fragestellungen
- Auswirkungen der Inklusion auf Planungsprozesse

Dozent(en) Renate Schmetz, Astrid Szelest

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50217S	20.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
2012-50217K	02.07.2012	Karlsruhe	187,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Neu Inklusion in Kindertagesstätten

#### - Konsequenzen des Rechtsanspruchs auf Aufnahme eines Kindes mit besonderem Förderbedarf in eine Kindertagesstätte

- Begriffsklärung Inklusion; gesetzliche Grundlagen; bauliche Auswirkungen
- Pädagogische Fragestellungen für den Kindertagesstättenbetrieb
- Lernortsfindung und Elternberatung
- Fortbildungsbedarf von Mitarbeiter/-innen

Dozent(en) Renate Schmetz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50218S	16.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

Württ. VWA: Johanna Piasecki: 0711 21041-20  
VWA MA: Jens Knödler: 0621 43218-15

VWA KA: Gabriele Reuter: 0721 98550-16  
VWA FR: Barbara Sexauer: 0761 38673-11

## Organisation

### Neu Einführung in die Kindertagesstättenverwaltung - Das A-Z in der kommunalen Kindertagesstättenverwaltung

- Gesetzliche Grundlagen; planerische Aufgaben
- Eigene Trägerschaft (Voraussetzungen, Personalbedarf, pädagogische Fragestellungen)
- Verwaltungstechnische Fragestellungen

Dozent(en) Renate Schmetz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50219S	25.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Betreuungsangebote von Kindern in der Schule - Freiwillig oder Pflicht?

- Verschiedene Betreuungsformen
- Voraussetzungen; Finanzierbarkeit; Personalbedarf
- Freie Trägerschaft vs. Trägerschaft

Dozent(en) Renate Schmetz

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50218K	19.10.2012	Karlsruhe	100,00 €		VWA KA
2012-50220S	26.10.2012	Stuttgart	85,00 €		Württ. VWA

### Neu Sportentwicklungsplanung in Kommunen

- Bedarfsorientierte Planung in demografischer Hinsicht
- Angebot - Nachfrage - Bewertung
- Technisch-instrumentelle Aspekte

Dozent(en) N.N.

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50221K	*	Karlsruhe		keine, inkl. ME	VWA KA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Schulhausmeister - eine Tätigkeit, viele Anforderungen

#### - Umgang mit schwierigen Situationen im Schulalltag

#### - Für Schulhausmeister/-innen

- Entstehung von Konflikten; unterschiedliche Konfliktsituationen
- Reflexion des eignen Konfliktverhaltens, Umgang mit der eigenen Re-Aktion, persönliche und "fremde" Konflikthalte
- Verhalten in Konfliktsituationen (Gesprächsführung, Techniken zur Konfliktminderung)
- Typische (Gesprächs-) Situationen aus dem Schulalltag - Fälle der Teilnehmer/-innen

Zielgruppe Schulhausmeister/-innen

Dozent(en) Simon Grebe

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50221S	29.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Datenschutz in Kindertageseinrichtungen

#### - Für Erzieher/-innen und Leitungen von Kindertageseinrichtungen sowie Kindergartenträger

- Umgang mit personenbezogenen Daten (z.B. beim Orientierungsplan, Einschulungsuntersuchung)
- Erhebung und Übermittlung an andere Einrichtungen und Ämter
- Umgang mit Verdachtsfällen wie Kindesmissbrauch in Bezug auf den Datenschutz
- Fragen und Fälle der Teilnehmer/-innen

Dozent(en) Thomas J. Eckert

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50222S	26.03.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Datenschutz in der Schule

#### - Für Schulträger und Lehrer/-innen

- Datenverarbeitung, Internet und Email-Nutzung
- Personenbezogene Daten auf Schulhomepages
- Erhebung, Übermittlung personenbezogener Daten (an Dritte), Kooperation mit anderen Einrichtungen
- Umgang mit Klassenbüchern, Videoüberwachung
- Auskunfts- und Akteneinsichtsrecht
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Dozent(en) Thomas J. Eckert

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50223S	22.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

**Weitere Seminarangebote zum Thema Datenschutz finden Sie im Bereich "Informations- und Kommunikationstechnik".**

### Neu Schulverwaltung - Einführung einheitlicher Standards

#### - Medienentwicklungsplan (MEP)

- Neue Medien im Unterricht
- Lehren und Lernen mit neuen Medien
- Vernetzung und Kommunikation
- Wartung und Support
- Investitionsplanung und Finanzierungsbedarf
- Umsetzung des Medienentwicklungsplans

Dozent(en) Manfred Wallisch

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50225S	26.04.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Schulrecht für Schulsekretär/-innen

- Allgemeine schulrechtliche Hintergründe
- Unterzeichnungsbefugnisse
- rechtliche Qualität von Auskünften
- Fragen der Teilnehmer/-innen

Dozent(en) Johannes Lambert

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-50226K</b>	13.06.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
<b>2012-50226S</b>	November 2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

### Neu Organisation und Personalwirtschaft im Schulsekretariat - Grundlagenseminar für Schulträger

- Neue Entwicklungen aufgrund der Schulreformen
- Fortschreibung der Kennzahlen für den Personalbedarf

Dozent(en) Eckhard Maaß

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-50227S</b>	10.10.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA
<b>2012-50227K</b>	27.11.2012	Karlsruhe	181,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA

### Organisation und Personalwirtschaft der Hausmeisterdienste im Gebäudemanagement

- Organisation und Personalwirtschaft
- Organisation, Arbeitszeitregelungen, Bedarfsplanung
- Inhaltliche Ausgestaltung der Dienste

Dozent(en) Eckhard Maaß, Thomas Dupper

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
<b>2012-50229K</b>	08.- 09.03.2012	Karlsruhe	272,00 €	keine, inkl. ME	VWA KA
<b>2012-50228S</b>	08.- 09.11.2012	Stuttgart	248,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Integration

#### Migration und Integration

- Aufgaben und Rolle der Kommunen
- Handlungsfelder

- Wie kann Integrationspolitik vor Ort gestaltet werden?
- Was sind die vorrangigen Handlungsfelder?
- Welche Ansätze und Projekte zur Integration von Menschen mit Migrationshintergrund sind erfolgsversprechend?
- Welche Schlüsselpersonen / Kooperationspartner sind einzubinden?

Dozent(en) Martha Aykut

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50300S	11.06.2012	Stuttgart	165,00 €		Württ. VWA

#### Migration und Frauen

- Überblick zur Situation der Migrantinnen in Deutschland
- Berufliche Integration von Migrantinnen
- Arbeitskreis Migrantinnen (Netzwerk von verschiedenen Beratungsstellen, Frauenhäusern, Sozialamt, Jugendamt etc.)
- Zwangsheirat, häusliche Gewalt

Dozent(en) Ayse Özbabacan

Seminar-Nr	Termin	Ort	Teilnahmegebühr	zusätzl. Kosten*	zuständ. VWA
2012-50301S	18.07.2012	Stuttgart	85,00 €		Württ. VWA

\* zusätzl. Kosten: ME = Mittagessen, TP = Tagungspauschale (i.d.R.: Kaffee, Getränke, Mittagessen), VP = Vollpension

## Organisation

### Württ. VWA

#### Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e.V. Hauptgeschäftsstelle

Urbanstr. 36  
70182 Stuttgart

Johanna Piasecki, Birgit Hornberger

Telefon 0711 21041-20  
Telefax 0711 21041-50  
Internet <http://www.w-vwa.de>  
eMail [PiaseckiJ@w-vwa.de](mailto:PiaseckiJ@w-vwa.de) und [HornbergerB@w-vwa.de](mailto:HornbergerB@w-vwa.de)

### VWA KA

#### Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Baden e.V. Studienhaus

Kaiserallee 12e  
76133 Karlsruhe

Gabriele Reuter, Gerhard Maurer

Telefon 0721 98550-16  
Telefax 0721 98550-19  
Internet <http://www.vwa-baden.de>  
eMail [Gabriele.Reuter@vwa-baden.de](mailto:Gabriele.Reuter@vwa-baden.de) und [Gerhard.Maurer@vwa-baden.de](mailto:Gerhard.Maurer@vwa-baden.de)

### VWA FR

#### Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie für den Regierungsbezirk Freiburg e.V.

Eisenbahnstr. 56  
79098 Freiburg

Barbara Sexauer, Christian Heinrich

Telefon 0761 38673-11  
Telefax 0761 38673-33  
Internet <http://www.vwa-freiburg.de>  
eMail [Sexauer@vwa-freiburg.de](mailto:Sexauer@vwa-freiburg.de) und [Heinrich@vwa-freiburg.de](mailto:Heinrich@vwa-freiburg.de)

## Erläuterungen zu/zur

- Ort und Termin** können sich während der weiteren Planung evtl. ändern.
- Gebühr** Die Tagessätze richten sich nach den Veranstaltungstypen und nach dem jeweiligen Begleitmaterial und betragen in der Regel € 165,00 bis € 185,00 je Veranstaltungstag.
- Zusätzliche Kosten** sind dann ausgewiesen, wenn zusätzlich zur Teilnahmegebühr weitere Kosten entstehen. In der Regel betrifft dies Veranstaltungen in Tagungshotels, in denen Kosten für Unterkunft und Verpflegung anfallen:  
(VP) = Vollpension / (ME) = Mittagessen
- Seminarzeiten** Unsere Seminare finden i.d.R. im Zeitraum 9:00 und 16:45 Uhr statt.

